

SUONENJOEN KAUPUNKI

TILINPÄÄTÖS

2021



Kaupunginhallitus 4.4.2022
Kaupunginvaltuusto 20.6.2022

SISÄLLYSLUETTELO

SUONENJOEN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2021

1. TOIMINTAKERTOMUS

- 1.1. Kehityskatsaus ja olennaiset tapahtumat
 - 1.1.1. Kaupunginjohtajan katsaus
 - 1.1.2. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa
 - 1.1.2.1. Suonenjoen kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset
 - 1.1.2.2. Yleinen taloudellinen kehitys
 - 1.1.2.3. Oman talousalueen kehitys
 - 1.1.2.4. Suonenjoen kaupungin toiminnan ja talouden tarkastelu
 - 1.1.2.5. Henkilöstö
 - 1.1.2.6. Ympäristötekijät
 - 1.2. Kokonaistalouden tarkastelu
 - 1.2.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus
 - Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut
 - 1.2.2. Toiminnan rahoitus
 - Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut
 - 1.2.3. Rahoitusasema ja sen muutokset
 - Tase ja sen tunnusluvut
 - 1.2.4. Kunnan kokonaistulot ja -menot
 - Kaupungin kokonaistulot ja menot
 - 1.3. Konsernin toiminta ja talous
 - 1.3.1. Yhdistelmä kuntakonsernin tilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä
 - 1.3.2. Konsernin toiminnanohjaus
 - 1.3.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat
 - 1.3.4. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä
 - 1.3.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä
 - 1.3.6. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut
 - Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut
 - Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut
 - Konsernitase ja sen tunnusluvut
 - 1.4. Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä
 - 1.5. Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä
 - 1.5.1. Tilikauden tuloksen käsittely
 - 1.5.2. Talouden tasapainottamistoimenpiteet

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

- 2.1. Tavoitteiden toteutuminen
- 2.2. Käyttötalouden toteutuminen
- 2.3. Tuloslaskelman toteutuminen
- 2.4. Investointien toteutuminen
- 2.5. Rahoitusosan toteutuminen
- 2.6. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

- 3.1. Suonenjoen kaupungin tilinpäätöslaskelmat
 - Tuloslaskelma
 - Kaupungin rahoituslaskelma
 - Suonenjoen kaupungin tase
- 3.2. Suonenjoki-konsernin tilinpäätöslaskelmat
 - Konsernin tuloslaskelma
 - Konsernin rahoituslaskelma
 - Konsernitase

4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

- 4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot
 - 4.1.1. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus
 - 4.1.2. Kunnan tilinpäätöksen laatimisen periaatteet
 - 4.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
 - 4.1.4. Tuloslaskelman liitetiedot
 - 4.1.5. Taseen liitetiedot, vastaavaa
 - 4.1.6. Taseen liitetiedot, vastattavaa
 - 4.1.7. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot
 - 4.1.8. Henkilöstöä koskevat liitetiedot
 - 4.1.9. Liitetietojen erittelyt

5. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

6. LUETTELOT JA SELVITYKSET

- 6.1. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

1. Toimintakertomus



SUONENJOEN KAUPUNKI

1.1. KEHITYSKATSAUS JA OLENNAISET TAPAHTUMAT

1.1.1. KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

Kuntien talouteen ja toimintaan vaikuttavat monet jo tutuksi tulleet sekä uudet haasteet. ”Kuntatalous selvisi vahvana toisesta koronavuodesta, mutta rakenteelliset ongelmat ovat ratkaisematta” -otsikoi Kuntaliitto omassa vuoden 2021 tilinpäätösanalyysissään. Näkymää haastavat kuitenkin määräaikaiset koronatuot ja sote-uudistus, joka siirtää kustannuksia ja tuloja valtiolle ja jättää kuntien niskaan mittavat velat ja kiinteistöt.”

Helmikuussa 2022 eskaloitunut Ukrainan ja Venäjän välinen sota tulee heijastumaan negatiivisesti myös Suomen talouteen. Energian ja ruoan hinnat nousevat Suomessa kuten laajemmin koko Euroopassakin. Kasvu hidastuu ja inflaatio kiihtyy. Näillä ennakoimattomilla haasteilla tulee olemaan lähivuosina merkittävä vaikutus myös Suonenjoen ja sen asukkaiden arkeen.

Seitsemän ylijäämäisen vuoden jälkeen kaupungin tulos notkahti valtion mittavista kompensatioista huolimatta alijäämäiseksi. Suonenjoen kaupungin vuoden 2021 tilinpäätös on noin 540.000 euroa alijäämäinen. Taseessa olevaa kumulatiivista ylijäämien puskuria on tulevaisuutta ajatellen noin 7,8 milj. euron verran.

Kaupungin taloustilanteen mukainen arvio vuoden 2022 sekä suunnitelmakauden 2022-2024 osalta näyttää kehittyvän aikaisempia vuosia heikommin. Valtuuston vahvistama vuosien 2022-2024 taloussuunnitelman on alijäämäinen yhteensä noin - 3,0 milj. euroa. Kuluvan vuoden osalta on kuitenkin syytä seurata talouden kehittymistä yli kesän, jonka jälkeen tulopohjan kehityksestä saadaan tarkempi kuva ja sairaanhoitopiirin arvio kuluvan vuoden kulurakenteeseen kasvusta tarkentuu. Myös suunnitelmavuosien osalta on merkittävää epävarmuutta hyvinvointialueiden ja kuntien väliseen rahoitukseen liittyen.

Kaupungin strategiset haasteet liittyvät väestönkehitykseen ja palvelurakenteen yhteensovittamiseen. Vanhusväestön palvelutarpeen määrän kasvu tulevina vuosina luo osittaisen painetta sosiaali- ja terveystalouden tuottamiseen sekä kustannusten että henkilöstön saatavuuden osalta. Ja toisaalta vähenevä lapsien määrä luo oman haasteen mm. varhaiskasvatus- ja kouluverkoston osalta. Kiinteistöjen tarkastelu on keskeisessä roolissa uuden valtuustokauden aikana niin toiminnallisesti kuin myös taloudellisesti.

Suonenjoen kaupunki on pystynyt investoimaan harkiten ja uusi upea Liikuntakeskus avautui keskellä koronapandemiaa toukokuussa 2021. Kyseessä kaupungin historian suurin yksittäinen investointi, jonka käyttäjät ovat ottaneet hyvin vastaan kuluneen vuoden aikana.

Olemme olleet uuden edessä ja eläneet monessa mielessä poikkeuksellisen haastavia aikoja. Työyksikkömme ja työntekijämme ovat sopeuttaneet nopeasti

toimintaansa muuttuneisiin olosuhteisiin, jotta kaupungin palvelut eivät pysähtyneet. Esitän Suonenjoen kaupungin puolesta lämpimät kiitokset kaikille työntekijöillemme arvokkaasta ja tärkeästä työstänne.

Lisäksi kiitän haastavasta vuodesta päättäjiämme, yhteistyökumppaneitamme ja erityisesti paikkakuntamme menestymisen mahdollistavia yrittäjiä. Olemme yhdessä onnistuneet erinomaisesti ja samalla antaneet Suonenjoelle mahdollisuuden jatkaa eloaan itsenäisenä ja elinvoimaisena kaupunkina. Saumattomalla yhteistyöllä tästä poikkeavasta ajasta tulemme selviytymään.

Kaupunginjohtaja Juha Piironen

1.1.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1.2.1. SUONENJOEN KAUPUNGIN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET

KAUPUNGINVALTUUSTO, 1.8.2021 alkaen

Nuutinen Kirsi (KESK), puheenjohtaja
Ruotsalainen Olavi (SDP), I varapuheenjohtaja
Kauppinen Pekka (PS), II varapuheenjohtaja

Backman Pirjo (KD), jäsen
Engelage Emilia (KESK), jäsen
From Jani (VAS), jäsen
Heikkinen Mika (PS), jäsen
Huttunen Juha (KESK), jäsen
Hänninen Jouko (SDP), jäsen
Kovanen Pauliina (KESK), jäsen
Kääriäinen Osmo (KESK), jäsen
Lahtinen Timo (SDP), jäsen
Luoto Anne (SDP), jäsen
Luukkonen Hanna (KESK), jäsen
Mannila Tapani (PS), jäsen
Markkanen Jonni (KOK), jäsen
Markkanen Juha (KESK), jäsen
Matilainen Marja (VAS), jäsen
Paananen Marika (KESK), jäsen
Pentikäinen Pia (PS), jäsen
Raatikainen Pasi (KESK), jäsen
Rossi Minna (KOK), jäsen
Sorsa Timo (KOK), jäsen
Suihkonen Mikko (KESK), jäsen
Suihkonen Petri (KESK), jäsen
Tuppura Leena (KESK), jäsen
Turpeinen Tero (PS), jäsen

KAUPUNGINVALTUUSTO (1.6.2017-31.7.2021)

Ruotsalainen Olavi (SDP), puheenjohtaja
Mannila Tapani (PS/SIT), I varapuheenjohtaja 21.12.2020 alkaen
Sorsa Timo (KOK), II varapuheenjohtaja 1.11.2020 alkaen

Airaksinen Esko (KESK), jäsen
From Jani (VAS), jäsen
Hiekkataipale Tanja (KESK), jäsen
Hänninen Jouko (SDP), jäsen
Järvi Jouko (KESK), jäsen
Karhunen Sanna (KESK), jäsen
Kauppinen Pekka (KESK), jäsen
Kivinen Kirsti (KD), jäsen
Kääriäinen Osmo (KESK), jäsen
Lahtinen Timo (SDP), jäsen
Lehtonen Anja (KESK), jäsen
Luukkonen Hanna (KESK), jäsen
Matilainen Hannu (SDP), jäsen
Nuutinen Kirsi (KESK), jäsen
Pentikäinen Pia (PS), jäsen
Pihtola Susanna (KD), jäsen
Rossi Minna (KOK), jäsen
Siikavirta Samppa (KOK), jäsen
Suihkonen Mikko (KESK), jäsen
Turkki Kimmo (PS/SIT), jäsen
Turpeinen Tero (PS), jäsen
Vepsäläinen Hanne (KESK), jäsen 29.6.2020 alkaen
Väisänen Marja-Leena (SDP), jäsen
Väänänen Pertti (PS), jäsen

Kaupunginvaltuuston päätöksiä vuonna 2021

22.02.2021

- Karhukiven asemakaava ja korttelin 1146 osaa koskeva asemakaavan muutos
- Suonenjoen kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden hyväksyminen
- Savon Kuituverkko Oy:n osakekannan kauppa
- Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2021-2025
- Suonenjoen Kokoomuksen valtuustoryhmän valtuustoaloite / Kokouspöytäkirjojen äänestyspöytäkirja
- Suonenjoen Perussuomalaisten valtuustoryhmän valtuustoaloite / Korotetun suojatien tai muun hidasteen rakentamisesta Pihlajakadulle.

26.04.2021

- Eron myöntäminen Pekka Kauppiselle eri luottamustehtävistä ja jäsenen valitseminen hänen tilalleen
- Kaavoituskatsaus 2021
- Valtuutettujen ja valtuustoryhmien vuonna 2020 jättämät aloitteet
- Kaupungin asukkaiden vuonna 2020 jättämät aloitteet
- Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymän (Tuustaipaleen) loppuselvityksen hyväksyminen ja kuntayhtymän purkautumisen loppuunsaattaminen
- Talouden seurannan osavuosisiraportti 1.1. - 31.12.2020 / Tilinpäätöksen ennakkotieto
- Talouden seurannan osavuosisiraportit 3/2021
- Lisämäärärahan myöntäminen sosiaalipalveluille vuoden 2021 talousarvioon
- Vanhuspalvelukoordinaattorin viran perustaminen
- Hallintosäännön päivittäminen
- Tietotilinpäätös 2020
- Henkilöstökertomus 2020
- Suonenjoen Perussuomalaisten valtuustoryhmän valtuustoaloite / Kuntaveron laskeminen
- Suonenjoen Perussuomalaisten valtuustoryhmän valtuustoaloite / Osallistuva budjetointi
- Suonenjoen Perussuomalaisen valtuustoryhmän valtuustoaloite / Metsolantien liikennejärjestelyt
- Suonenjoen Kristillisdemokraattien ja Suonenjoen keskustan valtuustoryhmien valtuustoaloite / Suonenjoen lukion hakeutuminen erityislukioksi

21.06.2021

- Saaristenmäen tuulivoimayleiskaava
- Rakennusjärjestyksen uudistaminen
- Iisveden ja Miekkaveden rantaosayleiskaavan muutos ja Vanha-Laitilan ranta-asemakaavan kumoaminen
- Kuopion kaupunkiseudun MAL-sopimuksen hyväksyminen
- Suonenjoen kaupungin osallistuminen Itärata Oy:n omistamiseen ja rahoittamiseen
- Hallintosäännön päivittäminen
- Suonenjoen kaupungin palkkiosäännön päivittäminen 1.8.2021 lukien
- Suonenjoen kaupungin hyvinvointikertomuksen hyväksyminen 2017-2020
- Sakupe Oy:n osakkeen ostosta päättäminen / osakkeen hankinta
- Määrärahamuutos vuoden 2021 talousarvioon / Teknisten palvelujen investointiohjelma
- Talouden seurannan osavuosisiraportit 5/2021
- Kehitysvammapalveluiden palveluohjaajan viran perustaminen
- Vuoden 2020 tilinpäätös
- Kaupunginvaltuuston kokoukset syyskaudella 2021
- Suonenjoen Sosialidemokraattisen valtuustoryhmän valtuustoaloite / Saunallisten iglujen rakentaminen vanhan uimahallin alueelle matkailijoiden ja kuntalaisten vuokrauskäyttöön
- Suonenjoen Vasemmistoliiton valtuustoryhmän valtuustoaloite / Kaupungin hiihtalanjäljen pienentäminen muuttamalla kaupungin käyttämättömiä tontteja ketomaisiksi alueiksi
- Suonenjoen Vasemmistoliiton valtuustoryhmän valtuustoaloite / Maksuton aamupala perusopetuksen oppilaille

23.08.2021

- Vaalilautakunnan valitseminen valtuustossa toimitettavia suhteellisia vaaleja varten kuluvalle valtuustokaudelle

- Kaupunginvaltuuston puheenjohtajan ja kahden varapuheenjohtajan vaali kuluva valtuustokauden kahdelle ensimmäiselle vuodelle
- Kaupunginhallituksen jäsenten ja kaupunginhallituksen puheenjohtajien valitseminen kuluva valtuustokauden kahdelle ensimmäiselle vuodelle
- Tarkastuslautakunnan valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Keskusvaalilautakunnan valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Sosiaalilautakunnan valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Koulutuslautakunnan valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Teknisen lautakunnan valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Edustajien ja varaedustajien valitseminen Pohjois-Savon liiton edustajainkokoukseen kuluvalle valtuustokaudelle
- Edustajien ja varaedustajien valitseminen Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymän yhtymäkokoukseen kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenten ja varajäsenten valitseminen Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän yhtymävaltuustoon kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenen ja varajäsenen valitseminen Savon koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuustoon kuluvalle valtuustokaudelle
- Edustajien ja varaedustajien valitseminen Vaalijalan kuntayhtymän yhtymäkokoukseen kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenten ja varajäsenten valitseminen Kuopion ympäristö- ja rakennuslautakuntaan kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenen ja henkilökohtaisen varajäsenen valitseminen Tervon kunnan ympäristöterveyslautakuntaan kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenen ja varajäsenen valitseminen Siilinjärven kunnan maaseutulautakuntaan kuluvalle valtuustokaudelle / Sydän-Savon maaseutupalvelut
- Jäsenen / varajäsenen valitseminen Savo-Pielisen jätelautakuntaan kuluvalle valtuustokaudelle
- Kiinteistöoimitusten uskottujen miesten valitseminen kuluvalle valtuustokaudelle
- Jäsenen ja varajäsenen valitseminen Itä-Suomen poliisilaitoksen poliisin neuvottelukuntaan kuluvalle valtuustokaudelle
- Lautamiesten valitseminen Pohjois-Savon käräjäoikeuteen kuluvalle valtuustokaudelle
- Kaupunginvaltuuston kokouksen pitäminen 4.10.2021

04.10.2021

- Saaristenmäen tuulivoimayleiskaava
- Kävelyn ja pyöräilyn olosuhteiden kehittämissuunnitelma
- Lisämäärärahan myöntäminen vuoden 2021 talousarvioon / erikoissairaanhoidon
- Lautamiesten valitseminen Pohjois-Savon käräjäoikeuteen kuluvalle valtuustokaudelle
- Suonenjoen Vasemmistoliiton valtuustoryhmän valtuustoaloite / Omaishoitajien hyvinvoinnin ylläpitämiseksi
- Talouden seurannan osavuositiedot 8/2021
- Suonenjoen Perussuomalaisten valtuustoaloite / Valvontakameroiden asentaminen kaupungintalon ja torinympäristöön

15.11.2021

- Tuloveroprosentin ja kiinteistöveroprosenttien määrääminen vuodelle 2022
- Lisämäärärahan myöntäminen vuoden 2021 talousarvioon / sosiaalipalvelut
- Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymän viimeisen tilinpäätöksen hyväksyminen
- Eron myöntäminen Juho Pahajoelle varavaltuutetun luottamustoimesta

20.12.2021

- Suomen Kuntaliiton valtuuskunnan vaali 2021
- Suonteen alueen rantaosayleiskaavan hyväksyminen
- Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymän purkamisen
- Kaupunginvaltuuston kokoukset kevätkaudella 2022
- Lisämäärärahan myöntäminen vuoden 2021 talousarvioon / sosiaalipalvelut
- Henkilöstöpäällikön viran perustaminen
- Hallintosäännön päivittäminen
- Suonenjoen Sosialidemokraattisen valtuustoryhmän valtuustoaloite / Saunallisten iglujen rakentaminen vanhan uimahallin alueelle matkailijoiden ja kuntalaisten vuokrauskäyttöön
- Suonenjoen Vasemmistoliiton valtuustoryhmän valtuustoaloite / Kaupungin hiilijalanjäljen pienentäminen muuttamalla kaupungin käyttämättömiä tontteja ketomaisiksi alueiksi
- Suonenjoen Perussuomalaisten valtuustoaloite / Valvontakameroiden asentaminen kaupungintalon ja torin ympäristöön

- Talouden seurannan osavuosisiraportit 10/2021
- Kouluverkoston supistaminen
- Vuoden 2022 talousarvion sekä vuosien 2022 - 2024 toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyminen
- Kristillisdemokraattien valtuustoaloite / Nuorisotakuun toteutuminen Suonenjoella, että ei yksikään jäisi sivuun

KAUPUNGINHALLITUS

Toiminta-ajatus

Kaupunginhallituksen tehtävänä on kaupunginvaltuuston hyväksymän toiminta-ajatuksen ja päämäärien toteuttamiseksi huolehtia kaupungin toimintojen sekä taloudenhoidon kehittämisestä, edistää yhteistyössä sidosryhmien kanssa kaupungin taloudellista, sosiaalista ja henkistä kehitystä sekä vaikuttaa yhteiskuntapolitiikkaan kaupunkilaisten ja kaupungin etujen huomioon ottamiseksi.

Tehtäväalueet

- kaupungin hallinnon sekä palvelutuotannon johtaminen ja kehittäminen
- taloudesta, kuntasuunnittelusta ja elinkeinopolitiikasta vastaaminen
- ohjaaminen maankäytön suunnittelun avulla eri toimintojen sijoittumista kaupunkiin huomioiden ympäristön vaatimukset
- kuntien välisen yhteistyön kehittäminen
- kaupungin toiminnan ohjaaminen, yhteensovittaminen, seuranta ja arviointi

Kaupunginhallitus kokoontui 19 kertaa vuonna 2021 ja käsitteli 309 asiaa.

KAUPUNGINHALLITUS, 1.8.2021 alkaen

Varsinaiset jäsenet:

Kovanen Pauliina, puheenjohtaja
 Pentikäinen Pia, I varapuheenjohtaja
 Rossi Minna, II varapuheenjohtaja
 Huttunen Juha
 Luukkonen Hanna
 Suihkonen Petri
 Mannila Tapani
 Lahtinen Timo
 From Jani

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Tuppura Leena
 Pellinen Raili
 Riikka Ryyttäri
 Kääriäinen Osmo
 Engelage Emilia
 Suihkonen Mikko
 Heikkinen Mika
 Sato Markku
 Voipio Pekka

KAUPUNGINHALLITUS (1.6.2019- 31.7.2021)

Varsinaiset jäsenet:

Nuutinen Kirsi, puheenjohtaja
 Kauppinen Pekka, I varapuheenjohtaja
 Hänninen Jouko, II varapuheenjohtaja
 From Jani
 Kivinen Kirsti
 Luukkonen Hanna
 Pentikäinen Pia
 Rossi Minna
 Suihkonen Mikko

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Lehtonen Anja
 Airaksinen Esko
 Sato Markku
 Heiskanen Väinö
 Pihtola Susanna
 Airaksinen Tiina / Vepsäläinen Hanne
 Mannila Tapani
 Laine Tarja
 Järvi Jouko

LAUTAKUNNAT, 1.8.2021 alkaen

VAALILAUTAKUNTA (VALTUUSTO)

Pentikäinen Pia, puheenjohtaja

Luoto Anne, varapuheenjohtaja
Engelage Emilia
From Jani
Markkanen Jonni

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Hiekkataipale Tanja, puheenjohtaja
Markkanen Seppo, varapuheenjohtaja
Tiihonen Ari
Laine Tarja
Heiskanen Tuula

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Backman Pirjo, puheenjohtaja
Paananen Marika, varapuheenjohtaja
Turpeinen Tero
Koljonen Veijo
Weide Arja

SOSIAALILAUTAKUNTA

Hanna Luukkonen, puheenjohtaja
Herranen Viljo, varapuheenjohtaja
Engelage Emilia
Raatikainen Pasi
Jäntti Anni
Luoto Anne
Laanti Tapio

KOULUTUSLAUTAKUNTA

Pentikäinen Pia, puheenjohtaja
Paananen Marika, varapuheenjohtaja
Kääriäinen Osmo
Lehtonen Anja
Vesterinen Vesa
Markkanen Kirsi
Sorsa Timo

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Huttunen Juha, puheenjohtaja
Hänninen Jouko, varapuheenjohtaja
Tuppura Leena
Markkanen Juha
Koponen Milja
Mannila Tapani
Ryyttäri Riikka

LAUTAKUNNAT 1.6.2019 – 2021

VAALILAUTAKUNTA (VALTUUSTO)

Pentikäinen Pia, puheenjohtaja
Matilainen Hannu, varapuheenjohtaja
Airaksinen Esko
Rossi Minna
Turkki Kimmo

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Kauppinen Hannu, puheenjohtaja
Heiskanen Tuula, varapuheenjohtaja
Markkanen Seppo
Väänänen Pertti
Weide Arja

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Lahtinen Timo, puheenjohtaja

Karhunen Sanna, varapuheenjohtaja
Heikkinen Marjo
Turpeinen Tero
Tähkäpää Tapani

SOSIAALILAUTAKUNTA

Kauppinen Pekka, puheenjohtaja
Herranen Viljo, varapuheenjohtaja
Airaksinen Tiina / Vepsäläinen Hanne (29.6.2020 alk.)
Heikkinen Marjo
Karhunen Sanna
Koivistoinen Iina-Maarit
Koljonen Veijo

KOULUTUSLAUTAKUNTA

Pentikäinen Pia, puheenjohtaja
Sato Markku, varapuheenjohtaja
Hiekkataipale Tanja
Korhonen Hanne
Kytölä Reijo / Siikavirta Samppa (1.11.2020 alk.)
Kääriäinen Osmo
Lehtonen Anja

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Suihkonen Mikko, puheenjohtaja
Sorsa Timo, varapuheenjohtaja
Hiekkataipale Tanja
Itkonen Anna-Liisa
Järvi Jouko
Lehtonen Anja
Mannila Tapani

1.1.2.2. YLEINEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Yleinen taloudellinen kehitys

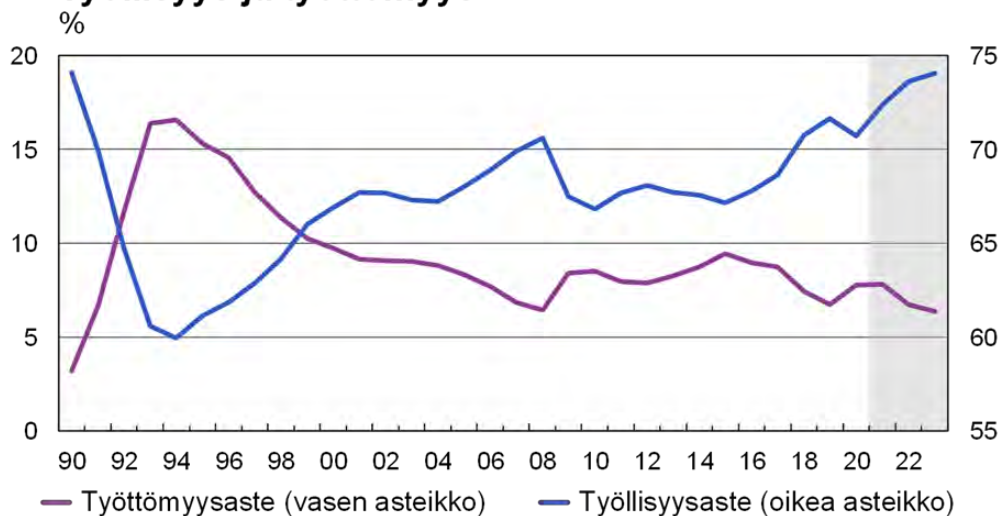
Koronapandemian pitkittymisestä ja aaltoilusta huolimatta Suomi on selvinnyt talouden sekasorrossa varsin hyvin. Bruttokansantuotteen lasku 2020 jäi huomattavasti pienemmäksi kuin EU-mailla keskimäärin, ja vuonna 2021 käynnistynyt elpyminen on jatkunut tasaisesti. Hallitus on torjunut koronapandemiaan liittyneiden rajoitustoimien taloudellisia menetyksiä lukuisilla eri tukikierröksillä. Ne ovat loiventaneet talouden iskua, mutta samalla velkaannuttaneet valtiontaloutta voimakkaasti.

Koronan tartuntaluvut nousivat loppuvuodesta voimakkaasti omikron -variantin myötä. Tartuntojen hidastamiseksi ja sairaalapasiteetin hillitsemiseksi käynnistetyt uudet rajoitustoimet, niiden kesto ja kuluttajien sekä elinkeinoelämän luottamuksen heikentyminen vaikuttivat vuoden vaihteen talouskehitykseen. Koronapandemia ei ole väistynyt, mutta talouspyrähdys oli vuoden aikana varsin reipas.

Bruttokansantuote ponnisti koronakuopasta Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan n. 3,3 %:n kasvuun (ed. vuosi -2,9 %). Teollisuuden toimialat kasvoivat kaikki, lukuun ottamatta kemianteollisuutta. Myös palvelutoimialat kasvoivat, kun koronarajoituksia kevennettiin ja kansantalous palautui monille toimialoille erityisen hankalasta vuodesta 2020. Silti liikenteen sekä majoitus- ja ravitsemustoiminnan volyymi jäi edelleen reilut 15 % alemmalle tasolle kuin ennen koronakriisin puhkeamista. Tähän vaikutti loka-joulukuussa uudelleen pahentunut koronavirustilanne omikron virusmuunnoksineen. Tavaroiden ja palveluiden vienti päätyi ennakkotiedon mukaan 4,2 % kasvuun ja tätäkin reippaammin kasvoi tuonti 5,0 %. Koko vuoden yksityiset kulutusmenot kasvoivat 3,2 %; erityisesti koronarajoitustoimien keventäminen näkyi nyt palveluiden sekä puolikestävien tavaroiden esim. vaatteiden ja jalkineiden kulutuksen kasvuna. Myös julkiset kulutusmenot päätyivät n. kahden prosentin kasvuun. Koko vuoden yksityiset investoinnit kasvoivat n. 5,0 %, mutta julkiset investoinnit vähenivät n. -8,0 %.

Työttömyysaste pysytteli edellisvuoden tasolla ollen 7,7 % eli tämän suhteen vielä ei olla päästy koronaa edeltävälle tasolle. Talouskasvu ja työvoiman kysyntä nostivat työllisyysasteen kuitenkin jo 72,3 %:iin (ed. v. 70,7 %). Työllisiä oli 60 000 enemmän kuin vuonna 2020.

Työllisyys ja työttömyys



Työttömyysaste = työttömät / työvoima (15–74-vuotiaat)
Työllisyysaste = työlliset / työikäinen väestö (15–64-vuotiaat)

Lähde: Tilastokeskus, VM

VM34170

(lähde:Tilastokeskus, VM Taloudellinen katsaus syksy 2021)

Vuoden 2021 keskimääräinen inflaatio oli 2,2 %. Kuluttajahintojen muutos oli kuitenkin jo joulukuun lopussa 3,5 %. Hintojen nousu on ollut suurimmilta osin seurausta energian hinnan noususta. Myös tavaroiden hintojen nousu on alkanut näkyä inflaatiota kiihdyttävänä tekijänä pitkään jatkuneen hintojen laskun jälkeen.

Talouden ennakoitaan kasvavan vuoden 2022 aikana n. 2,8 %, mutta helmikuussa 2022 eskaloitunut Ukrainan ja Venäjän välinen sota tulee heijastumaan negatiivisesti myös Suomen talouteen. Energian ja ruoan hinnat todennäköisesti nousevat Suomessa kuten laajemmin koko Euroopassakin. Kasvu hidastuu, inflaatio kiihtyy ja stagflaation riski kasvaa. Venäjän viennin loppuminen leikkaisi n. 1 – 1,5 % Suomen BKT:sta. Huomattavasti heikompiakin skenaario on mahdollinen mm. epäsuorien vaikutusten ja arvaamattomien kehityskulkujen kautta.

Kuntatalouden kehitys

”Kuntatalous selvisi vahvana toisesta koronavuodesta, mutta rakenteelliset ongelmat ovat ratkaisematta” -otsikoi Kuntaliitto omassa vuoden 2021 tilinpäätösanalyysissään. ”Vuoden 2021 tulos on sellaista tasoa, jolla kuntatalous voisi hyvin, jos pysyisimme samoissa lukemissa tulevina vuosina. Näkymää haastavat kuitenkin määräaikaiset koronatuot ja sote-uudistus, joka siirtää kustannuksia ja tuloja valtiolle ja jättää kuntien niskaan mittavat velat ja kiinteistöt.”

Valtiovarainministeriön ja Kuntaliiton julkaisemien vuoden 2021 ennakkollisten tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni vajaat -0,5 mrd. euroa eli n. -12,3 % vuodesta 2020, jolloin vuosikate oli poikkeuksellisen vahva kuntasektorille kohdennetuista koronatukipaketeista johtuen. Vuosikatteen heikkeneminen johtui toimintakatteen suurehkoista kasvusta (yli 4 %) verrattuna verorahoituksen yhteiseen kasvuun (2 %). Kun mukaan otetaan kuntien ohella myös

kuntayhtymät, vuosikatteen heikkeneminen oli yhteensä n. -6,4 %. Vuosikate olisi ennakkotietojen mukaan ollut negatiivinen 13 kunnassa ja tilikauden tulos negatiivinen 66 kunnassa. Asukaskohtaiseksi vuosikatteen olisi muodostumassa n. 649 euroa edellisvuoden 740 eurosta. Vuosikatteen heikkeneminen kohdistui kaikkiin kuntakokoryhmiin, mutta alimmat vuosikatteen muodostuivat 10 000 – 20 000 asukkaan ryhmään.

Valtionosuudet vähenivät -8,0 % johtuen siitä, että aiempänä vuonna myönnettyt koronatuotot jäivät valtionosuuksista pois. Verotulojen n. 6,7 %:n kasvu muodostui kaikkiin verolajeihin ja erityisesti yhteisövero lisääntyi talouden elpymisen ja kuntien määräaikaisen yhteisöveron jako-osuuskorotuksen vuoksi lähes 45 prosenttia. Kunnallisverotuotossa kasvua muodostui reilu kaksi prosenttia ja kiinteistöverotuloissa oli siirtymää edelliseltä vuodelta, joten siinäkin päästiin lähes 13 %:n kasvuun. Valtion päättämät koronatukipaketit ja toisaalta tilanteen epävarmuus hillitsi päätöksiä kunnallisveron korotuksiin vuodelle 2021. Korotuksia teki lopulta 39 kuntaa ja vero laski neljässä kunnassa. Niinpä koko maan painotetuksi, keskimääräiseksi tuloveroprosentiksi muodostui 20,02 %.

Toimintakulut kunnissa kasvoivat n. 6,1 % (kuntayhtymien kanssa 7,6 %) ja toimintatuotot kasvoivat 11,0 %. Korona vaikutti voimakkaasti menokehitykseen, mutta tuloja lisäsivät myös korona-avustukset, jotka ovat olleet esimerkiksi välittömien koronasta johtuvien sosiaali- ja terveystoimen menojen osalta täysimääräisiä. Terveyspalveluissa palvelujen käyttöä on siirtynyt myöhemmäksi ja hoitojannot pidentyneet.

Tilikauden tulosta kunnissa muodostui yht. n. 1.31 miljardin edestä. Tämän myötä vuosikatteen katettiin kaikki poistot ja se riitti lähes kaikkiin investointeihin. Rahavirta vahvistui kuntien osalta niukasti positiiviseksi, mutta kuntayhtymien kera se jäi yhä n. -0,23 miljardia pakkasen puolelle. Investoinnit vähenivät kunnissa n. -10 % edellisvuoden ennätyslukemista. Kertynyttä alijäämää olisi muodostunut 16 kuntaan.

Kuntien yhteenlaskettu lainakanta kasvoi edelleen, mutta kasvu 0,11 miljardilla (0,6 %) rauhoittui aikaisempiin vuosiin verrattuna. Kuntayhtymien kera lainakanta kasvoi n. 0,76 miljardia eli n. 3,2 %. Edellisvuonna kasvuhypäyksen tehneet rahavarat jäivät kunnissa tänäkin vuonna samalle tasolle. Rahavarat, jotka otettiin lisälainana edellisvuoden epävarmassa tilanteessa osittain varmuuden vuoksi, jäivät kuntien kassaan. Sama ilmiö toistui myös kuntayhtymissä. Asukaskohtainen lainamäärä kunnissa muodostui n. 3 469 euroon, edellinen vuosi 3 458 euroa. Pohjois-Savossa asukaskohtainen lainakanta oli ennakkotiedon mukaan 3 582 euroa, edellinen vuosi 3 599 euroa.

”Kertaluonteiset koronatuotot tai muut tulot eivät ratkaise kuntatalouden rakenteellisia ongelmia, kuten kroonista tulojen ja menojen epätasapainoa tai mittavia investointitarpeita. Kuntien ja kuntakonsernien lainakanta on jo nyt suuri, ja esimerkiksi korkotason nousu loisi lisäpainetta rahoituksen riittävyteen” – päättelee Kuntaliitto edelleen tilinpäätösanalyysissään. Lisäksi uuden vakavan huolen aiheuttaa Venäjän tekemä hyökkäys Ukrainaan. Tällä tulee olemaan valtavasti vaikutuskanavia kuntatalouteen: kuntien huoltovarmuus, häiriöihin varautuminen, maahan tulevien

henkilöiden palvelut, työttömyys, verotulojen supistuminen jne. Turvallisuutta ja tulevaisuudenuskkoa koetellaan rajusti läpi yhteiskunnan.

Tietoja ja arvioita kunnallistalouden kannalta keskeisten kokonais-taloudellisten muuttujien kehityksestä (lähde:Tilastokeskus, VM Taloudellinen katsaus syksy 2021)

	2018	2019	2020	2021**	2022**	2023**
Bruttokansantuote, mrd. euroa	233	240	236	249	261	269
Palvelut, määrän muutos, %	2,0	1,7	-3,6	3,5	2,7	1,2
Koko teollisuus, määrän muutos, %	-3,6	2,6	-0,4	4,4	3,3	2,3
Työn tuottavuus, muutos, %	-1,6	0,3	0,0	1,0	1,4	0,9
Työlliset, muutos, %	2,8	1,0	-1,5	2,2	1,5	0,6
Työllisyysaste, %	70,7	71,6	70,7	72,4	73,6	74,1
Työttömyysaste, %	7,4	6,7	7,7	7,8	6,8	6,4
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	1,1	1,0	0,3	1,8	1,6	1,7
Ansiotasoindeksi, muutos, %	1,7	2,1	1,9	2,3	3,0	2,5
Vaihtotase, mrd. euroa	-4,3	-0,7	1,8	-0,9	-0,4	-0,2
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-1,8	-0,3	0,8	-0,4	-0,2	-0,1
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	-0,3	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5	-0,4
Pitkät korot (valtion obligaatiot, 10 v), %	0,7	0,1	-0,2	-0,1	-0,1	0,0
Julkisyhteisöjen menot, suhteessa BKT:hen, %	53,3	53,2	57,3	56,8	54,3	53,4
Veroaste, suhteessa BKT:hen, %	42,4	42,2	42,1	43,2	42,1	42,0
Julkisyhteisöjen rahoitusjäämä, suhteessa BKT:hen, %	-0,9	-0,9	-5,4	-3,9	-2,4	-1,5
Valtion rahoitusjäämä, suhteessa BKT:hen, %	-1,3	-1,1	-5,5	-4,2	-2,8	-1,7
Julkisyhteisöjen bruttovelka, suhteessa BKT:hen, %	59,8	59,5	69,5	71,2	71,3	72,2
Valtionvelka, suhteessa BKT:hen, %	45,0	44,3	52,9	55,1	55,3	55,9

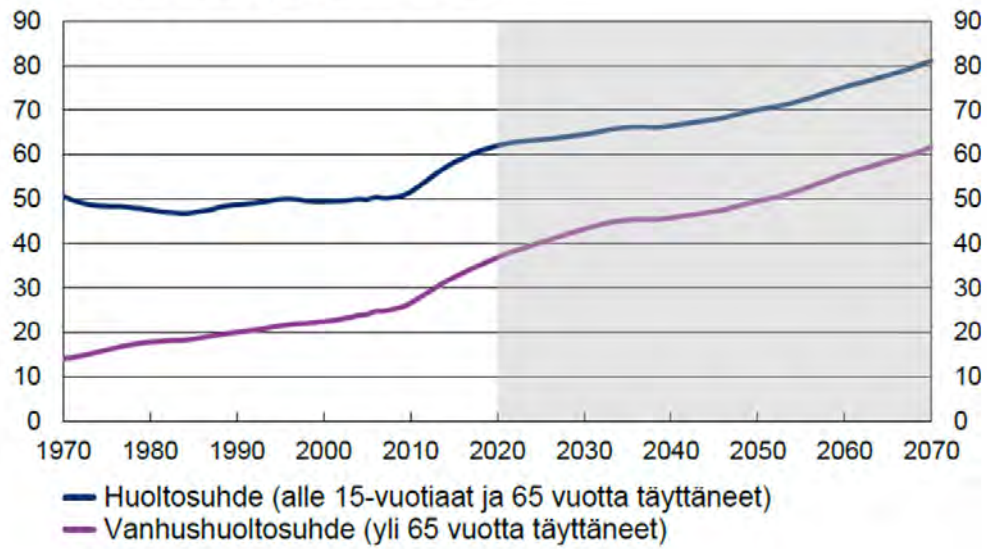
Julkisentalouden kestävyysvaje

Väestön ikääntyminen on jo lisännyt 10 viime vuoden aikana eläkemenoja ja luo merkittäviä paineita julkisen talouden kestävyteen pidemmällä aikavälillä. Erityisesti iäkkään vanhusväestön määrän kasvu lisää lähivuosikymmeninä hoiva- ja terveystalouden menoja, joiden rahoittamiseksi nykyinen kokonaisveroaste ei tulevaisuudessa riitä. Samaan aikaan työikäinen väestö, joka veroillaan rahoittaa julkiset palvelut ja sosiaaliturvan, supistuu. Julkisen talouden tulojen ja menojen välillä vallitsee pitkällä aikavälillä epätasapaino eli kestävyysvaje.

Kestävyysvajelaskelmissa arvioidaan sitä, miten väestön ikääntyminen vaikuttaa julkisen talouden näkymiin tulevina vuosikymmeninä. Väestön ikääntymisen lisäksi julkiseen talouteen kohdistuu myös monia muita paineita, jotka johtuvat esimerkiksi ilmastonmuutoksesta ja julkisen infrastruktuurin uusimis- ja korjaustarpeista. Valtiovarainministeriö arvioi kestävyysvajeen olevan runsaat 2,5 % suhteessa BKT:hen eli n. 8 mrd. euroa vuoden 2025 tasolla. Viime kevääseen nähden arvio kestävyysvajeen suuruudesta ei ole olennaisesti muuttunut. Saadun tuloksen tulkinta on se, että väestön ikääntyminen luo merkittävän haasteen julkisen talouden kestävyydelle.

Huoltosuhte

henkeä sataa työikäistä kohden



Lähde: Tilastokeskus, VM

(lähde:Tilastokeskus, VM Taloudellinen katsaus syksy 2021)

1.1.2.3. OMAN TALOUSALUEEN KEHITYS

Väestö

Seuraavassa on kuvattu kehitys Sisä-Savon kuntien asukasmääristä ja ikärakenteesta sekä Suonenjoen väestömuutoksen rakenteesta ja alueen kuntien työttömyysasteista:

Asukasluku 31.12.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos 2020-2021
Suonenjoki	7 312	7 266	7 145	7 064	6 931	6 891	-40
Rautalampi	3 289	3 255	3 196	3 121	3 053	3 035	-18
Tervo	1 610	1 585	1 567	1 520	1 503	1 478	-25
Vesanto	2 152	2 094	2 058	2 014	1 972	1 941	-31
Yhteensä	14 363	14 200	13 966	13 719	13 459	13 345	-114
Muutos ed. vuoteen		-163	-234	-247	-260	-114	

Suonenjoki	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Elävänä syntyneet	61	45	48	36	38	47
Kuolleet	115	104	129	97	118	112
Syntyneiden enemmitys	-54	-59	-81	-61	-80	-65
Maassamuutto						
- tulo	276	269	253	275	274	300
- lähtö	314	276	306	296	326	285
- netto	-38	-7	-53	-21	-52	15
Nettosiirtolaisuus	8	16	13	5	3	9
Väestön muutos yhteensä	-78	-46	-121	-81	-133	-40
Korjaukset						
Väkiluku 31.12.	7 312	7 266	7 145	7 064	6 931	6 891
Muutos ed. vuoteen		-46	-121	-81	-133	-40

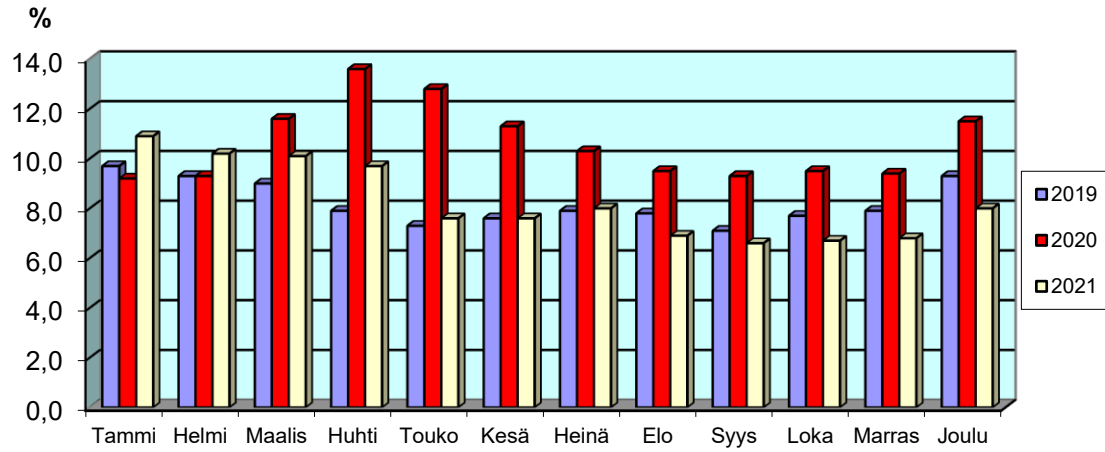
Sisä-Savon osalta asukasluku väheni 114 henkilöllä, kun se vuonna 2020 väheni 260 henkilöllä. Suonenjoen kaupungin asukasluku väheni 40 henkilöä vuonna 2021 kun se vuonna 2020 väheni 133 henkilöä. Suonenjoen asukasluku 31.12.2021 oli 6891 henkilöä. Kuntien välinen tulomuutto oli positiivinen ollen +15 asukasta vuonna 2021 (v. 2020 -52 asukasta).

Työttömyysaste

Vuoden 2021 keskimääräinen työttömyysaste Suonenjoella oli 8,3 %. Alhaisimmillaan työttömyysaste oli syyskuussa ollen 6,6 %. Pohjois-Savon keskimääräinen työttömyysaste oli 10,9 %, kun se vuonna 2020 oli 13,0 %.

Työttömyysaste 31.12.	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Suonenjoki	11,6 %	10,8 %	9,8 %	9,3 %	11,5 %	8,0 %
Rautalampi	12,2 %	11,2 %	10,7 %	10,9 %	11,6 %	9,9 %
Tervo	12,8 %	11,7 %	10,9 %	9,8 %	12,1 %	10,9 %
Vesanto	13,5 %	13,3 %	12,0 %	12,0 %	11,6 %	10,2 %
Pohjois-Savo yhteensä	13,9 %	11,9 %	10,8 %	10,7 %	13,7 %	10,6 %

Työttömyystilanne 2019- 2021



1.1.2.4. OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Suonenjoen kaupungin talous kehittyi ennakoitua paremmin vuonna 2021. Kulujen kasvuvauhti taittui aikaisempien vuosien yli viiden prosentin kasvusta alle kahteen prosenttiin vuonna 2021. Kaupungin talous jäi kuitenkin alijäämäiseksi johtuen Veljeskodin kiinteistön arvon alaskirjaamisesta lisäpoistona, jonka vaikutus talouteen oli yli 1,3 milj. euroa. Valtionosuudet laskivat vuoden takaisesti yli neljä prosentti eli liki 1,2 milj. euroa. Valtionosuudet olivat poikkeavan koronavuoden 2020 jälkeen liki 0,8 milj. korkeammat kuin vuonna 2019.

Ulkoiset toimintatuotot kokonaisuudessaan olivat 7,2 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 7,5 milj. euroa. Ulkoiset toimintakulut olivat 57,3 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 56,6 milj. euroa.

Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti vuoden 2021 tuloveroprosentti pysyi ennallaan ollen 21,75 %. Kiinteistöveroprosentit vuonna 2021 olivat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti	1,05 %
- vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti	0,70 %
- muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti	1,25 %
- tuloverolain 22 pykälässä tarkoitettujen yleishyödyllisten yhteisöjen omistaman rakennuksen ja sen maapohjan kiinteistöveroprosentti	0,30 %
- KiintVL 14 §:n mukaisten voimalaitosten veroprosentti	3,00 %

Suonenjoella verotulot kasvoivat liki 1,9 milj. euroa eli 7,7 prosenttia vuodesta 2020.

Seuraavassa on tarkasteltu verokertymän jakaantumista tilinpäätöksittäin vuosilta 2017 - 2021 (milj. euroa):

Verotulot	2017	2018	2019	2020	2021
Kunnallisvero	20,25	19,94	21,03	20,71	21,51
Yhteisövero	1,82	1,68	1,76	1,94	2,82
Kiinteistövero	1,83	1,72	1,81	1,66	1,85
Yhteensä	23,90	23,34	24,60	24,31	26,18

Vuosien 2017–2021 valtionosuudet jakaantuivat seuraavasti (milj. euroa):

Valtionosuuksien erittely	2017	2018	2019	2020	2021
Peruspalveluluiden valtionosuus	19,30	19,25	20,05	21,91	20,45
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5,45	5,62	5,63	5,45	5,74
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-0,01	-0,12	-0,17	0,02	0,05
Valtionosuudet yhteensä	24,74	24,75	25,50	27,39	26,24

Yhteenlaskettu kaupungin veroperusteinen rahoitus (verotulot ja valtionosuudet) nousi edellisvuodesta 0,7 milj. euroa.

Rahoitusmenoissa korkokulut olivat 420.720 euroa. Alhainen korkotaso säilyi vielä vuonna 2021. Ukrainan sodan ja inflaation kasvun myötä korkotaso on nousussa, Tulevien vuosien korkokulujen maltilliseen kehittymisen pyritään vaikuttamaan myös aktiivisella lyhyen lainan käytöllä.

Tulokseen vaikuttava tekijä oli myös Savon Energia Holdingin osinkotuotto, joka oli suuruudeltaan 622.080 euroa (vuonna 2020 osinkotuotto oli 622.080 euroa).

Vuosikatetta muodostui liki 3,0 milj. euroa. Tämä on vastaavan suuruinen kuin vuonna 2020. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 2,2 milj. euroa. Lisäksi kirjattiin kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti asiakkaistaan tyhjentyneen Veljeskodin ylimääräinen poisto 1,3 milj. euroa. Poistojen arvioidaan pysyvän lähivuosina noin 2,3 - 2,6 milj. euron tasolla.

Uutta pitkäaikaista lainaa ei nostettu lainkaan vuoden 2021 aikana. Vuoden vaihteessa oli nostettuna lyhytaikainen keväällä 2022 erääntyvä laina suuruudeltaan 4,0 milj. euroa. Lainoja maksettiin takaisin 1,8 milj. euroa. Lainakanta oli vuoden 2021 lopussa 23,4 milj. euroa, mikä on noin 3.397 euroa / asukas.

Vuoden 2021 brutto investointimenot olivat 2,6 milj. euroa.

Euromääräisesti suurimmat investoinnit (netto) vuonna 2021 olivat:

Hallinto ja laitos rakennukset

- Kirjaston peruskorjaus	732.700 €
- Sammasselän koulu	120.200 €
- Kaatron lähiliikuntapaikka	281.800 €

Muut rakennukset

- Liikuntakeskuksen ensikertainen kalustaminen	508.000 €
------------------------------------------------	-----------

Kadut

- Katujen rakentaminen	468.200 €
------------------------	-----------

Suonenjoen kaupunginvaltuusto myönsi vuoden 2021 aikana seuraavat määrämuutokset talousarvioon.

- Lisämäärärahan vanhuspalvelujen uusien tehtävien ja viran palkkakustannuksiin +110.000 euroa.
- Erikoissairaanhoidon / Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri, Asiakaspalvelujen osto + 500.000 euroa sairaanhoitopiirin ylittyvien ostopalvelujen kattamiseen.
- Sosiaalilautakunnan esittämät määrärahamuutokset eri palvelualueille yhteensä netto +600.000 euroa.

Vuosi 2021

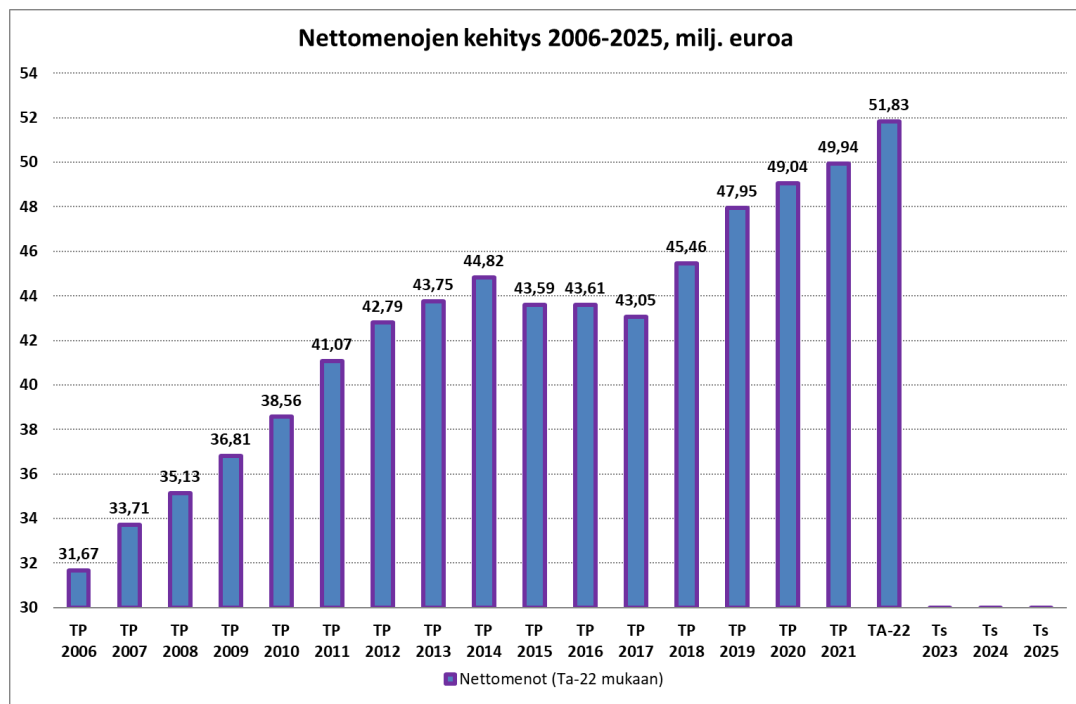
Suonenjoen kaupungin vuoden 2021 tilinpäätös oli noin 540.000 euroa alijäämäinen. Vuosi oli seitsemän peräkkäisen ylijäämävuoden jälkeen ensimmäinen alijäämäinen tilinpäätös. Taseessa olevaa kumulatiivista ylijäämien puskuria on edelleen yli 7,8 milj. euroa.

Tulopohjan kasvu oli keskeinen tekijä ylijäämäiseen tulokseen vuodelta 2021. Veroperusteinen (verotulot ja valtionosuudet) rahoitus kasvoi yhteensä yli +0,7 milj. euroa vuoden takaisesta ja rahoituksen osalta vuosi 2021 oli plusmerkkinen yli 0,5 milj. euroa. Jo pelkästään verotulot olivat kasvussa +1,9 milj. euroa eli noin +7,7 prosenttia vuoden takaisesta.

Toinen Koronavuosi sävytti vielä osittain myös menotaloutta. Tosin terveydenhuollon ja sosiaalipalvelujen menot olivat erittäin maltillisessa kasvussa. Terveydenhuollon menot laskivat yli -0,4 milj. euroa eli -2,3 prosenttia vuoden takaisesta. Ja sosiaalipalvelujen menot ainoastaan +0,1 milj. euroa eli +0,8 prosenttia vuoden takaisesta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Suonenjoen kaupungin talous on alijäämien kattamisen osalta tasapainossa. Menojen kasvun hillintää on onnistuttu toteuttamaan erityisesti vuosina 2015-2017. Vuodet 2020 ja 2021 ovat arvioidun kestävänsä tasapainoisen menokehityksen rajoilla ollen kasvussa hivenen yli kaksi prosenttia. Vuosien 2020-2021 aikana kaupungin toimintakate on kasvanut noin +1,0 milj. euroa / vuosi.

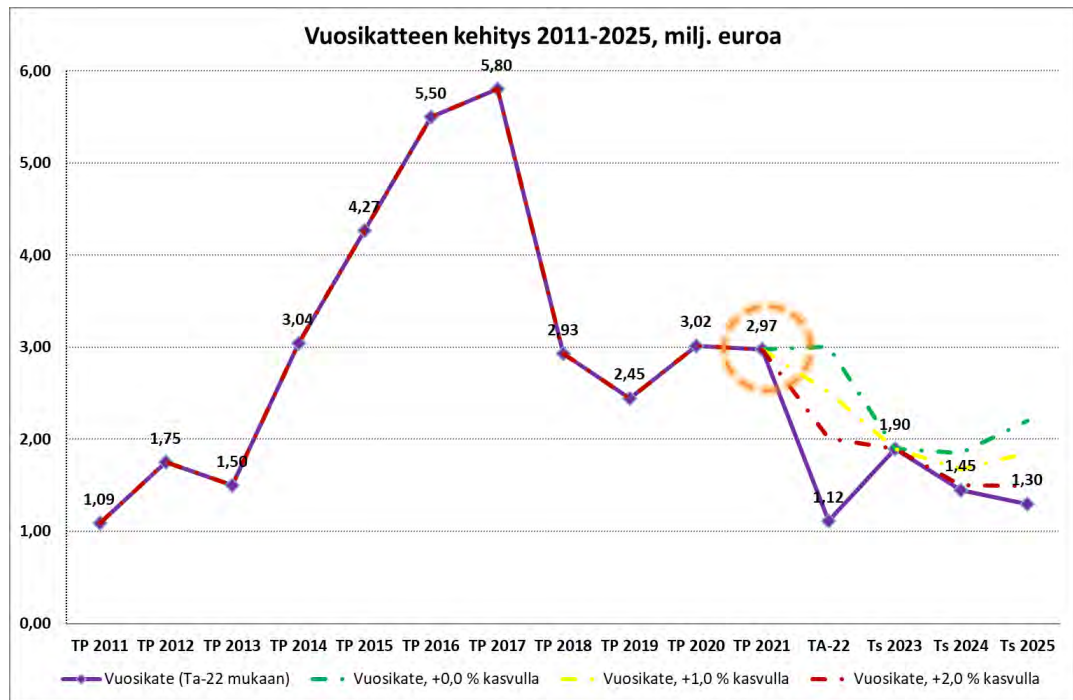


Vuoden 2021 ennakoitua parempi, tosin alijäämäinen tulos toi lisää aikaa kääntää kaupungin taloutta kestävämmälle kulurakenteen uralle. Suonenjoen kaupungin nettokäyttökustannukset (toimintakate) on noin +1.300 euroa / asukas korkeammalla tasolla kuin kunta-alan keskiarvo. Tämä tarkoittaa yli +7 milj. euroa enemmän kuluja vuodessa kuin kunta-alalla keskimäärin käytetään vuodessa. Tulevaisuuden haaste on yhteen sovittaa toisaalta kasvavaa ikääntyvän väestön palvelutarvetta ja samalla halliten sopeuttaa palveluja vähenevään lasten ja nuorten määrään.

Pääosin kahden ylijäämäsä valtuustokauden jälkeen kaupungin taloudessa on noin +7,8 milj. euron suuruinen "ylijäämäpuskuri". Päivitetyssä taloussuunnitelman

perusteella ylijäämät riittävät vuoteen 2026 saakka. Talouden tasapainon saavuttaminen keskipitkällä aikavälillä edellyttää toimintakulujen kasvun rajaamista keskimäärin alle +2,0 prosentin kasvuun / vuosi. Kasvavista menopaineista ja epävarmuudesta johtuen uusien ja pysyväisluonteisten kustannuksia lisäävien tarpeettomien toimenpiteiden aloittamista tulee välttää.

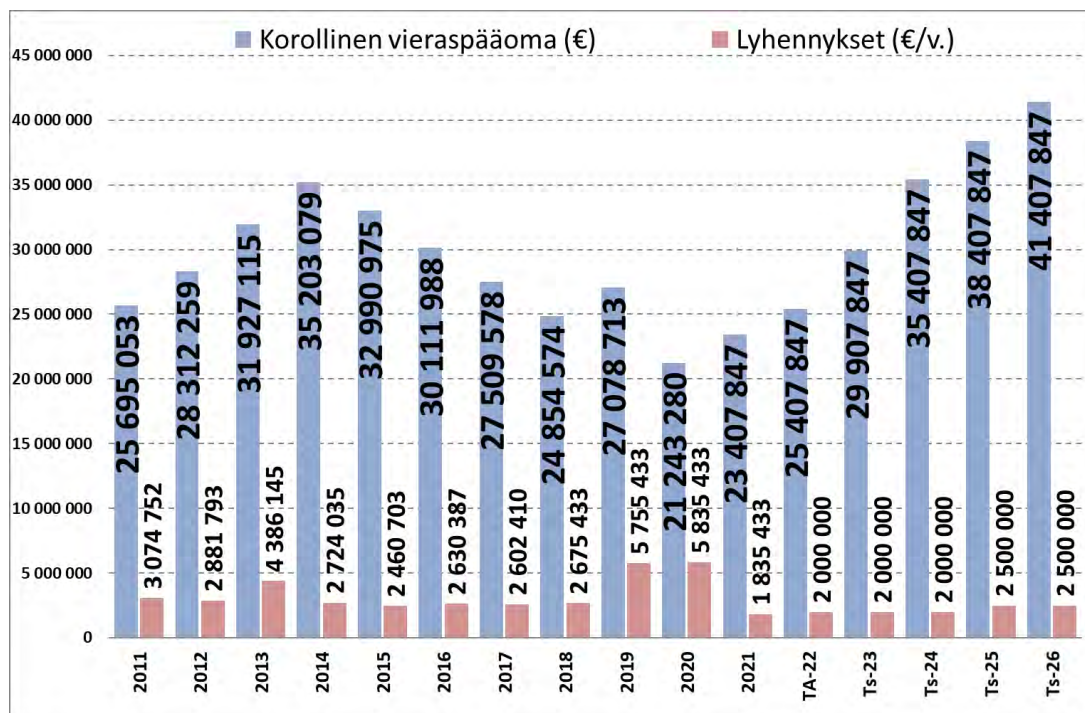
Kaupungin vuosikate on pysynyt vuosien 2014-2021 aikana keskimäärin yli 3,5 milj. euron tasossa tai sen yli. Tämä on mahdollistanut maltillisten investointien toteuttamisen tulo-rahoituksen turvin sekä ylijäämäpuskurin muodostumisen.



Kaupungin velkaantuminen taittui jo vuoden 2015 aikana ja maltillinen investointitaso ja kulutason hillintä taittoivat kaupungin velkaantumista entisestään. Vuosien 2015-2021 aikana ei nostettu nettomääräisesti juurikaan uutta pitkäaikaista lainaa. Velkoja on pystytty lyhentämään vuodesta 2014 yhteensä liki 12,0 milj. eurolla.

Taseessa oleva ylijäämä ja velkaantumisen taittuminen antavat hyvät mahdollisuudet kaupungin investointien tarkoituksenmukaiseen toteuttamiseen ja mahdollisuuteen ottaa vastaan myös taloudeltaan heikompia vuosia. Kulurakenteen kehitys on keskeisessä roolissa kaupungin talouden pysymisessä kestäväällä pohjalla.

Hyvinvointialueiden tulo vuoden 2023 alusta lukien toki selkeyttää kuntien talouden hallintaa, mutta toisaalta haastaa kuntien taloutta leikaten merkittävän osan kuntien tulopohjaa. Velat ja vastuut jäävät kuntiin ja epävarmuus kuntien ja hyvinvointialueiden tulomuodostuksesta on edelleen olemassa. Kohoavat kustannukset, turvallisuuspoliittinen epävarmuus ovat myös tekijöitä joita ei ole pystytty vielä kokonaisuudessaan arvioimaan lähivuosien osalta. Lisäksi kunta-alan palkkaratkaisusta ei ole vielä tietoa.



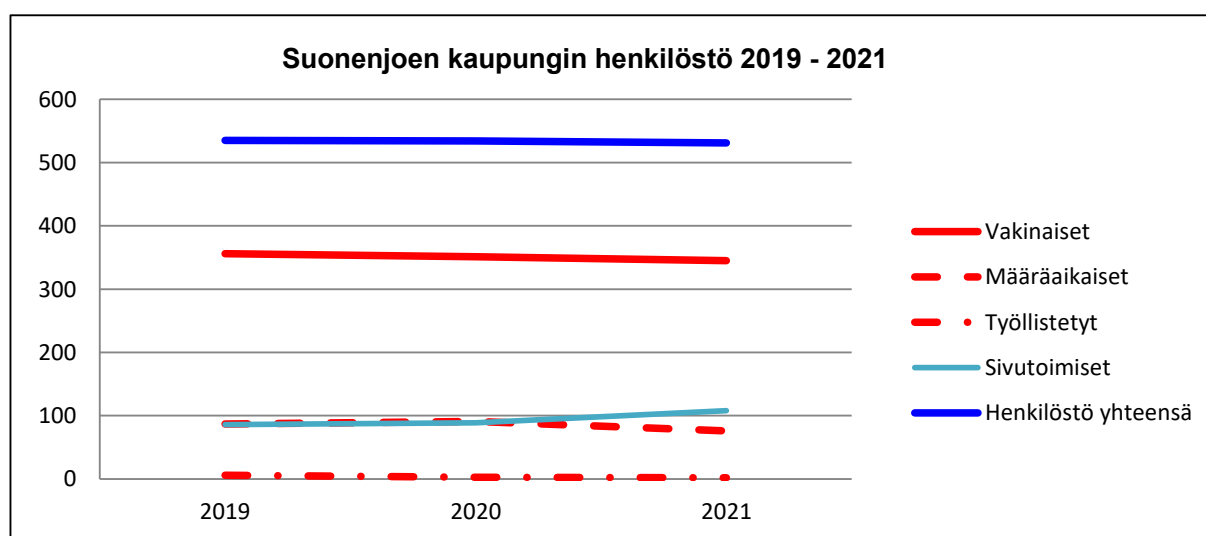
1.1.2.5 HENKILÖSTÖ

Kaupungin palkatun henkilöstön määrä vuoden lopussa toimialoittain 31.12.

	2019	2020	2021	Muutos
Elinvoima- ja hallintopalvelut	171	174	189	15
Vakinaiset	68	63	65	2
Määräaikaiset	11	19	14	-5
Työllistetyt	6	3	2	-1
Kansalaisopisto	86	89	108	19
Koulutuspalvelut	194	187	184	-3
Vakinaiset	152	147	140	-7
Määräaikaiset	42	40	44	4
Työllistetyt	0	0	0	0
Kansalaisopisto				0
Sosiaalipalvelut	142	144	132	-12
Vakinaiset	109	113	114	1
Määräaikaiset	33	31	18	-13
Työllistetyt	0			0
Tekniset palvelut	28	29	26	-3
Vakinaiset	27	28	26	-2
Määräaikaiset	1	1	0	-1
Työllistetyt	0	0	0	0
Vapaa-aika toimi				0
Vakinaiset				0
Määräaikaiset				0
Työllistetyt				0

2019 kirjaamistapa on muutettu niin, että kaikki kaupungin työllistetyt kirjataan elinvoima- ja hallintoalveluihin
Kaupungin palkatun henkilöstön määrä yhteensä 31.12.

Henkilöstö yhteensä	Palvelusuhteen luonne	2019	2020	2021	Muutos 2020 2021
	Vakinaiset	356	351	345	-6
	Määräaikaiset	87	91	76	-15
	Työllistetyt	6	3	2	-1
	Sivutoimiset	86	89	108	19
Yhteensä		535	534	531	-3



Suonenjoen kaupungissa laaditaan vuodelta 2021 erillinen henkilöstöraportti, missä kuvataan erilaisten tunnuslukujen avulla henkilöstövoimavarojen rakennetta ja muutoksia. Henkilöstöraportin avulla arvioidaan niin henkilöstötyölle asetettujen tavoitteiden kuin kunnan strategisten tavoitteiden toteutumista.

1.1.2.6. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

Ympäristömeno aiheutuu toiminnasta, jonka tarkoituksena on tuottaa ympäristöhyötyjä tai ennaltaehkäistä, vähentää taikka korjata ympäristöhaittoja, parantaa tulevaa ympäristönsuojelun tasoa ja edistää luonnonvarojen kestäväää käyttöä. Näitä menoja aiheuttaa jätteen käsittelystä ja jätteen syntymisen ehkäisystä, maaperän, pinta- ja pohjavesien, ulkoilman ja ilmastonsuojelusta, melun torjunnasta ja biologisen monimuotoisuuden ja maisemien suojelusta.

Ympäristön turvaamisesta aiheutuvia kustannuksia muodostuu jätevesien johtamisesta ja käsittelystä sekä viemärlaitoksen investoinneista, jätehuollosta, katujen ja yleisten alueiden puhtaanapidosta, ympäristönsuojelun viranomaistehtävistä sekä tarkkailusta.

Suonenjoen ympäristönsuojelusta vastaa 1.1.2013 alkaen Kuopion ja Suonenjoen kaupunkien yhteistoimintasopimuksen perusteella Kuopion kaupungin ympäristö- ja rakennuslautakunta ja sen alaisena Kuopion kaupungin alueelliset ympäristönsuojelupalvelut. Vuonna 2020 päivitettiin kuntien välinen yhteistoimintasopimus muun muassa lupa-asioinnin siirtyessä yhä enemmän sähköiseksi sekä pitkäaikaisen ympäristötarkastajan siirtyessä eläkkeelle. Jatkossa kussakin asiakokonaisuudessa palvelee alan erityisosaaja. Muuttuva ympäristölainsäädäntö tuo jatkuvasti ympäristönsuojelutehtäviin vaativuus- ja osaamistarvetta; osana laajempaa organisaatiota vahvistetaan ympäristönsuojelun asiantuntemus ja palvelutaso.

Kaupungin tehtävät ja tiedontarpeet ympäristöasioissa poikkeavat yrityksen tiedontarpeista. Joissakin tapauksissa kaupunki joutuu alueellaan huolehtimaan toisten toimijoiden ensisijaisella vastuulla olevista ja niiden laiminlyömistä ympäristönsuojelutoimenpiteistä.

1.1.2014 alkaen vesihuoltotoiminta siirtyi Suonenjoen Vesi Oy:lle. Karsikonmäen uusi jätevedenpuhdistamo valmistui marraskuussa 2015 ja varsinainen käyttöönotto tapahtui 2016 keväällä. Uusi jätevedenpuhdistamo omalta osaltaan varmistaa toimivan ja uudenaikaisen jätevesien käsittelyn Suonenjoen kaupungissa. Ympäristöinvestointeja ovat mm. jätevesiverkoston saneerausinvestoinnit, pumppaamojen korjaukset ja viemäriverkoston laajentaminen.

Vuoden 2021 aikana jatkettiin Onkilammen haulien lyijyesiintymän selvitystä yhdessä ELY-keskuksen kanssa. Selvitystyö on edennyt suunnitellusti vuoden 2021 aikana. Mahdollinen toimenpide-ehdotus tilanteen korjaamisesta valmistuu vuoden 2022 aikana päätöksentekoon.

1.2. KOKONAISTALOUDEN TARKASTELU

1.2.1. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa rahoituksen riittävyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulo- ja menorahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot.

TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Arvioinnissa käytetään tuloslaskelman eristä ja välituloksesta laskettuja tunnuslukuja.

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kuluja erotus, joka osoittaa paljonko toiminnan kuluista jää verorahoituksella katettavaksi. Tunnusluvulla toimintatuotot/toimintakulut, %, kuvataan maksurahoituksen osuutta, joka lasketaan kaavasta:

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista
 $= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate osoittaa tulo- ja menorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo- ja menorahoituksen riittävyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulo- ja menorahoitus on riittävä. Tulo- ja menorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa käytetään tunnuslukua:

Vuosikate prosenttia poistoista
 $= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Suonenjoen kaupungin vuosikate on 3,0 milj. euroa vuodelta 2021. Vuosikate laski hieman vuodesta 2020. Vuosikate riittää 84,7 prosenttisesti kattamaan 3,5 milj. euron poistot.

Tilikauden tulos kuvaa tilikaudelle kuuluvien tuottojen ja kuluja erotusta. Siinä huomioidaan myös pitkävaikutteisten tuotannon tekijöiden käyttöä kuvaavat poistot, arvonalennukset sekä satunnaiset erät. Tilikauden ylijäämä voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Ylijäämää lisääviä tai alijäämää vähentäviä eriä ovat varausten ja rahastojen vähentäminen. Suonenjoen kaupungin tilikauden tulos oli 0,5 milj. euroa alijäämäinen. Suonenjoen kaupungilla ei ole varauksia eikä rahastoja.

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	7 222	7 503	7 572	8 062	8 451
Valmistus omaan käyttöön	100	68	50	60	56
Toimintakulut	-57 264	-56 614	-55 570	-53 586	-51 555
Toimintakate	-49 942	-49 043	-47 948	-45 464	-43 048
Verotulot	26 174	24 311	24 597	23 344	23 871
Valtionosuudet	26 239	27 391	25 500	24 749	24 739
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	188	191	188	190	193
Muut rahoitustuotot	735	659	634	677	633
Korkokulut	-421	-491	-524	-561	-584
Muut rahoituskulut	0		-1	-3	
Vuosikate	2 973	3 018	2 446	2 932	5 804
Poistot käyttöomaisuudesta	-3 512	-2 317	-2 273	-2 291	-2 404
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut					
Tilikauden tulos	-539	701	173	641	3 400
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-539	701	173	641	3 400

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot / Toimintakulut, %	12,6 %	13,3 %	13,6 %	15,0 %	16,4 %
Vuosikate / Poistot, %	84,7 %	130,3 %	107,6 %	128,0 %	241,4 %
Vuosikate €/asukas	431	435	346	410	799
Asukasmäärä	6 891	6 938	7 070	7 145	7 266

1.2.2. TOIMINNAN RAHOITUS

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärää. Näiden kahden nettomäärän summa osoittaa kunnan kassavarojen muutoksen tilikaudella.

INVESTOINNIT

Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Suonenjoen kaupungin toiminnan ja investointien rahavirta on ollut viimeiset vuodet positiivinen.

Investointien tulo-rahoitustunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttöomaisuuden myynnillä, lainalla ja kassavarojen määrää vähentämällä. Kaupungin vuoden 2021 osalta investointien tulo-rahoitus osoittaa, että investointeja on pystytty rahoittamaan 120,2 % tulo-rahoituksella. Tunnusluku voidaan laskea kaavalla:

Investointien tulo-rahoitus, %
= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman käyttöomaisuusinvestointeja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

LAINANHOITO

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo jää alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Suonenjoen kaupungin lainanhoitokate oli 1,50 vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 1,51 (2019 0,47).

MAKSUVALMIUS

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla. Mikäli kunta käyttää lyhytaikaista lainarahoitusta on edullista pitää maksuvalmiutta eli kassavaroja alhaisena. Suonenjoen kaupungin maksuvalmius oli 21 päivää tilinpäätöksessä 2021.

Kassan riittävyys (pv)
= $365 \text{ pv} * \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	2 973	3 018	2 446	2 932	5 804
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-466	63	230	-129	-47
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 571	-1 484	-1 853	-1 809	-3 160
Rahoitusosuudet investointimenoihin	98	37	62	90	124
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	170	490	651	197	52
Toiminnan ja investointien rahavirta	204	2 124	1 536	1 281	2 773
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-175			-3	-21
Antolainasaamisten vähennykset				69	72
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			4 000		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 835	-1 835	-5 755	-2 675	-2 602
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 000	-4 000	4 000		
Oman pääoman muutokset					
Muut maksuvalmiuden muutokset	-993	2 380	-1 256	798	-17
Rahoituksen rahavirta	997	-3 455	989	-1 811	-2 568
Rahavarojen muutos	1 201	-1 331	2 525	-530	205
Rahavarat 31.12.	3 661	2 460	3 791	1 266	1 796
Rahavarat 1.1.	2 460	3 791	1 266	1 796	1 591

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä					
5 vuodelta, €	7 918	10 686	7 444	2 453	-232
Investointien tulorahoitus, %	120,2 %	208,6 %	136,6 %	170,6 %	191,2 %
Lainanhoitokate	1,50	1,51	0,47	1,08	2,00
Kassan riittävyys, pv	21	15	21	8	11
Asukasmäärä	6 891	6 938	7 070	7 145	7 266

1.2.3. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset, kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset, käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

TASEEN TUNNUSLUVUT

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä omista sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Yleisesti ottaen omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntataloudessa keskimäärin 70 prosentin omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Tilinpäätöksessä 2021 omavaraisuusaste oli 53,7 %.

Suonenjoen kaupungin omavaraisuusaste vuosina 2012 - 2021:

vuonna 2012	40,8 %
vuonna 2013	37,0 %
vuonna 2014	38,0 %
vuonna 2015	42,3 %
vuonna 2016	46,5 %
vuonna 2017	51,2 %
vuonna 2018	53,1 %
vuonna 2019	51,7 %
vuonna 2020	56,4 %
vuonna 2021	53,7 %

Suhteellinen velkaantuneisuusprosentti kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska käyttöomaisuuden ikä, käyttöomaisuuden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella. Suonenjoen kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus oli 50,2 %.

Suonenjoen kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus vuosina 2012–2021:

vuonna 2012	60,7 %
vuonna 2013	68,2 %
vuonna 2014	76,4 %
vuonna 2015	66,9 %
vuonna 2016	61,4 %
vuonna 2017	56,4 %
vuonna 2018	53,9 %
vuonna 2019	55,5 %
vuonna 2020	45,2 %
vuonna 2021	50,2 %

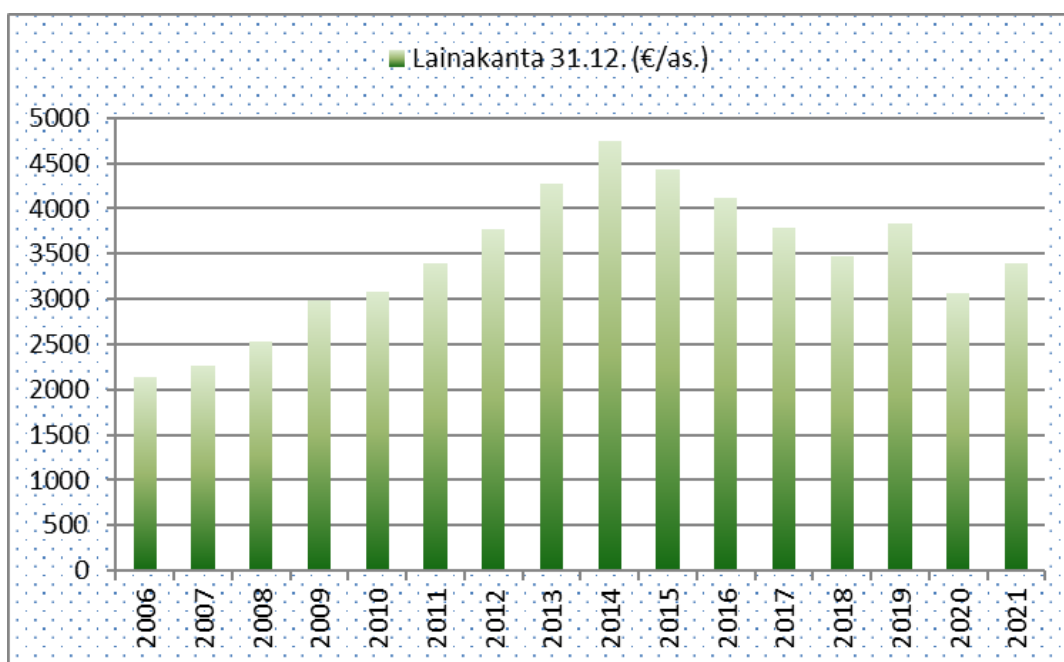
Kunnan *lainakannalla* tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoina, osto- ja siirtoveloilla sekä muilla veloilla.

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Vuonna 2012 korollinen lainakanta oli 28,3 milj. euroa, eli 3.777 euroa/asukas
Vuonna 2013 korollinen lainakanta oli 31,9 milj. euroa, eli 4.282 euroa/asukas
Vuonna 2014 korollinen lainakanta oli 35,2 milj. euroa, eli 4.745 euroa/asukas
Vuonna 2015 korollinen lainakanta oli 32,7 milj. euroa, eli 4.431 euroa/asukas
Vuonna 2016 korollinen lainakanta oli 30,1 milj. euroa, eli 4.118 euroa/asukas
Vuonna 2017 korollinen lainakanta oli 27,5 milj. euroa, eli 3.786 euroa/asukas
Vuonna 2018 korollinen lainakanta oli 24,8 milj. euroa, eli 3.476 euroa/asukas
Vuonna 2019 korollinen lainakanta oli 27,1 milj. euroa, eli 3.830 euroa/asukas
Vuonna 2020 korollinen lainakanta oli 21,2 milj. euroa, eli 3.062 euroa/asukas
Vuonna 2021 korollinen lainakanta oli 23,4 milj. euroa, eli 3.397 euroa/asukas



KAUPUNGIN TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	TP 2021	TP 2020	TP 2019	TP 2018	TP 2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	56 156	57 118	58 405	59 509	60 246
Aineettomat hyödykkeet	467	523	547	585	678
Aineettomat oikeudet	59	61	39	23	39
Muut pitkävaikutteiset menot	408	462	508	562	639
Aineelliset hyödykkeet	40 754	41 820	43 083	44 157	44 735
Maa- ja vesialueet	8 086	8 140	8 242	8 233	8 005
Arvonkorotukset	98	98	98	98	127
Rakennukset	27 753	29 283	30 299	30 780	32 070
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 127	3 882	3 902	4 009	3 806
Koneet ja kalusto	557	324	415	454	486
Muut aineelliset hyödykkeet	93	93	93	93	93
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	40		34	490	148
Sijoitukset	14 935	14 775	14 775	14 767	14 833
Osakkeet ja osuudet	9 891	9 907	9 907	9 899	9 899
Muut lainasaamiset	4 883	4 707	4 707	4 707	4 777
Muut saamiset	161	161	161	161	157
TOIMEKSIANTOJEN VARAT					
Valtion toimeksiannot					
VAIHTUVAT VASTAAVAT	8 732	5 589	8 361	5 097	5 683
Vaihto-omaisuus	0	0	0	0	0
Aineet ja tarvikkeet					
Ennakkomaksut					
SAAMISET	5 071	3 129	4 570	3 831	3 887
Pitkäaikaiset saamiset	1 046	1 140	1 232	1 276	1 285
Muut saamiset		1 140	1 232	1 276	1 285
Lyhytaikaiset saamiset	4 025	1 989	3 338	2 555	2 602
Myyntisaamiset	867	1 163	1 871	725	683
Lainasaamiset					
Muut saamiset	3 138	761	1 424	1 737	1 803
Siirtosaamiset	21	65	43	93	116
Rahoitusomaisuusarvopaperit					
Sijoitukset rahamarkkina- instrumentteihin					
Rahat ja pankkisaamiset	3 661	2 460	3 791	1 266	1 796
VASTAAVAA YHTEENSÄ	64 888	62 707	66 766	64 606	65 929

KAUPUNGIN TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTATTAVAA	TP 2021	TP 2020	TP 2019	TP 2018	TP 2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	34 670	35 209	34 507	34 335	33 723
Peruspääoma	26 731	26 731	26 731	26 731	26 731
Arvonkorotusrahassto	98	98	98	98	127
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	8 380	7 679	7 506	6 865	3 465
Tilikauden yli-/alijäämä	-539	701	172	641	3 400
PAKOLLISET VARAUKSET	0	394	259		
Muut pakolliset varaukset					
Muut pakolliset varaukset	0	394	259		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	11	13	13	16	14
Valtion toimeksiannot					
Muut toimeksiantojen pääomat	11	13	13	16	14
VIERAS PÄÄOMA	30 207	27 091	31 987	30 255	32 192
Pitkäaikainen	17 810	19 656	21 492	19 407	25 083
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	17 561	19 407	21 243	19 158	24 834
Lainat julkisyhteisöiltä					
Muut velat	249	249	249	249	249
Lyhytaikainen	12 397	7 435	10 495	10 848	7 109
Joukkovelkakirjalainat					
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	5 846	1 835	5 835	5 675	2 675
Lainat julkisyhteisöiltä					
Lainat muilta luotonantajilta					
Saadut ennakot	303	309			
Ostovelat	2 573	1 686	1 504	1 623	1 730
Muut velat	333	325	277	327	272
Siirtovelat	3 343	3 280	2 879	3 223	2 432
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	64 888	62 707	66 766	64 606	65 929

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuus-%	53,7	56,4	51,7	53,1	51,2
Suhteell. velkaantuneisuus-%	50,2	45,2	55,5	53,9	56,4
Velat ja vastuut -%/käyttötulot	60,5	47,2	58,2	54,5	57,0
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	7 841	8 380	7 678	7 506	6 865
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 138	1 208	1 086	1 051	945
Lainakanta 31.12., 1 000 €	23 408	21 243	27 079	24 834	27 510
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 397	3 062	3 830	3 476	3 786
Lainasaamiset, 1 000 €	4 883	4 707	4 707	4 707	4 777
Asukasmäärä	6 891	6 938	7 070	7 145	7 266
Käyttötalous(ulkoinen)	7 222	7 503	7 571	8 061	8 451
Verotulot	26 174	24 311	24 597	23 344	23 871
Valtionosuus	26 239	27 391	25 500	24 749	24 739
	59 635	59 205	57 668	56 154	57 061
Vuokravastuut ja leasing	6 201	1 ³³ 149	1 598	355	337

1.2.4. KAUPUNGIN KOKONAISTULOT JA -MENOT

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat ja joissa liikelaitokset ja muut taseyksiköt on yhdistelty rivi riviltä.

Kokonaistulo ja -meno -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

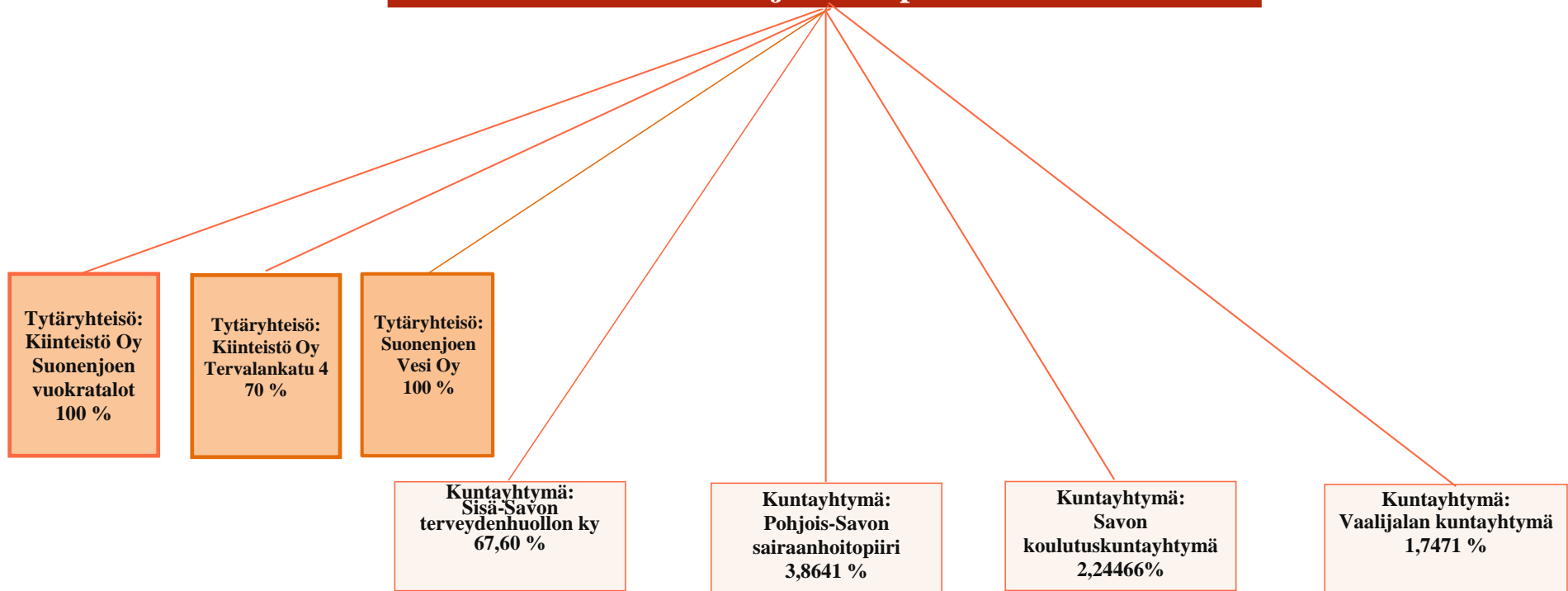
Vähennyseriä tuloissa ovat pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja menoissa valmistus omaan käyttöön, pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot ja pakollisten varausten muutos silloin, kun varausten määrä on tilikaudella kasvanut.

Kokonaistulot ja -menot - laskelma on täsmäytettävissä rahoituslaskelmaan siten, että kokonaistulojen ja -menojen erotus on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman muut maksuvalmiuden muutokset ja rahavarojen muutos -erien itseisarvojen summa silloin, kun mainitut erät rahoituslaskelmassa ovat erimerkkiset ja itseisarvojen erotus, kun ne ovat rahoituslaskelmassa samanmerkkiset.

	2021			2021	
	Milj.€	%		Milj.€	%
TULOT			MENOT		
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	7,2	11,1	Toimintakulut	57,3	91,8
Verotulot	26,1	40,3	- Valmistus omaan käyttöön	-0,1	-0,2
Valtionosuudet	26,2	40,5	Korkokulut	0,4	0,7
Korkotuotot	0,2	0,3	Muut rahoituskulut	0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,7	1,1	Satunnaiset kulut	0	0,0
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	Tulorahoituksen korjauserät	0,5	0,8
Tulorahoituksen korjauserät	0,0		Pakollisten varausten muutos		0,0
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot		0,0	- Pakollisten varausten lisäys(+), vähennys(-)	0	0,0
			- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0,0	0,0
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,1	0,2	Investointimenot	2,5	4,0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,2	0,3			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0,0	0,0	Antolainasaamisten lisäykset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,0	0,0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1,8	2,9
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	4,0	6,2	Lyhytaikaisten lainojen vähennys		0,0
Oman pääoman lisäykset		0,0	Oman pääoman vähennykset		0,0
Kokonaistulot yhteensä	64,7	100,0	Kokonaismenot yhteensä	62,5	100,0
Täsmäytys					
Kokonaistulot - Kokonaismenot =					-2,2
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutos =					-2,2



Suonenjoen kaupunki



Muut osaomistukset:

Yhdistelemättömät tytäryhteisöt:

Asunto Oy Suonenjoen pankkila 51,50 %

Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt:

Kehistysyhtiö Savogrow Oy 33,75 %

Kiint. Oy Yrittäjänkatu 1 30,42 %

Yhdistelemättömät kuntayhtymät:

Pohjois-Savon liitto 2,92 %

 Tytäryhteisö; yhdistely nimellis- eli pariarvomenetelmän mukaan

 Kuntayhtymä; yhdistely jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa

1.3. KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

1.3.1. YHDISTELMÄ KUNTAKONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ

Seuraavassa yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät. Yhdisteleminen tarkoittaa tällöin keskinäisen omistuksen eliminointia. Kaikkien yhteisöjen tilikausi on kalenterivuosi.

Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen kuuluvista yhteisöistä:

Tytäryhteisöt	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Osakeyhtiöt	1	-
Kiinteistöosakeyhtiöt	2	1
Kuntayhtymät	4	2
<u>Osakkuusyhteisöt</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
Yhteensä	7	5

1.3.2. KONSERNIN TOIMINNANOHJAUS

Kuntakonsernin muodostavat kunta ja sen tytäryhteisöt. Tytäryhteisöjä ovat yhteisöt, joissa kunnalla on kirjanpitolain mukaisesti määräysvalta. Omistajaohjauksella huolehditaan, että tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten konsernivalvonta on kuntakonsernissa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten konsernivalvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Suonenjoen kaupungin hallintosäännön mukaisesti konsernijohto vastaa kaupungin omistajaohjauksen toteutumisesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä valtuuston päätösten mukaisesti. Kaupungin konsernijohtoon muodostavat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, hallintojohtaja ja tekninen johtaja.

Kaupunginjohtajan tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan. Määräykset omistajaohjauksesta ja kaupungin tytäryhteisöjen toiminnasta ovat erillisessä konserniohjeessa.

Suonenjoen kaupunginvaltuuston 30.1.2012 hyväksymissä Suonenjoen kaupungin konserniohjeissa on määritelty konsernijohto, raportointi, talouden hoito ja tilintarkastus. Konserniohjeet edellyttävät hyvinkin yksityiskohtaisen tytäryhteisöjen raportointivelvollisuuden toiminnastaan kaupunginhallitukselle.

Konserniohjeen mukaan kaupungin tilintarkastaja nimetään myös tytäryhteisön yhdeksi tilintarkastajaksi, ellei muuta erikseen sovita. Tarkastuslautakunnalla on oikeus saada tietoja tytäryhteisön toiminnasta arvioidakseen valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnalla on oikeus tarkastaa tytäryhteisön toimintaa haluamassaan laajuudessa ja saada tätä varten tarvittavat tiedot.

1.3.3. OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT

Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalot

Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalot on kokonaan Suonenjoen kaupungin omistama, vuonna 1981 perustettu vuokrataloyhtiö. Yhtiö omistuksessa on yhteensä 396 huoneistoa. Yhteenlaskettu huoneistoala on 21 178 m².

Yhtiön juoksevaa hallintoa hoitavat toimitusjohtaja ja toimistosihteeri. Vakituksessa työsuhteessa on remonttimies. Kesän 2021 aikana oli lisäksi palkattuna yksi koululainen kesätöissä.

Yhtiön asukasmäärä on hieman laskenut viime vuosina. Uuden kohteen valmistuminen toi kuitenkin hieman lisää asukkaita, vaikka yksi kohde purettiin pois. Vuoden 2021 lopussa asukkaita oli 537. Asukasmäärään vaikuttaa hakija-ruokakuntien pieneneminen. Vuoden 2021 lopussa 57 % hakijoista oli yhden hengen talouksia.

Aktiivisten asuntohakemusten määrä on viime vuosina pysytellyt reilussa 70 kappaleessa. Kokonaisvaihtuvuus, päättyneet vuokrasopimukset suhteessa asuntojen kokonaismäärään, oli 30 %.

Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä. Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalojen keskivuokra vuoden 2021 lopussa oli 9,52 € / m². Vuokrat ovat 3,58 € / m² maan keskiarvoa alhaisemmat.

Vuoden käyttöaste oli 92,5 %. 100 %:n käyttöasteeseen ei ylletty missään kohteessa. Merkittävä käyttöasteen alenema, alle 85 %, oli Metsolantie 16:ssa ja Urheilutie 7:ssa. Syynä näiden kohteiden heikkoon käyttöasteeseen on asuntojen koko suhteessa hakijoiden tarpeeseen.

Käyttöasteen pitäminen tavoitetasossa 97 % on lähitulevaisuuden haasteista merkittävien. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää kiinteistömässän kriittistä tarkastelua monesta eri näkökulmasta. Hakijakunta on muuttunut edellisellä vuosikymmenellä merkittävästi ja yhden hengen talouksien määrä hakijoina on kasvanut.

Tavoitekäyttöasteella yhtiö pystyy täyttämään omistajan asettaman tavoitteen; elinkeinoelämän tarvitsema työvoima perheineen löytää kodin paikkakunnalta ja vanhusten omassa kodissa asuminen onnistuu mahdollisimman pitkään. Tyhjien asuntojen aiheuttaman tappion kattaminen ei käy yhtiölle ja sitä kautta vuokralaisille liian raskaaksi, kun käyttöaste pysyy tavoitetasossa. Lisäksi asuntoja pystytään saattamaan nykyvaatimusten tasolle asukkaiden vaihtuessa.

Asukasdemokratiaa ja asukkaiden omaa vaikutusmahdollisuutta asumiseen, sen kustannuksiin ja viihtyvyyteen pyritään lisäämään jatkuvasti. Vuonna 2021 järjestettiin asukaskokous torilla. Kokouksessa asukkaat valitsivat keskuudestaan henkilöt, joita ehdottivat yhtiön hallitukseen

Suonenjoen Vesi Oy

Vuosi 2021 oli Suonenjoen Vesi Oy:n kahdeksas toimintavuosi. Suonenjoen Vesi Oy:n toiminta-alue käsittää vesijohdon, jätevesi- sekä hulevesiviemäreiden osalta asemakaava-alueen ja eräitä taajama-alueen välittömässä läheisyydessä olevia taajaan asuttuja alueita. Vesihuoltopalvelut näillä alueilla on voitu tarjota suunnitellusti.

Suonenjoen Veden taksoihin kuten talousveden ja jäteveden käyttömaksuihin ei tehty korotuksia vuodelle 2021. Talousveden käyttömaksun oli 1,64 €/m³ ja jäteveden käyttömaksu 3,17 €/m³. Talousveden käyttömaksu on valtakunnallisessa vertailussa hieman keskiarvoa halvempaa ja jätevesi hieman kalliimpia.

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2021 2 300 520,72 euroa. Liikevaihto kasvoi verrattuna edelliseen tilikauteen. Liikevoitto (tappio) oli -257 449,35 euroa ja ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - 389 439,01 euroa. Tilikauden voitto (tappio) verojen jälkeen on -389 439,01 euroa.

Kertomusvuonna valmistui pohjavesien suojelusuunnitelman päivitys. Suunnitelman keskeinen tavoite on ennaltaehkäistä pohjavesien laadun heikkenemistä ja turvata alueen pohjaveden määrällinen tila rajoittamatta tarpeettomasti alueen maankäyttöä.

Talousveden laatu on säilynyt koko kertomusvuoden ajan Sosiaali- ja terveysministeriön määrittelemän asetuksen 683/2017 mukaisissa tavoitteissa. Talousveden tuotannossa ja jakelussa ei ole ollut ongelmia. Vuoden aikana oli yksi vesijohto, mutta tämä ei aiheuttanut haittaa alueen asukkaille. Talousveden myynti on ollut lievässä nousussa usean vuoden ajan, johtuen elintarviketeollisuuden kasvaneesta vedenkulutuksesta.

Jätevedenpuhdistamon toiminta täytti kaikki ympäristöluvan mukaiset vaatimukset saavuttaen historiansa parhaan tuloksen. Puhdistamolla ei ole ollut tarvetta merkittäville investoinneille.

Investointiohjelma sisälsi investointeja automaatiojärjestelmään, kalustoon sekä vesihuoltoverkostoihin. Merkittävimmät verkostoinvestoinnit tehtiin Koulukadulla ja lisvedellä Karhukiven teollisuusalueen ympäristössä.

Uusia vesijohtoja rakennettiin vuoden aikana 2700 metriä, joista noin 2000 metriä oli vanhojen vesijohtojen peruskorjausta ja noin 700 metriä uudisrakentamista. Jätevesiviemäreitä rakennettiin 470 metriä, joka oli vanhojen viemäreiden saneerausta.

Verkostosaneeraukset ja –laajennukset tulevat olemaan merkittävä osa investointeja myös tulevaisuudessa. Näiden lisäksi raakaveden saannin turvaamiseksi myös kriisitilanteiden varalle tullaan kiinnittämään erityistä huomiota. Viipperonharjulla tehdyn pohjavesialueen geologisen rakenneselvityksen mukaan alue kelpaisi laadultaan pohjavedenottoon. Tutkimuksia jatketaan, jotta saadaan varmuus pohjaveden määrän ja laadun varmistamiseksi.

Laitoksista pumpattiin talousvettä vesiverkostoon keskimäärin 2078 m³/d, josta lasketun veden osuus oli 1662 m³ /d. Vuoden aikana oli yksi vesijohtovuoto. Vesijohtoverkoston kulutuspaikkoja oli vuoden lopussa noin 1500 kpl, joista uusia kulutuspaikkoja oli 3 kpl.

Lähiuosina tulee käynnistymään Kaatron vedenottamon peruskorjaus- tai uudisrakennussuunnittelu. Tällä investoinnilla saadaan varmistettua laadukkaan

talousveden tuotanto myös tulevaisuudessa. Viipperonharjun jatkotutkimukset antavat lisätietoa vedenkäsittelylaitoksen suunnitelmien pohjaksi.

1.3.4. ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Suonenjoen kaupungin kuntakonsernin toiminnan arvioidaan jatkuvan lähivuosina melko vakaana. Uuden vuokratalokohteen myötä esteettömien lähellä palveluja olevien asuntojen saatavuus parani. Käyttöasteen pitäminen korkoalla tasolla on keskeinen asuntopoliittinen tavoite tarkoituksenmukaisten asuntojen saatavuuden näkökulmasta.

Toisaalta konsernin velkaantuminen tulee kasvamaan rakennuskannan peruskorjausten ja Vesi Oy:n Kaatron vedenottamon peruskorjauksen tai uudisrakentamisen myötä. Verkostosaneeraukset ja -laajennukset tulevat olemaan merkittävä osa investointeja myös tulevaisuudessa.

Suonenjoen kaupungin asunto- ja elinkeinopoliittisesti Kiinteistö Oy:n ja Vesi Oy:n rooli ovat merkittävät myös jatkossa. Omistajapoliittisten tavoitteiden täsmentämistä kuluvalla taloussuunnittelukaudella on syytä vahvistaa tarkemmin.

Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalot

Omistus: Suonenjoen kaupunki 100 %

Toiminta-ajatus

Kiinteistö Oy Suonenjoen vuokratalot on kaupungin kokonaan omistama vuokrataloyhtiö, jolla on keskeinen rooli kaupungin asuntopoliittikan toteuttajana. Yhtiön visio on tarjota hyvän ja onnellisen asumisen perustaksi koteja, joissa asuminen on turvallista ja helppoa. Yhtiön tarkoitus on tarjota tavallisia vuokra-asuntoja kaikille niitä tarvitseville. Etusijalla ovat paikkakunnalle työn vuoksi muuttavat, vanhukset, joiden omassa kodissa asuminen on vaikeutunut, vaikeissa elinoloissa elävät lapsiperheet, sekä muut hankalissa elinoloissa elävät.

Yhtiön tavoitteena on ylläpitää riittävää määrällistä ja laadullista kiinteistökantaa kustannustehokkaasti.

Toimintaa ohjaavat sosiaalisen asuntotuotannon reunaehdot. Asukasvalinnassa määräävin tekijä on hakijoiden asunnon tarve. Hakijan tulot ja omaisuus huomioidaan myös asukkaita valittaessa yhdenvertaisena tekijänä.

Tavoitteet vuodelle 2021

1. Vetovoimaviestintä. Asiakaspalvelua kehitetään asiakaslähtöiseksi ja palvelun saavutettavuuteen monikanavaisesti panostetaan. Tiedottamien on aktiivista sekä somessa, että perinteisissä kanavissa. 2. Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat. Mahdollisimman monet hakemukset ja ilmoitukset voi jättää ajasta ja paikasta riippumattomasti.

Toimintaympäristön muutos

Vuoden 2021 aikana toteutuva hanke on uuden vuokratalon rakentaminen. Rakentaminen on käynnissä ja sen on sovittu valmistuvan heinäkuussa 2021. Vuoden 2021 aikana tullaan purkamaan Tervalanrata 1.

Tavoitteiden seuranta Tp-2021

Edellä kuvatut tavoitteet ovat toteutuneet vuoden 2021 aikana. Viestintää ja tiedottamista on kehitetty. Sähköisiä kanavia on otettu käyttöön. Uusi vuokrakerrostalo on rakentunut ja Tervalankatu purettu.

Kysyntä- ja laajuustiedot:	Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos% TP 2020 - TP 2021
Liikevaihto	€ / vuosi	2 499 494	2 745 000	2 510 867	0,5
Liikevoitto	€ / vuosi	369 816	250 000	210 491	-43,1
Tulos	€ / vuosi	14,63	0	14,13	-3,4
Käyttöaste	%	92,0 %	95,9 %	92,5 %	0,5
Tyhjäkäyntitappio	€ / vuosi	200 697	108 000	179 889	-10,4
Huoneistojen lukumäärä	kpl	396	405	396	0,0
Hakijämäärä 15.11.	taloutta	169	220	58	-65,7
Keskivuokra	€/m ² /kk	9,49	9,52	9,52	0,3
Keskivuokra ARA asunnoissa muualla kuin pääkaupunkiseudulla vuoden 4. neljännes	€/m ² /kk	11,10	11,70	13,10	18,0
Vieraanpääoman määrä	€	11 519 348	12 306 000	12 183 954	5,8
Takaukset kaupungilta	€	9 543 777	11 000 000	10 055 356	5,4

Suonenjoen Vesi Oy

Omistus: Suonenjoen kaupunki 100 %

Toiminta-ajatus

Suonenjoen Vesi Oy huolehtii toiminta-alueellaan käyttöveden hankintaan ja jakeluun, hulevesien johtamiseen ja käsittelyyn sekä jätevesien puhdistamiseen tarvittavien laitosten ja verkostojen rakentamisesta ja kunnossapidosta.

Tavoitteet vuodelle 2021

Asiakkaalle toimitetun talousveden laatu ja jakelu säilyy hyvänä. Vuonna 2021 merkittävin verkostoinvestointi on Koulukadun vesihuollon uusiminen välillä Kaatronkatu-Urheilutie, joka on jatkoa kuluvan vuoden työmaalle. Automaatiojärjestelmän uudistaminen on aloitettu Karsikonmäen jätevedenpuhdistamon rakentamisen yhteydessä. Vuonna 2021 jatketaan vesilaitosten viimeisten kohteiden siirtämistä uuteen automaatiojärjestelmään. Viipperpnharjun jatkotutkimukset siirtyivät vuodelle 2021 ja niitä tullaan jatkamaan koepumppauksin, jotta saadaan varmuus pohjavesialueen todellisesta antoisuudesta ja muista vaikutuksista pohjavesialueeseen.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Vesihuollon toimintaympäristössä ei tapahdu merkittäviä muutoksia. Toimintaa kehitetään edelleen toimintavarmuuden ja laadun takaamiseksi.

Tavoitteiden seuranta Tp-2021

Edellä kuvatut tavoitteet ovat toteutuneet vuoden 2021 aikana. Talousveden laatu on säilynyt koko kertomusvuoden ajan asetuksen mukaisissa tavoitteissa. Jätevedenpuhdistamon toiminta täytti kaikki ympäristöluvan mukaiset vaatimukset saavuttaen historiansa parhaan tuloksen. Kertomusvuonna valmistui pohjavesien suojelusuunnitelman päivitys. Etäluettavien kiinteistökohtaisten vesimittareiden käyttöönotto alkaa vuonna 2022.

Kysyntä- ja laajuustiedot:	Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos % TP 2020 - TP 2021
Liikevaihto	€ / vuosi	2 202 649	2 180 700	2 300 521	4,4
Liikevoitto	€ / vuosi	218 498	253 180	-257 449	-217,8
Tulos	€ / vuosi	101 635	124 180	-389 439	-483,2
Verkostoon pumpatun veden määrä	1 000 m ³	726	680	759	4,5
Lasketun veden määrä	1 000 m ³	594	590	607	2,2
Käyttövesimaksu, henkilöasiakkaat	€ / m ³	1,64	1,64	1,64	0,0
Vastaanotettu jätevesimäärä	1 000 m ³	685	650	650	-5,1
Jäteveden käyttömaksu, henkilöasiakkaat	€ / m ³	3,17	3,17	3,17	0,0
Lainat kaupungilta	€ / vuosi	4 707 430	4 707 430	4 707 430	0,0
Takaukset kaupungilta	€ / vuosi	7 062 500	6 562 000	6 562 500	-7,1

1.3.5. SELONTEKO KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohton vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seuranta.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävä ja luotettava sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Suonenjoen kaupungin osalta keskeinen merkitys konsernikokonaisuudessa ja sen ohjauksessa on Suonenjoen Vesi Oy:n, Kiinteistö Oy Suonenjoen vuokratalojen ja Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymän saralla.

Suonenjoen kaupungin hallintosäännössä on määritelty konserniohjaus ja konsernijohton roolia ja tehtävät. Toimivallan ja vastuunjaon ohjeistus on riittävä ja selkeästi määritelty. Pääosin kaupunginjohtaja huolehtii kuntakonsernin tasolla riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Konsernijohtamiseen on syytä kiinnittää erityistä huomiota kaupunginhallituksen tasolla.

Hallitusten jäsenet ja kaupunginjohtaja nostavat tarvittaessa esiin omistajanäkökulman kaupunginhallituksen kokouksissa. Lisäksi yhtiökokousedustajien ohjeistusta toteutetaan jossakin määrin omistajan toimesta. Ohjeistukset ovat pääosin koskeneet konsernin talouden ohjausta kuntayhtymien suuntaan. Vaikutukset kuntayhtymien ohjaukselle ovat olleet heikot.

Tytäryhteisöt ovat toteuttaneen velvollisuuttaan pyytää ennen erityisen merkittäviä päätöksiä ohjeet kaupunginhallitukselta päätöksentekoa varten. Ohjeiden riittävyys on tältä osin toteutunut.

Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalojen, Suonenjoen Vesi Oy:n ja Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymän tavoitteiden asettamiseen on kiinnitetty huomiota talousarvion laadinnan yhteydessä. Vuoden 2021 talousarvioon tavoitteet on määritelty ja kuntakonsernin tila tytäryhtiöiden osalta on pysynyt pääosin tavoitteiden asettamisrajoissa. Kiinteistö Oy:n osalta täyttöaste tavoitteeseen ei päästy. Asiaa on yksityiskohtaisemmin käsitelty tilinpäätöksen toimintakertomuksen tytäryhtiöiden toimintaa koskevassa osiossa. Konsernikokonaisuuden kannalta tytäryhtiöiden tavoitteiden asettaminen on koettu riittäväksi.

Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta on yhtiöiden sisällä hyvällä tasolla. Toimintaa analysoidaan ja raportoidaan toimitusjohtajien toimesta erinomaisesti. Samalla säännöllinen raportointi tytäryhteisöjen tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta on kehitetty. Konsernitason kehittämisen painopiste on jatkossa omistajan suuntaan toteutettavassa säännöllisessä raportoinnissa. Kaupunginjohtaja saa konserniohjeen mukaisesti seurannat tietoonsa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toteuttamista koskeva raportointi on toteutunut. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat toteuttivat kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kyselyn. Raportit on käsitelty molempien yhtiöiden hallituksessa. Lisäksi kaupunginjohtaja on käynyt tytäryhtiöiden toimitusjohtajien ja hallitusten puheenjohtajien kanssa neuvottelun koskien sisäisen

valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, arviointia ja tulevaisuuden kehittämistoimenpiteiden arviointia. Molemmat toimitusjohtajat ovat kutsuttuina kaupunginjohtajan johtoryhmään.

Tytäryhtiöiden taloushallinnon tehtävät hoidettiin lokakuulle 2019 saakka keskitetysti Suonenjoen kaupungin taloustoimistossa. Kaupungin talous- ja palkkahallinnon liikkeenluovutuksen myötä myös yhtiöiden ja kuntayhtymän palvelut siirtyivät Monetra Pohjois-Savon Oy:n hoidettavaksi. Lisäksi kaupungin hallintopalveluista toteutetaan laskutukseen ja asiakaspalveluun liittyviä kokonaisuuksia yhtiöille. Lisäksi yhteisurakointia ja suunnittelua tehdään kaupungin teknisten palvelun kanssa. Investointiohjelmat pyritään yhdenmukaistamaan. Myös hankintoihin liittyvää yhteistyötä toteutetaan yhtiöiden kanssa. Ja puhtaanapitopalveluja tuotetaan kaupungin toimesta. Myös keskitettyjen palvelujen kokonaisuutta on tarkasteltava säännöllisesti.

Vuorovaikutus ja säännölliset tapaamiset ovat muodostuneet hyväksi käytännöksi tiedonkulun ja tavoitteiden päivittämisessä. Kaupunginjohtaja osallistuu aktiivisesti molempien yhtiöiden hallituksen kokouksiin. Kaupunginhallitus ja johtoryhmä käsittelevät kokouksissaan konserniin liittyviä asioita ja niissä annetaan ohjeistuksia viranhaltijoille ja kaupungin edustajille. Kuntayhtymien toimintaa seurataan säännöllisesti tulevien raporttien ja kokousasiakirjojen avulla.

Hallituksen kokoonpanot ovat monipuoliset ja asiantuntevat. Hallitukseen on nimetty myös elinkeinotoimen ja asukkaiden edustajia. Nimitykset valmistellaan yhtiökokoukselle hyvässä yhteistyössä.

Konsernivalvonnan kehittäminen voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella

Suonenjoen kaupungin kuntakonsernin toiminta on selkein askelin kehittymässä sille tasolle, millä konserniohjeet edellyttävät sen olevan. Kuntalaki korostaa konserniohjauksen merkitystä entisestään kuntakokonaisuuden näkökulmasta. Selkeitä ja konkreettisia edistysaskeleita tiiviimpään yhteistyöhön ja ohjeistukseen on tehty. Keskeisinä kehittämisen toimenpiteinä konsernivalvonnan osalta on se, että konkreettiset toimenpiteet on saatava entistä säännöllisemmäksi vuodenaikana tapahtuvan dokumentoinnin osalta. Lisäksi kaupunginhallituksen aktivoiminen konsernijohtamiseen esim. molempien yhtiöiden toimitusjohtajien katsausten kautta lisääisi raportointia ja ohjaamisen roolia jo luonnostaan. Konserniohjeen päivittämiselle on tarve aloittaneen uuden valtuustokauden aikana.

Lisäksi pienenpien konserniin kuuluvien yhtiöiden huomioimiseen tulee kiinnittää tarkempaa huomiota. Kiinteistö Oy Tervalankatu 4 osalta havaittiin alkuvuodesta 2022 toimintakykyisen hallituksen puuttuminen sekä puutteita hallinnon asiakirjoissa. Asiaa on lähdetty korjaamaan omistajan toimesta aktiivisesti kevään 2022 aikana.

Riskienhallinta

Tytäryhteisöjen hallitukset vastaavat tytäryhteisöjen riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta sekä riskien raportoinnista. Merkittävimpien riskien hallitsemiseksi konsernin tytäryhtiöissä seurataan säännöllisesti sovittuja mittareita, tavoitteiden toteutumista ja niihin liittyviä riskejä.

Merkittävimmät riskit on tunnistettu ja niistä raportoitu yhtiöiden hallituksissa. Samassa yhteydessä raportointi toteutuu myös kaupunginjohtajalle.

Keskeiset Vesi Oy:n riskit liittyvät veden laatuun liittyviin häiriötekijöihin, pohjavesialueiden pilaantumiseen, merkittäviin putkirikkoihin, pitkäaikaisiin sähkökatkoksiin, prosessihäiriöihin laitoksilla tai suuriin asiakasympäristön muutoksiin. Vesihuoltolaitoksen toimintaan liittyviä riskejä on tarkasteltu omalla riskienhallintaohjelmalla. Yhtiö on vakuuttanut riskialttiit kohteet ja sillä on toiminnan vastuuvakuutus. Varautumista varten ylläpidetään myös valmiussuunnitelmaa. Riskejä ja valmiussuunnitelmaa päivitetään säännöllisesti.

Kiinteistö Oy:n merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä toimintaan aiheuttavat hakijamäärien vaihtelut ja sitä kautta käyttöasteen vaihtelut sekä kiinteistövahingot ja korkoriski. Yhtiöllä on täysarvovakuutukset, hallinnon vastuuvakuutukset, lakisääteiset tapaturmavakuutukset ja vapaaehtoisia vakuutuksia. Rahoituksen riittävyyteen ja korkoriskien hallintaan käydään keskusteluja konsernijohtajan kanssa. Ja tarvittaviin toimenpiteisiin voidaan ratkaisuvallan puitteissa. Kiinteistö Oy:n uustuotanto on ollut kysyntää vastaavaa ja olemassa olevaa rakennuskantaa on peruskorjattu.

Molemmilla yhtiöillä on pitkäaikaista vierasta pääomaa merkittävästi suhteessa yhtiön liikevaihtoon. Korkoriskin on kuitenkin arvioitu olevan pieni lähivuosina.

Molempien yhtiöiden keskeinen riski liittyy avainhenkilöiden työpanoksen saatavuuteen ja korvattavuuteen mahdollisten työpaikan vaihdosten tai pitkien sairauspoissaolojen yhteydessä. Korvaavien henkilöiden saatavuutta turvataan osin laajalla yhteistyöllä kaupunkiorganisaation kanssa.

Riskienhallinnan järjestämisen arviointi

Tytäryhteisöjen riskienkartoituksen ajantasaisuus ja kattavuus on hyvällä tasolla. Hallintatoimenpiteiden käyttö on myös toteutunut. Yhtiöiden oma seuranta on selkeää ja vastuutukset määritellyt. Asiantuntemus on hyvällä tasolla.

Kehitettävää konsernijohtamisen näkökulmasta on merkittävimpien riskien ajantasaisessa raportoinnissa ja raportoinnin ohjeistuksessa niin, että dokumentoitu toimintatapa toteutuu myös omistajan suuntaan. Konsernitaseisten sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja toimintaohjeiden päivittämisen myötä asiaan saadaan kehitetty edelleen. Ohjeiden hyväksyttäminen myös tytäryhtiöissä sitouttaa toiminnan konkretisoinnissa.

Riskien arvioinnin ajallinen ja rahamääräinen ennakointi on haasteellista.

1.3.6. KONSERNITILINPÄÄTÖS JA SEN TUNNUSLUVUT

Konsernin omavaraisuusprosentti mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämäisten tulosten sietokykyä ja konsernin kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Suomenjoen kaupungin konsernin omavaraisuusaste on 32,2 % vuonna 2021.

Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto- ja siirtovelloilla sekä muilla velloilla. Suomenjoen konsernin kokonaislainakanta oli 58,3 milj. euroa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta noin 3,3 milj. euroa. Tähän vaikuttaa pääosin kaupungin oman lainakannan kasvu.

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla konsernilainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Suonenjoen kaupungin konsernin lainat ovat 8.460 euroa/asukas.

Konsernin lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Suonenjoen kaupungin konsernitilinpäätökseen vaikuttaa oleellisesti tytäryhteisöjen Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalojen ja Suonenjoen Vesi Oy:n tilinpäätökset.

Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratalojen taseen loppusumma on 14 678 932 euroa, mikä on liitetty Suonenjoen kaupungin konsernitaseeseen. Kiinteistö Oy:n osakepääoma on 500.003 euroa ja oma pääoma yhteensä 540.494 euroa. Pitkäaikaista vierasta pääomaa Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokrataloilla on noin 11,5 milj. euroa, mikä on kasvanut edellisestä vuodesta noin 0,6 milj. euroa. Kaupungin takausvastuiden määrä Kiinteistö Oy:n lainoista on noin 10,1 milj. euroa (vuonna 2020 n. 9,5 milj. euroa). Vieraanpääoman kasvu johtuu uuden vuokrakerrostalon rakentamisesta.

Suonenjoen Vesi Oy:n taseen loppusumma on 14 743 494 euroa. Vesiyhtiön osakepääoma on 25.000 euroa ja oma pääoma yhteensä 3 064 492 euroa. Pitkäaikaista vierasta pääomaa Suonenjoen Vesi Oy:llä on noin 10,8 milj. euroa, mikä on laskenut edellisestä vuodesta noin 0,5 milj. euroa. Kaupungin takausvastuiden määrä Vesi Oy:n lainoista on noin 6,6 milj. euroa (vuonna 2020 n. 7,1 milj. euroa). Suonenjoen Vesi Oy:n maksuvalmis on hyvällä tasolla.

KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	41 634	40 789	39 115	39 665	38 749
Toimintakulut	-87 864	-85 888	-83 534	-81 985	-78 128
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	60	88	63	86	56
Toimintakate	-46 170	-45 011	-44 356	-42 234	-39 323
Verotulot	26 173	24 311	24 597	23 344	23 871
Valtionosuudet	26 270	27 421	25 531	24 773	24 761
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	75	150	171	178	201
Muut rahoitustuotot	756	669	654	679	639
Korkokulut	-722	-842	-893	-968	-1 018
Muut rahoituskulut	-10	-3	-6	-54	-44
Vuosikate	6 372	6 695	5 698	5 718	9 087
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 603	-5 538	-5 314	-5 336	-5 456
Arvonalentumiset	-1 327				
Satunnaiset erät	307	29		-125	-3
Tilikauden tulos	-251	1 186	384	257	3 628
Tilinpäätössiirrot	-51	-11	-6	-12	-13
Tilikauden verot	-2	-7	-13	-2	-12
Laskennalliset verot	-18	-57	-62	-74	-29
Vähemmistöosuudet	-15	-19	-35	-13	-37
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-337	1 092	268	156	3 537

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot / Toimintakulut, %	47,4	47,5	46,8	48,4	49,6
Vuosikate / Poistot, %	-91,9	-120,9	-107,2	-107,2	-166,6
Vuosikate, euroa/asukas	925	965	806	800	1 251
Asukasmäärä	6 891	6 938	7 070	7 145	7 266

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	6 372	6 695	5 698	5 718	9 087
Satunnaiset erät	307	29		-125	-3
Tilikauden verot	-2	-7	-13	-2	-11
Tulorahoituksen korjaukset	-677	117	50	-110	-92
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-7 049	-6 631	-4 035	-3 890	-5 540
Rahoitusosuudet investointimenoihin	102	402	105	116	187
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	496	334	111	444	107
Toiminnan ja investointien rahavirta	-451	939	1 916	2 151	3 735
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-178	-5		-7	-33
Antolainasaamisten vähennykset				69	
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 828	4 326	5 663	1 800	613
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 809	-3 698	-7 558	-4 501	-4 364
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 259	-4 006	4 020	2	-754
Oman pääoman muutokset	348	594	247	1	111
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6	15	-10	3	4
Vaihto-omaisuuden muutos	9	-30	-28	40	-6
Saamisten muutokset	-1 761	1 105	-1 213	172	352
Korottomien velkojen muutokset	3 171	827	-418	845	-363
Rahoituksen rahavirta	4 861	-872	703	-1 576	-4 440
Rahavarojen muutos	4 410	67	2 619	575	-705
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.	12 644	8 291	8 224	5 587	5 212
Rahavarat 1.1.	8 234	8 224	5 605	5 012	5 917
	4 410	67	2 619	575	-705

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	8 290	12 389	-2 698	-7 544	-11 885
Investointien tulorahoitus, %	91,7	107,5	145,0	151,5	169,8
Lainanhoitokate	1,6	1,7	0,8	1,2	1,9
Kassan riittävyys	47	31	31	22	21

KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	88 631	88 951	88 410	89 763	91 894
Aineettomat hyödykkeet	1 019	1 139	1 050	1 057	1 238
Aineettomat oikeudet	579	472	450	440	408
Muut pitkävaikutteiset menot	440	502	540	600	808
Ennakkomaksut		165	60	17	22
Aineelliset hyödykkeet	85 386	85 671	85 396	86 883	89 065
Maa- ja vesialueet	8 696	8 776	8 798	8 794	8 458
Rakennukset	60 013	60 193	61 179	62 964	65 449
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 433	9 016	9 330	9 674	9 605
Koneet ja kalusto	3 628	3 668	3 748	4 006	4 509
Muut aineelliset hyödykkeet	217	198	201	197	191
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	3 399	3 820	2 140	1 248	853
Sijoitukset	2 226	2 141	1 964	1 823	1 591
Osakkuusyhteisöosuudet	174	147	147	148	148
Osakkeet ja osuudet	1 285	1 427	1 251	1 169	970
Joukkovelkakirjalainasaamiset	7	7	11	11	
Muut lainasaamiset	214	37	37	37	37
Muut saamiset	546	523	518	458	436
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	108	104	111	92	84
VAIHTUVAT VASTAAVAT	19 741	15 052	15 672	11 521	11 281
Vaihto-omaisuus	324	333	302	274	314
Saamiset	6 773	6 428	7 145	5 660	5 754
Pitkäaikaiset saamiset	1 130	1 225	1 317	1 361	1 370
Lyhytaikaiset saamiset	5 643	5 203	5 828	4 299	4 384
Rahoitusarvopaperit	558	96	2	1	2
Rahat ja pankkisaamiset	12 086	8 195	8 223	5 586	5 211
VASTAAVAA YHTEENSÄ	108 480	104 107	104 193	101 376	103 259

KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTATTAVAA	2021	2020	2019	2018	2017
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	34 682	34 802	33 115	32 535	32 428
Peruspääoma	26 731	26 731	26 731	26 731	26 731
Arvonkorotusrahasto	98	98	98	98	127
Muut omat rahastot	496	481	469	461	446
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	7 694	6 400	5 550	5 089	1 587
Tilikauden yli-/alijäämä	-337	1 092	267	156	3 537
VÄHEMMISTÖOSUUDET	225	302	282	265	283
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET					
Poistoero					
Vapaaehtoiset varaukset					
PAKOLLISET VARAUKSET	938	1 379	1 082	922	789
Eläkevaraukset					
Muut pakolliset varaukset	938	1 379	1 082	922	789
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	141	144	136	128	117
VIERAS PÄÄOMA	72 494	67 480	69 578	67 526	69 642
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	49 693	50 923	50 584	48 687	54 721
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	132	152	81	81	81
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	8 608	4 100	7 816	7 583	4 640
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	14 061	12 305	11 097	11 175	10 200
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	108 480	104 107	104 193	101 376	103 259

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	32,2	33,7	31,9	32,4	31,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	77,1	72,9	78,5	76,9	79,7
Velat ja vastuut -%/ käyttötulot	85,8	76,4	82,4	77,6	80,2
Kertynyt ylijäämä(alijäämä), 1000€	7 357	7 492	5 817	5 245	5 124
Kertynyt ylijäämä(alijäämä), €/asukas	1068	1080	823	734	705
Konsernin lainat, €/asukas	8 460	7 931	8 260	7 875	8 170
Konserninlainakanta 31.12., 1000€	58 301	55 023	58 400	56 270	59 361
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000€					
Kunnan asukasmäärä	6 891	6 938	7 070	7 145	7 266

Saadut ennakot

			457,59		
Toimintatuotot	41 634,00	40 789,00	39 115,00	39 665,00	38 749,00
Verotulot	26 174,00	24 311,00	24 597,00	23 344,00	23 871,00
Valtionosuudet	26 270,00	27 421,00	25 531,00	24 773,00	24 761,00
Vuokra ja leasingvastuut	8 174,83	3 191,14	3 519,27	627,81	476,86

1.4.

SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Toimintakertomuksessa tehdään selkoa;

- miten sisäinen valvonta ja siihen liittyvä riskien hallinta on kaupungissa järjestetty,
- onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja
- miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Lisäksi sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on hyväksytty valtuustossa 22.2.2021 § 4.

Sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta on lisäksi voimassa, mitä Suonenjoen kaupungin hallintosäännössä sekä muissa ohjeissa ja määräyksissä on sanottu.

Kaupunginhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kaupunginhallitus:

1. vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteensovittamisesta siten, että kaupungin toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan
2. hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat
3. valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti

Lautakunnat vastaavat toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta.

Suonenjoen kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 24.5.2021 § 115.

Kaupunginhallituksen arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta

Selonteko sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vuodelta 2021 perustuu talousarviossa vahvistettujen tilivelvollisten viran- ja toimenhaltioiden sekä konserniyhtiöiden (Kiinteistö Oy Suonenjoen vuokratalot ja Suonenjoen Vesi Oy) toimitusjohtajien sekä esihenkilöiden antamiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista arvioivaan kyselyyn sekä syyskaudella tehtyyn toimintavuoden raportointiin. Selontekoa ja kyselyä täydentää muut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot. Kaupunginhallitus ja lautakunnat käsittelevät arviointikyselyn tulokset toimielimissään kevään 2022 aikana.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Kaupungin sisäinen valvonta ja riskien hallinta on ohjeistettu hallintosäännössä ja erillisillä talous-, konserni- ja sisäisen valvonnan ohjeella. Näissä on käsitelty muun muassa ratkaisuväliltään, vastuunjakoon ja raportointiin liittyviä ohjeistuksia. Toiminnassa noudatetaan lakeja ja hyvää hallintotapaa. Kaupungin hallintosääntöä päivitettiin vuoden 2021 aikana kaksi kertaa. Ratkaisuväliltään liittyvät vastuut on selkeästi määritelty ja varahenkilöt keskeisille viranhaltijoille on nimetty.

Toimialojen arvioinnin perusteella toiminta on toteutunut ohjaavien säädösten ja määräysten mukaisesti. Toiminnassa ja päätöksenteossa tiedostetaan toimintaan ja talouteen liittyviä riskejä. Tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat ovat velvoitettuja suunnittelemaan ja ohjaamaan toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Toiminnan ja talouden seurannan ohjeistuksen mukaisesti heidän tulee reagoida merkittäviin riskeihin ja mahdollisiin poikkeamiin.

Ohjeiden mukaisesti hyväksymismenettelyt ja käyttötalousuunnitelmat käytetään lautakunnissa ja annetaan tiedoksi hallitukselle. Viranhaltijapäätöksistä pidetään päätöspöytäkirjaa, ne saatetaan luottamustoimielimille tiedoksi ja tarvittaessa havaittuihin puutteisiin puututaan. Hallintosäännön mukaisesti otto-oikeus on kaupunginhallituksella. Kaupunginhallitus on käyttänyt otto-oikeutta lautakuntien päätöksiin pääosin vain hallintoteknisissä korjaus tarkoituksissa vuoden 2021 aikana.

Yksittäisistä päätöksistä asiaperusteilla tehdyt päätöksen sisältöön tyytymättömyyttä osoittavat oikaisuvaatimukset ja valitukset ovat olleet vähäisiä suhteessa päätösten kokonaismäärään. Yksilöasioissa on joitakin oikaisuvaatimuksia tai valituksia tehty. Näihin ei kohdistu merkittäviä taloudellisia korvausvaatimuksia.

Kaupungin toiminoista vanhuspalvelujen järjestämiseen on kohdentunut kantelumenettelyjä aluehallintovirastoon. Asiat ovat tulleet vireille vuoden 2021 aikana niihin ei ole tullut ratkaisua.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta käsitellään tarkemmin toimintakertomuksen tulosalueita käsittelevässä numero-osassa. Taloudellisten tavoitteiden seuranta on jatkuvaa ja sitä tehdään niin viranhaltija-, toimiala- kuin myös valtuustotasolla.

Tavoitteet on pääsääntöisesti asetettu jo talousarvion laadinnan yhteydessä valtuustotasolla. Tavoitteet ovat arvion perusteella kaupungin strategiasta johdettuja ja kaupungin linjausten mukaisia. Tuloksellisuuden arviointi perustuu taloussuunnitelmaan kirjattujen taloudellisille ja toiminnallisille tavoitteille asetettujen mittareiden seurantaan ja arviointiin. Toimialatasoista tavoiteasettelua ei ole tämän lisäksi toteutettu.

Toiminnan yksityiskohtainen tuloksellisuuden arvioiminen on vähäistä ja kesken vuoden tehtävät korjaavat toimenpiteet ja tavoitteiden uusarviointit ovat jääneet edelleen vähäisiksi. Tarvittaessa havaittuun poikkeamiin on reagoitu ja tarvittavat uudet päätökset on saatu nopeasti toteutettua.

Investointien osalta kokonaisnäkemystä on haettu vuoden aikana ja toteutuksessa on seurattu lähinnä talousarvion kokonaisinvestointitasoa. Kiinteistöjen osalta seuranta

tehdään vuosittain päivitettävän kiinteistöjen kehittämissuunnitelman avulla. Tulevaisuuden keskeinen huomio kiinteistöihin kohdistuu myös kaupungin talouden ja rakenteellisten uudistusten osalta on hyvin pitkälti tarkoituksenmukaisiin kiinteistöratkaisuihin.

Toiminnan talouden ja tuloksellisuuden seuranta on pääosin vastuuviran- / toimenhaltijoiden tekemää arviointia, mihin yhdistyy esimiesten keskinäiset palaverit toimialoittain.

Vuoden 2021 taloussuunnitelmassa tavoitteet oli eritelty valtuusto- ja lautakuntatasoisiksi, joista jälkimmäiset olivat valtuustoon nähden vain informatiivisia. Tämä on selkeyttänyt tavoiteasetantaa ja tavoitteiden seuranta. Myös toiminnallisten tavoitteiden määrää on tiivistetty ja linjattu entistäkin enemmän kaupungin strategian mukaisiksi vuodesta 2021 lukien. Vastaavaa mallia jatkettiin myös vuonna 2022.

Kaupungin talouden tulopohjaan vaikuttivat positiivisesti valtion myöntämät verotulojen kompensointiin muun muassa yhteisöverotuoton osalta. Toimintakulujen kasvu oli aikaisempia vuosia (v. 2018-2022) maltillisempaa. Erityisesti Sote-palvelujen kustannuskehitys oli erittäin maltillista. Vuoden 2021 aikana tehtiin useita määrärahamuutoksia sote-palvelujen osalta. Mikä kuvasti palvelujen ennakoimattomuutta ja epävarmuutta kustannuskehitykseen liittyen. Taloudellinen tuloksellisuus toteutui alkuperäistä talousarviota paremmin vuonna 2021.

Vuoden 2020 lopulla on hyväksytty kaupungin kestävä kuntatalouden pitkätäkätäimen suunnitelma vuosille 2021-2025. Tämä antaa hyvän pohjan tuloksellisen toiminnan ylläpitämiseksi myös tulevina vuosina. Keskeiset painopisteet toiminnallisissa ja rakenteellisissa uudistuksissa. Suunnitelman toimeenpanoa seurataan säännöllisesti ja tuetaan rakenteellisten uudistusten toteutumista.

Hyvinvointialueiden tulon myötä kuntien tulopohja ja rahoitus kokee muutoksen, mikä ei ole täysin tiedossa.

Omaisuuksien ja palveluiden hankinnan, luovutuksen sekä hoidon valvonta

Hankintavaltuudet on määritelty hallintosäännön ja hankintaohjein sekä lautakunta- ja viranhaltijatasoisin delegointipäätöksin. Kaupungin hankintastrategia ja ohjeistus on päivitetty vuoden 2018 alussa.

Hankintatoimi on järjestetty laajana maakunnallisena kokonaisuutena Sansia Oy:n kautta. Kaupungin omat hankinnat on hoidettu hankintoja koskevien säädösten mukaisesti eivätkä tehdyt hankintapäätökset ole olleet markkinaoikeuden käsiteltävänä. Yhteishankinnassa kilpailutettujen tuotteiden ostotoiminnan ja sähköisen hankintamenettelyn käytännöt ovat kehittymässä. Huutokaupparportaaleja on hyödynnetty käytöstä poistetun tavaran luovutukseen.

Yhteishankintojen tehokkaampi hyödyntäminen, etukäteissuunnittelu ja tiedottaminen hankintatoimesta ovat kehittämistoimenpiteitä, joilla hyötyjä on mahdollista saada aikaan lähitulevaisuudessa. Markkinavuoropuhelujen käyttö on kasvanut.

Ohjeita noudatetaan ja käyttöomaisuusluetteloita on osin ajantasaistettu.

Sopimusten hallinta

Sopimustoiminnasta ja sen valvonnasta vastaa kukin toimiala itse. Sopimustoiminnassa ei ole esiintynyt negatiivisia seuraamuksia, joita sopimusta

tehdessä ei ole ennakoitu. Sopimusten valvonnan on syytä olla systemaattista ja valvonnan delegoimiseen toimialoilla on syytä panostaa entisestään. Viranhaltijoiden vaihtuvuuden yhteydessä perehdyttäminen myös voimassaoleviin sopimuksiin on syytä huomioida.

Sopimusten hallinnassa pitäisi valmisteilla yhtenäinen käytäntö. Sopimuksia on osin Sansian tietokannassa. Sopimusten vientiä Dynasty-asianhallintajärjestelmään selvitetään ja sähköiset sopimusarkistot ovat työnalla. Hyvinvointialueen sopimusselvityksen myötä myös kaupungin sopimukset ovat tulleet kattavasti tarkasteluun.

Myös kustannusten läpinäkyvyyteen ja oikein kohdentamiseen on kiinnitetty entistä enemmän huomiota. Erilaisille projekteille ja isoimmille hankkeille asetetaan tarvittaessa omat toimikunnat / työryhmät, joiden tehtävänä on ohjata ja valvoa hankkeiden etenemistä ja kustannusten kehitystä.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Keväällä 2020 merkittävässä määrin Suomeen rantautunut koronapandemia yllätti nopeudellaan ja koko maan laajuisilla vaikutuksillaan. Koronan vaikutukset näkyivät myös vuonna 2021 Suomenjoen kaupungin toiminnassa ja taloudessa.

Koronasta aiheutuu suorien kustannusten lisäksi välillisiä ja epäsuoria kustannuksia, joiden taloudellisten vaikutusten arviointi kokonaisuudessaan on mahdotonta. Valtion myöntämät koronatuotet valtionosuuksiin sekä verotulojen kompensointiin korvasivat merkittävältä osin koronasta aiheutuneet kustannukset vuosien 2020 ja 2021 osalta. Pandemian aiheuttamat toiminnalliset ja taloudelliset vaikutukset tulevat jatkumaan usean vuoden ajan.

Kaupungin strategiset riskit liittyvät väestönkehitykseen ja palvelurakenteen yhteensovittamiseen. Vanhusväestön palvelutarpeen määrän kasvu tulevina vuosina tuo osittaisen riskin sosiaali- ja terveystalouden tuottamiseen sekä kustannusten että henkilöstön saatavuuden osalta. Toki palvelujen järjestämisvastuu on siirtymässä vuoden 2023 alusta hyvinvointialueille. Ja toisaalta vähenevä lapsien määrä luo oman haasteen mm. varhaiskasvatus- ja kouluverkoston osalta. Kiinteistöjen tarkastelua on keskeinen toimi mm. Sote-kiinteistöjen osalta. Nyt esillä oleva 3+1 vuoden vuokramalli pitää sinällään riskin tuleviin kiinteistöratkaisuihin liittyen.

Henkilöriskeistä merkittävin liittyy ammattihenkilöstön saatavuuteen ja korvattavuuteen muun muassa sairauspoissaolojen yhteydessä. Korvaavaa henkilöstöä ei ole saatavissa nopealla aikataululla. Myös keskeisten asiantuntijatehtävien osalta on merkittäviä haasteita rekrytointiin liittyen.

Kaupungin toimitilojen sisäilmahaitat ovat olleet selvityksen alla. Ne sitovat merkittävässä määrin myös taloudellisia resursseja vuoden 2021 aikana. Sisäilmahaitat vaikuttavat osaltaan työhyvinvointia ja työssä jaksamista alentavasti ja aiheuttavat myös tehottomuutta henkilöstön sijoittamiseen liittyvistä seikoista johtuen. Korvaavat tilajärjestelyt tulevat aiheuttamaan lisäkuluja ja mahdollisesti toimintojen hajauttamista eri palvelupisteisiin.

Omaisuusriskit ja toiminnan vastuuriskit ovat hallinnassa. Vakuutukset ovat ajantasaiset sekä kattavat. Tarvittavat tarkistukset ja täsmennykset on tehty yhdessä vakuutusyhtiön edustajan kanssa. Vuonna 2021 on toteutunut yhteinen palaveri vakuutusyhtiön edustajien kanssa.

Kaupungin lainakanta on pääosin korkosuojattu. Korkojen nousuun liittyvää merkittävää riskiä ei ole lyhyellä tähtämellä. Inflaation nousu ja turvallisuuspoliittinen epävarmuus Ukrainan sodan myötä tulee vaikuttamaan myös rahoituksen hintaan jopa kuluvan vuoden aikana. Luottokelpoisuus on hyvä, eikä rahoituksen saatavuudessa ole ollut ongelmaa. Lainamäärän hallinta edellyttää sekä kulurakenteen hallintaa että investointien järkevää ajallista jaksottamista. Rahoituksen riittävyyden hallintaan käytetään tarvittaessa kuntatodistuksia, joiden saatavuus on ollut hyvä ja hinta alhainen.

Pohjois-Savon pelastuslaitokseen liittyvät vaatimukset varallaolokorvauksista lisäävät kaupungin taloudellista riskiä. Nyt työtuomioistuin käsittelee viiden henkilön korjausasiaa, joiden yhteenlaskettu korvaussumma on yli miljoona euroa. Asiaan liittyvää päätöstä ei ole kuitenkaan olemassa. Myös sairaanhoitopiirin alijäämien kattaminen vuonna 2022 ennen mahdollista hyvinvointialue uudistusta muodostaa mahdollisen ennakoimattoman kustannusriskin.

Riskien hallinta

Riskien hallinta on pääasiallisesti painottunut omaisuuden ja taloudellisten riskien tunnistamiseen ja niihin varautumiseen muun muassa vakuuttamalla.

Riskikartoituksia on tehty muun muassa henkilökuntakeskusteluihin. Työpistekohtaisten riskiarvioiden tekemistä on edelleen jatkettu. Riskiarvioinnin järjestelmän päivittäminen on edennyt.

Johtoryhmän ja eri viranomaistahojen kesken on käyty läpi kaupunkia ja sen asukkaita kohtaavia mahdollisia riskiskenaarioita ja kuinka niissä eri viranomaisten tulee toimia yhteistyössä mahdollisen vaaratilanteen sattuessa. Pääasiallinen tavoite on jatkuvuuden hallinto häiriötilanteissa. Nyt Ukrainan sodan myötä turvallisuusympäristöön on tullut merkittävä uusi varautumisen ja valmiuden vaativa riskiarvio. Kokonaisvaltaista kaupunkikonsernin riskikartoitusta ei ole tehty. Muun muassa koronakriisin laajuus on ylittänyt ennakkovarautumisen arvion. Nyt uutena kriisinä on varautuminen suojelua hakeneiden ukrainalaisten palvelujen saatavuuteen ja mahdollisuuksien mukaan jopa majoittamiseen.

Omaisuus on vakuutettu ja sen kuntoa ja korjaustarpeista on tiedotettu säännöllisesti. Vakuutuksia käydään säännöllisesti läpi kaupungin vakuutusyhtiön vakuutusasiamiehen kanssa. Vuonna 2021 on toteutunut yhteinen palaveri vakuutusyhtiön edustajien kanssa. Tarkastelu tehdään yhdessä toimialajohtajien kanssa. Muutoksia vakuutusturvaan on myös tehty kesken vakuutuskauden. Työyksiköissä ja kouluilla on pelastus- ja turvallisuussuunnitelmat, joita myös harjoitellaan. Lisäksi pitkäjänteisellä investointi toiminnalla pyritään pitämään muun muassa vesihuoltoon ja kunnallistekniikkaan liittyvät riskit mahdollisimman pieninä.

Henkilöstö resurssien riittävyyteen ja lähinnä sen kapeuteen liittyvät riskit ovat nousseet vahvasti esille kuluvan vuoden aikana. Sairaslomat ja koronan välttämisen poissaolot ovat muun muassa aiheuttaneet korvaavan henkilöstön saamiseen liittyvän riskin. Myös henkilöstön ikääntymiseen liittyvät jaksamisongelmat ovat nousseet esiin kuin myös rekrytoinnin onnistumisen haasteet. Myös avain- ja asiantuntijahenkilöiden rekrytoineissa on ollut merkittäviä haasteita.

Vuoden 2020 aikana toteutettiin laaja henkilöstön työkykyä koskeva kysely. Kysymykset suunnattiin henkilöstölle, esimiehille ja johdolle. Kysely koettiin tärkeäksi ja ajankohtaiseksi koronavuoden aikana. Työkyky koettiin kyselyn perusteella

verrattain hyväksi. Keskeiset kehittämistoimenpide-ehdotukset kohdentuivat palautteen antamiseen ja puheeksi ottamiseen sekä tiedottamiseen. Vastausten perusteella työntekijöiden odotukset työstään sekä osaaminen ja tiedolliset valmiudet olivat kyselyn perusteella selkeitä vahvuustekijöitä. Kaupungin työntekijät ovat myös motivoituneita tekemästään työstään ja työ koetaan merkitykselliseksi. Sen tulosten hyödyntämien eteni toimialoilla vuoden 2021 aikana ja esihenkilöille suunnattu työkykyjohtamisen pilotti käynnistyi jatkuen aina kesään 2022 saakka,

Työterveyshuollon kanssa pidetään säännölliset tapaamiset. Sairauspoissaolojen kehitystä seurataan, henkilöstöä koulutetaan ja henkilöstöhallinnon ohjeistukset ovat hyvässä valmiudessa ja niitä pääosin myös noudatetaan. Sähköinen poissaolojen seurannan työkalu on tulossa esihenkilöiden avuksi.

Tietoturva ja siihen liittyvät ohjeet korostuvat entisestään. Myös vaateet viranomaisten suuntaan kasvavat. Tietojärjestelmiin kohdistuvat suurimmat riskit ovat pääsääntöisesti tunnistettu ja niihin on varauduttu sekä teknisin että hallinnollisin keinoin. Henkilökunnan koulutukseen ja perehdyttämiseen on syytä kiinnittää jatkossakin huomiota. Tietoturvan vastuuta on täsmennetty tiukentuneiden määräysten johdosta. Toukokuussa 2018 voimaan astunut tietoturva-asetus on velvoittanut henkilöstön kouluttautumaan tietoturvakysymykseen. Kaupungille on nimetty henkilöt niin tietoturva kuin myös -suoja vastaaviksi. Tietoturvaloukkauksista laaditaan tarvittavat raportit. Vuodelta 2021 valmistuu oma tietotilinpäätös. Suonenjoen kaupunki osallistui vuonna 2021 tietoturvaa ja -suoja käsittävään valmiusharjoitukseen.

Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kokonaisuutena sisäinen valvonta tuottaa pääosin kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain- ja hyvän hallintotavan mukaisuudesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamiseen edellyttävän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen tiedon riittävydestä. Sisäinen valvonta (johdon tarkkailu- ja varsinainen tarkastustoiminta) ja riskienhallinta on toiminut melko hyvin, koska merkittävä osa valtuuston asettamista niin taloudellisista kuin toiminnallisistakin tavoitteista on saavutettu tilikaudella muutostalousarvioon tarkasteltuna. Väärinkäytöksiä ei ole ilmennyt eikä kaupunki ole joutunut oikeudellisiin tai taloudellisiin korvausvastuusiin.

Tehdyn konsernitason arvioinnin perusteella sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuminen on pääosin myönteisellä tasolla ja hyväksyttävä ohjeita pääosin noudatetaan. Kaupungin toiminta on kuntalais- ja asiakaslähtöistä. Tavoitteet pohjautuvat kaupunginvaltuuston asettamiin tavoitteisiin ja kaupungin strategiaan. Dokumentoitujen riskiarviointien toteuttamisessa on puolestaan parannettavaa. Keskeiset havainnot ja kehittämistoimenpiteet kohdetuntuvat ohjeiden ajantasaistamiseen, vastuiden edelleen selkeyttämiseen sekä valvonta toimenpiteiden jäsennellyn dokumentoinnin toteuttamiseen. Ohjeiden päivittäminen ja dokumentaation jäsentäminen on edelleen kehittämiskohteena. Säännöllisyys raportointiin ja dokumentointiin on edelleen vaade toimialoille. Myös vastuunalaisten viran- ja toimenhaltioiden kouluttamista sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan systemaattiseen toteuttamiseen tarvitaan.

Talouden seuranta suoritetaan valtuustoon. Kaupunginhallitus ja tarkastuslautakunta saavat ajankohtaisemman tiedon kaupungin taloudellisesta tilasta ja siihen liittyvistä muutoksista. Muun muassa tilikauden arvioidun tuloksen muodostumista on seurattu säännöllisesti kaupunginhallituksessa. Lautakunnat itse käsittelevät talouden seurannan raporteja säännöllisesti lautakunnissaan.

Tiedonkulkua ja informaatiota henkilöstölle pidetään yllä erilaisin työpaikka- ja johtoryhmän kokouksin. Henkilöstön edustaja on mukana kaupunginjohtajan johtoryhmässä, joka kokoontuu pääsääntöisesti viikoittain. Tiedonkulkua päättäjiin tukevat säännöllisesti toistuvat kaupunginjohtajan ja luottamushenkilöiden pitämät palaverit. Lisäksi kaupungin oma vuorovaikutuksen parantamiseen ja osallistamiseen tuleva työryhmä on käynnistymässä. Sosiaalisen median käyttöä ja näkyvyyttä on lisätty. Yhteistyötä henkilöstöjärjestöjen kanssa on onnistuttu lisäämään ja se on hyvällä tasolla.

Sähköisten palvelujärjestelmien tehokkaampi käyttöönotto sekä viestinnän ja kuntamarkkinoinnin kehittäminen nähdään myös kaupungin kehittämistoimenpiteinä.

Vuoden 2021 aikana toteutettiin useita luottamushenkilöiden koulustilaisuuksia.

Muut ei-taloudelliset asiat

Kuntalain mukaisesti luottamushenkilöt ja keskeiset viranhaltijat ovat antaneet tarkastuslautakunnalle sidonnaisuusilmoitukset. Ilmoitukset ovat julkisia ja ne esitetään kaupungin [www-sivuilla](#).

Kaupungin toiminnoissa ei ole havaintoja tai epäilyjä korruptiosta tai lahjonnasta. Kaupungilla on ajantasainen, hankintalainsäädökset huomioonottava hankintaohjeistus. Omana työnä tehtävät tavara- ja palveluhankinnat toteutetaan pääosin kilpailuttamalla ohjeistuksen mukaisesti.

1.5. KAUPUNGINHALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

1.5.1. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä sekä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tehtävä selkoa tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntalaki 115 §).

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Kuntalain 110 pykälän 3 momentissa todetaan mm. seuraavaa: ”Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassaan päättää yksilöidystä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Suonenjoen kaupungin vuoden 2021 tilinpäätös osoittaa alijäämää 538.555,31 euroa. Vuoden 2020 tilinpäätöksessä taseeseen kertynyt ylijäämä oli 8.379.585,09 euroa.

Tilikauden tuloksen käsittely:

1. Suonenjoen kaupungin vuoden 2021 alijäämä on 538.555,31 euroa, mikä kirjataan taseen tilikauden yli-/alijäämätilille.
2. Taseessa oleva ylijäämä on näin ollen 7.841.029,78 euroa.
3. Kaupunginhallituksen ja -valtuuston päätöksillä ohjataan rakennemuutosten etenemistä. Kaupungin talous pidetään tasapainossa valtuuston hyväksymän kestäväen kuntatalouden pitkántähtäimen suunnitelman toimenpitein.

1.5.2. TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

Alijäämän kattamisvelvollisuus

Kuntalain taloutta koskevia säännöksiä on muutettu 1.5.2015 voimaan tulleessa uudessa kuntalaissa (410/2015). Muun muassa alijäämän kattamisvelvollisuutta koskevaa sääntelyä on tiukennettu ja alijäämän kattamisvelvollisuus on ulotettu kuntayhtymiin, kriisikuntamenettelyä koskevaa sääntelyä on uudistettu ja konserninäkökulmaa on korostettu kunnan toiminnan ja talouden suunnittelussa ja raportoinnissa. Säännösmuutoksilla on pyritty korostamaan kunnan vastuunkantoa ja turvaamaan toiminnan taloudellinen kestävyys pitkällä aikavälillä.

Alijäämän kattamisvelvollisuutta koskevaa sääntelyä on tiukennettu niin, että alijäämä tulee kattaa määrääjassa eikä kattamista voida enää siirtää erillisellä toimenpideohjelmalla katettavaksi taloussuunnitelmavuosien yli. Samalla erillisestä toimenpideohjelmasta luovutaan ja yksilöidyt tasapainottamistoimenpiteet hyväksytään jatkossa taloussuunnitelmassa.

Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien (110.3 §). Määräaikaa sovelletaan ensimmäisen kerran vuoden 2015 tilinpäätökseen kertyneeseen alijäämään, jolloin alijäämän tulee olla katettuna vuoden 2020 tilinpäätöksessä (148.1 §). Alijäämän kattamisvelvollisuus koskee vain kunnan tai kuntayhtymän taseeseen kertynyttä alijäämää, ei konsernitaseen alijäämää.

Suonenjoen kaupungin kestävän kuntatalouden pitkántähtäimen suunnitelma vuosille 2021-2025

Suonenjoen kaupungin ylijäämäinen talous antaa liikkumavaraa kaupungin kehittämistoimenpiteiden toteuttamiseen.

Kaupunginhallitus aloitti päätökselleen 23.9.2019 § 219 Suonenjoen kaupungin talouden sopeuttamistoimenpiteiden valmistelun. Valmistelu päätettiin aloittaa kaupunginhallituksen linjauksilla mm. sopeuttamistoimenpiteiden tarpeesta, priorisoinnista, aikataulusta, organisoitumisesta sekä sitoutumisesta. Sopeuttamistoimenpiteiden valmistelu päätettiin aloittaa yhteistyössä henkilöstön, virkakunnan ja luottamushenkilöiden kesken.

Kestävän kuntatalouden saavuttamiseksi nimettiin työryhmä, jonka tehtävänä oli esittää konkreettisia keinoja kaupungin kulurakenteen kasvun hillitsemiseksi niin, että kaupungin talous saatetaan kestävällä talousuralla vuoteen 2021 mennessä. Työryhmä kostui kaikkien valtuustoryhmien nimeämistä luottamushenkilöistä ja ryhmässä on mukana myös pääluottamusmiesten nimeämä henkilöstön edusta. Työryhmän puheenjohtajana toimi kaupunginhallituksen puheenjohtaja, sihteerinä hallintojohtaja ja esittelijänä kaupunginjohtaja.

Työryhmän tavoitteena oli vähintään 1,0 milj. euron pysyväisluonteisten kulurakennetta hillitsevien konkreettisten toimenpiteiden esittäminen päätöksentekoon. Työryhmä linjasi kohonneesta vuosien 2018 ja 2019 kulurakenteen tasosta johtuen jatkovalmistelun niin, että laaditaan sopeuttamisohjelma, joka kattaa kasvaneen sopeuttamistarpeen ollen yhteensä noin 2,0-2,5 milj. euroa. Toimenpiteet jaksottuvat vuosille 2021-2025

Työryhmä arvioi kaupungin talouden pitkántähtäimen vaikuttavuus keinoja seuraavista asiakokonaisuuksista ja priorisoi toimenpiteiden toteuttamisen järjestystä:

1. Toiminnalliset muutokset sekä prosessien tarkastelu ja tehokkuus
2. Kustannustason leikkaaminen ei-lakisääteisten palvelujen / menojen osalta

3. Palveluverkoston ja palvelutason tarkastelu
4. Henkilöstö menoihin kohdentuvat suorat toimenpiteet
5. Veronkorotukset

Työryhmä laati vuosille 2021-2025 esitettävän talouden pitkántähtäimen suunnitelman ja siihen liittyvät toiminnalliset ja rakenteelliset keinot talouden tasapainon säilyttämiseksi.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 21.12.2020 § 55 Suonenjoen kaupungin kestävän kuntatalouden pitkántähtäimen suunnitelma vuosille 2021-2025.

Arvio tulevasta kehityksestä

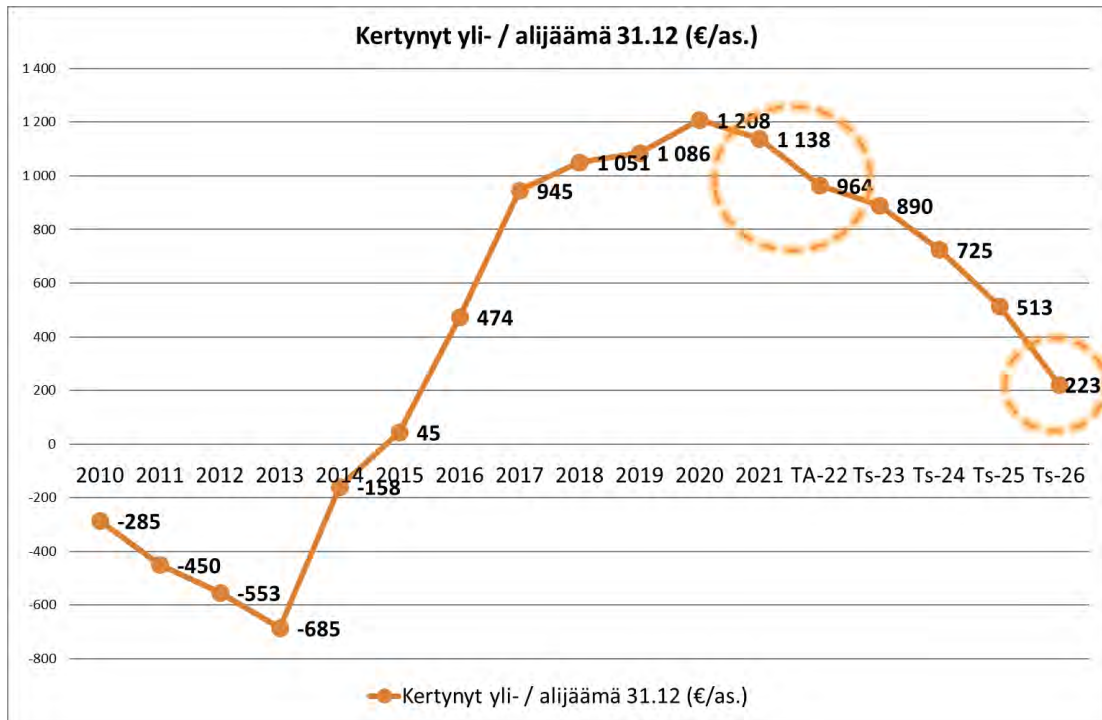
Kaupungin taloustilanteen mukainen arvio vuoden 2022 sekä suunnitelmakauden 2022-2024 osalta näyttää kehittyvän valtuuston hyväksymän talousarvion mukaisesti. Valtuuston vahvistama vuosien 2022-2024 taloussuunnitelman on alijäämäinen yhteensä noin -3,0 milj. euroa. Taloussuunnitelma ei täytä kuntalain (Kuntalaki §110) vaadetta siitä, että taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

Kuluvan vuoden osalta on kuitenkin syytä seurata talouden kehittymistä yli kesän, jonka jälkeen tulopohjan kehityksestä saadaan tarkempi kuva ja sairaanhoitopiirin arvio kuluvan vuoden kulurakenteeseen kasvusta tarkentuu. Myös suunnitelmavuosien osalta on merkittävää epävarmuutta hyvinvointialueiden ja kuntien väliseen rahoitukseen liittyen.

Jatkossakin kaupungin toimintoja tulee tarkastella tulopohjan kasvuun nähden. Talouden kulurakenteen maltillisesta kehityksestä tulee kaikkien toimialojen pitää huolta. Kaupungin omat investointitarpeet edellyttävät tulo-rahoituksen riittävyttä ja varautumista tulopohjan merkittävään kaventumiseen valtion korona-elvytysten päätyttyä ja julkisen talouden sopeuttamiseen varautuen.

Kulurakenteen arviointia tulee tehdä niin oman kuin myös ostopalvelujen suhteen. Jo pelkästään keväällä 2021 valmistunut Liikuntakeskuksen investointi tulee nostamaan kaupungin tulosvaikutteisia menoja arviolta +1,0 milj. eurolla. Tämä vastaan yhden kunnallisveroprosentin korotuspainetta. Talouden tasapainon saavuttaminen edellyttää menokehityksen kasvun hillintää kaikkien toimintojen osalta. Keskiössä ovat rakenteelliset uudistukset ja niihin liittyvät kiinteistöt.

Ylijäämäisten vuosien jälkeen kaupungin taloudessa on merkittävä noin +7,8 milj. euron suuruinen "ylijäämäpuskuri". Päivitetyn taloussuunnitelman perusteella ylijäämät riittävät vuoteen 2026 saakka. Talouden tasapainon saavuttaminen tulevan valtuustokauden aikana edellyttää toimintakulujen kasvun rajaamista keskimäärin noin +2,0 prosentin kasvuun / vuosi.



Talouden toteuman myönteiseen kehittymiseen ei voi vain luottaa, vaan tarvitaan aktiivisia ja konkreettisia päätöksiä niihin asioihin, mihin itse pystymme vaikuttamaan. Kaupungin käyttötaloudessa on vuoden 2021 kohtuullisesta tuloksesta huolimatta noin 1,0 milj. euron sopeuttamisen tarve vuosien 2022-2025 osalta. Mikäli valtuuston hyväksymissä kestävän kuntatalouden rakenteellisissa ja toiminnallisissa toimenpiteissä ei edetä ja tarvittava päätöksiä ei saada aikaiseksi, niin kaupunginvaltuuston ja -hallituksen tulee esittää uusien talouden tervehdyttämiskeinojen hyväksymistä ja käyttöönotto jo vuoden 2023 aikana.

Kuntatalous on suurten muutosten edessä lähivuosina. Väestö ikääntyy läpi Suomen ja vähenee erityisesti kasvukeskusten ulkopuolella. Toisaalta monipaikkaisuus, etätyö ja kulutustottumusten muutokset antavat mahdollisuuksia kilvoitella väestön sijoittumisesta myös vetovoimaisille paikkakunnille.

2. Talousarvion toteutuminen

2.1. TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kuntalain 113 pykälän mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Tilikaudelta on laadittava tilinpäätös, joka on saatettava valtuuston käsiteltäväksi tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä. Tilinpäätökseen kuuluvat tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös liitteinen.

Edelleen kuntalain 115 pykälän mukaisesti toimintakertomuksessa on esitettävä valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan sekä konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa tilinpäätöslaskelmissä.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (Kuntalaki 110 §). Toteutumisvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutumisvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla. Muulla rahoituksella tarkoitetaan tällöin kassavarojen käyttöä ja muita maksuvalmiuden muutoseriä rahoituslaskelmassa.

Talousarviossa on käyttö- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Toteutumisvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta. Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- ja tuloerälle.

Selvitys tavoitteiden toteutumisesta annetaan toimintakertomuksen toteutumisvertailuosassa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida valtuuston asettamien tavoitteiden (Kuntalaki 121 §) toteutuminen. Arvioinnissa keskeinen tietolähde on toimintakertomuksen toteutumisvertailu.

Toiminnallinen tavoite on valtuuston asettama määrärahan käyttötarkoitusta, palvelujen ja tavaroiden määrää tai laatua tai toiminnan kehittämissuuntaa koskeva tavoite. Tavoite on pyrittävä johtamaan tehtävän toiminta-ajatuksesta ja asettamaan määrää tai laatua ilmaisevana tunnuslukuna. Toiminnallinen tavoite voidaan määritellä myös sanallisesti, kuitenkin niin, että sen toteutumista on mahdollista arvioida.

Määräraha on valtuuston talousarviossa toimielimille myöntämä, euromäärältään ja käyttötarkoitukseltaan rajattu valtuus varojen käyttämiseen määrätyn tehtävän suorittamiseksi tai hankkeen toteuttamiseksi. Tuloarvio on valtuuston talousarviossa toimielimille asettama tehtävä, hanke tai tulolajikohtainen tulotavoite.

Toteutumisvertailussa tulee käydä ilmi määrärahat, tuloarviot ja niiden toteutuneet menot sekä tulot ja niiden erotus.

2.1.1. STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN SEURAN

Toiminnalliset kehittämishankkeet ja -tavoitteet vuodet 2021 sekä Ts 2022-2023
vastuuhenkilönä kaupunginjohtaja Juha Piironen

Painopisteet	Tavoite	Toimenpide	Seuranta
AKTIIVINEN JA HYVINVOIVA SUONENJOKELAINEN	Omaehtoiseen ja terveyttäedistävään toimintaan kannustaminen.	Monitoimihallin käyttöönotto. KäveLyn ja pyöräilyn edistäminen (KäPy).	Toteutunut. Lintharjun Liikuntakeskus otettu käyttöön 5/2021. KäPy edistyy hankesuunnittelun ja toteutuksen kautta. Toimenpiteet v. 2022.
	Ennakointi ja ennaltaehkäisevät palvelut.	Lapsi- ja perhepalvelujen prosessit jalkautuvat läpi toimialojen.	Osin toteutunut. LAPE-tyo etenee. Muutosta tulossa HVA tulon myötä 1.1.2023. Edellyttää yhdyspintojen uudelleen tarkastelua.
ASUMISEN JA ELINYMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN	Monipuolinen tontti- ja asuntokanta.	Hankittujen maa-alueiden käyttöönoton valmistelu, kaavoitus ja tonttimarkkinointi. Painopisteenä elinkeinoelämän tarpeet varmistava kaavoitus ja tonttitarjonta. Vetovoimaisten ja tarkoituksenmukaisten asumisen tarpeiden selvittäminen.	Kaavatyt ovat edenneet niin Karhukivensuon kuin myös Onnelan alueella. Logistiikkaselvitys tukemaan elinkeinoelämän tarpeita vastaamaan Karkukivensuon teollisuusalueen käyttöönottoa.
	Liikenteellinen tavoitettavuus.	Aktiivinen vuorovaikutus eri liikennemuotojen kehittämiseen. MAL-työskentely.	MAL-sopimus on hyväksytty. Aktiivinen vuorovaikutus toteutuu Kuopion kaupunkiseudun kuntien kanssa.
SAVON YRITTÄJÄMYÖNTEISIN KAUPUNGI	Ammattitaitoinen ja osaava työvoima.	Aktiivinen ja vuorovaikutteinen yritysten ja oppilaitosten välinen yhteistyö osaavan työvoiman saataavuuden turvaamiseksi. Hyödynnetään aktiivisesti nuorten työllistymistä edistäviä hankkeita.	Oppisopimuskoulutus mallin jalkautuminen kuntiin. Covid vaikeuttanut osin toimintaa. Työtä jatketaan. TE-2024 uudistus tulossa.
	Aktiivinen yhteistyö.	Olemassa olevien ja uusien yritysten toimintaedellytysten turvaaminen. Kaupunki toimii aktiivisena kumppanina yritysten ja eri sidosryhmien kanssa. Aluekehitysmallin jalkauttaminen omaan organisaatioon. Yrityspalvelujen prosessi on lähellä yrityksiä ja vaikuttavaa.	Aluekehitystyö vaatii lisää sitoutumista. Yrityspalvelut toimivat ja ovat lähellä asiakaspintaa.
	Arvosta Suonenjokelaista.	Aktiivinen vuoropuhelu kaupungin hankintaprosessien yhteydessä.	Aktivointia on tapahtunut ja mallia kehitetään edelleen.
VIESTINNÄN JA TOIMINNAN UUDISTAMINEN	Prosessien sujuvoittaminen ja jatkuva parantaminen.	Prosessien ja toimintatapojen edelleen kehittäminen, kehittämisasiantuntija-mallin jalkauttaminen ja toiminnan jatkuvuuden turvaaminen.	Osin toteutunut. Kehittämisasiantuntija työ ei vakiintunut. HVA valmistelua ja henkilöstöasiat ovat ajaneet ohi toimintojen kehittämisen.
		Palvelualueiden yhteistoiminnan tiivistäminen ilman tiedonkulun katkoksia. Jatketaan strategian ja kaupungin arvojen jalkauttamista läpi organisaation.	On parannettavaa. Työ jatkuu.
	Työssään jaksava ja motivoitunut henkilökunta	Työkykyjohtamisen toimintamallin kehittäminen toimialoille.	Työkykyjohtamisen malli edennyt. Jatkuu hankkeen toimesta 6/2022 saakka.
	Tavoittava vetovoimaviestintä	Sähköisten palvelujen käyttöönottoa lisätään. Sosiaalisen median parempi ja monipuolisempi hyödyntäminen. Useat ja vaihtoehtoiset kanavat tiedottamisessa ja kaupungin vetovoimatyön edistämisessä.	Kanavien käyttöönottoa on lisätty läpi organisaation. Sähköiset kanavat ja osallistaminen keskiössä uudella valtuustokaudella.
	Suonenjoen markkinointi ja positiivisten mielikuvien vahvistaminen. Viestintäsuunnitelman laadinta. Aluekehityksen aktiivinen yhteistyö ja oman organisaation osallistaminen.	Viestintä- ja markkinointiasiantuntija rekry osin edennyt. Viestintäsuunnitelma valmistelussa. Aktivitoimista läpi organisaation. Yhteistyötä SG kuntien kesken aluemarkkinoinnissa.	
TALOUS	Strategiakauden aikana talous pysyy tasapainossa ja palvelujen järjestäminen on toteutettu kaupungin tulopohjaan nähden kestäväällä tavalla.	Sitoutuminen talouden tasapainottamisohjelman toimenpiteisiin. Tasapainottamisohjelman jalkauttaminen ja kulurakenteen kriittinen läpikäynti. Taseessa on ylijäämää vuoden 2025 lopussa ja kaupungin lainanhoitokyky säilyy hyvällä tasolla.	Tavoite toteutunut aikaisemmin. Sitoutuminen nykyisellään haastavaa talouden ylijäämästä johtuen. Edellyttää rakenteiden ja prosessien vahvempaa muutosta ja varautumista tulevaan.

2.2. KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Kunnan toimintaa ohjataan käyttötalousosan avulla. Talousarvion käyttötalousosassa on valtuusto asettanut tehtäväkohtaiset tavoitteet sekä osoittanut tavoitteiden edellyttämät tuloarviot ja määrärahat tehtävien hoitamiseen.

Käyttötalousosan toteutumisessa selvitetään tavoitteiden, määrärahojen tuloarvioiden poikkeamat ja niiden syyt siltä osin kuin valtuusto ei ole niitä hyväksynyt talousarviomuutoksina.

Valmistus omaan käyttöön esitetään vastaavalla tavalla kuin se on hyväksytty talousarviossakin, joko tehtävän kohdalla vähennysrivinä valmistus omaan käyttöön tai toimintamenojen vähennyksenä.

Käyttötalouden määrärahat sitovat toimielimiä valtuustoon nähden lautakuntatasolla.

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimielin: Keskusvaalilautakunta

Vastuuhenkilö: Keskusvaalilautakunnan sihteeri ja puheenjohtaja

Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku- peräinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio- toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	0	0	0	0	8 151	8 151	#JAKO/0!
Toimintamenot	0	-13 000	0	-13 000	-28 249	-15 249	#JAKO/0!
Toimintakate	0	-13 000	0	-13 000	-20 099	-7 099	#JAKO/0!
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Netto	0	-13 000	0	-13 000	-20 099	-7 099	#JAKO/0!

Vaalilain 13 pykälän mukaan valtuuston on asetettava kuntaan toimikaudekseen kunnan keskusvaalilautakunta.

Toiminta-ajatus

Kunnan keskusvaalilautakuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä sekä tarpeellinen määrä varajäseniä, joita on kuitenkin oltava vähintään viisi. Varajäsenet on asetettava siihen järjestykseen, jossa he tulevat jäsenten sijaan.

Kunnallisia vaaliviranomaisia ovat kuntien keskusvaalilautakunnat, vaalipäivän äänestyksestä vaalipaikoilla huolehtivat vaalilautakunnat, ennakoäänestyksen toimittamisesta laitoksissa huolehtivat vaalitoimikunnat sekä yleisten ennakoäänestyspaikkojen vaalitoimitsijat.

Vaalilain 181 pykälän mukaan kunta vastaa

- keskusvaalilautakunnan menoista
- vaalipäivän äänestyksen järjestämisestä aiheutuvista menoista ja
- ennakoäänestyksen järjestämisestä aiheutuvista menoista.

Oikeusministeriö suorittaa kunnalle eduskuntavaaleissa, presidentin vaalissa ja europarlamenttivaaleissa kertakorvauksena ministeriön vahvistaman euromäärän kutakin kunnassa asuvaa äänioikeutettua kohden.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Vuonna 2021 järjestettiin kuntavaalit. Kuntavaalinen vaalipäivä oli sunnuntaina 13.6.2021. Vaalipäivä siirrettiin Covid-19 pandemiamista johtuen huhtikuulta kesäkuulle. Vuonna 2022 järjestettiin ensimmäiset aluevaalit tammikuussa 2022.

Kysyntä -ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	Viimeksi toimitetut vaalit	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Eduskuntavaaleissa 2019		3 612				
Europarlamenttivaaleissa 2019	Äänestäneet	1 910				
Presidentinvaaleissa 2018	suonenjokelaiset	3 764				
Kunnallisvaaleissa 2017		3 388	3 400	2903	-485	-14,3 %

Kysyntä -ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	Viimeksi toimitetut vaalit	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Eduskuntavaaleissa 2019		62,1				
Europarlamenttivaaleissa 2019	Äänestysprosentti	32,9				
Presidentinvaaleissa 2018		60,9				
Kunnallisvaaleissa 2017		56,2	60,0	50,0	-6,2	-11,0 %

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku- peräinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio- toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	0				8 151	8 151	
Tuet ja avustukset						0	
Vuokratuotot						0	
Muut toimintatuotot						0	
Toimintatuotot	0	0	0	0	8 151	8 151	
Palkat ja palkkiot		-11 000		-11 000	-17 362	-6 362	
Henkilösivukulut				0	-1 891	-1 891	
Henkilöstökulut yhteensä	0	-11 000	0	-11 000	-19 253	-8 253	
Palvelujen ostot		-1 000		-1 000	-4 134	-3 134	
Aineet, tarvikkeet, tavarat		-1 000		-1 000	-198	802	
Avustukset						0	
Vuokratulut					-4 173	-4 173	
Muut toimintakulut				0	-491	-491	
Toimintakulut	0	-13 000	0	-13 000	-28 249	-15 249	
Toimintakate	0	-13 000	0	-13 000	-20 099	-7 099	
Suunnitelman mukaiset poistot				0		0	
Vyörytykset				0		0	
Ylijäämä / Alijäämä	0	-13 000	0	-13 000	-20 099	-7 099	

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimielin: Tarkastuslautakunta

Vastuuhenkilö: Tarkastuslautakunta / puheenjohtaja / Tilintarkastaja
Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Toimintamenot	-31 686	-25 000	0	-25 000	-14 545	10 455	-0,5
Toimintakate	-31 686	-25 000	0	-25 000	-14 545	10 455	-0,5
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	-702	-400	0	-400	-308	92	-0,6
Netto	-32 388	-25 400	0	-25 400	-14 853	10 547	-0,5

Vastuutilintarkastusyhteisö

Kaupunginvaltuuston valitsemaan tarkastuslautakuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Kuntalain mukaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Kaupunginvaltuusto on valinnut kaupungin tilintarkastusyhteisöksi TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy:n vuosiksi 2019-2022 ja lisäksi valintapäätökseen sisältyy optio koskien vuosia 2023-2024.

Tilintarkastuspalveluja hankitaan vuosittain enintään 22 päivää ja lautakunnan kokouksia arvioidaan olevan kuusi (6) vuodessa. Vuodelle 2021 tarkastuspäiviä hankitaan noin 22.

Tarkastuspalvelujen hankinta on mitoitettu siten, että tilintarkastaja toimii myös tarkastuslautakunnan asioiden valmistelijana ja pöytäkirjanpitäjänä.

Kaupungin konserniohje edellyttää, että konserniin kuuluvan tytäryhteisön on valittava tilintarkastajaksi kaupungin tilintarkastajaksi valitun JHTT-yhteisön palveluksessa oleva tilintarkastaja tai sellaisen yhteisön tarkastaja, jolla on yhteistyösopimus kaupungin tilintarkastusyhteisön kanssa.

Toiminta-ajatus

Tarkastuslautakunnalla on kolme päätehtävää. Tarkastuslautakunnalla on vastuu:

- valtuuston toimikautta vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä,
- valtuuston päätettävien hallinnon ja talouden tarkastusta koskevien asioiden valmistelusta
- valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arvioinnista

Keskeiset tarkastustoiminnan painopisteet

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko kaupunginvaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Tarkastuslautakunta määrittää vuotuisissa arviointisuunnitelmissa kunkin vuoden arvioinnin painopistealueet. Arviointisuunnitelmat laaditaan siten, että valtuustokauden aikana kaikki kaupungin toiminnot tulevat arvioinnin kohteeksi. Taloudellisesti ja toiminnallisesti merkittäviä kohteita arvioidaan useamminkin. Tarkastuslautakunta seuraa myös tilintarkastuksen asianmukaista suorittamista ja saa raporteja tilintarkastuksen toteutumisesta ja tarkastushavainnoista ennalta laadittuun suunnitelmaan pohjautuen.

Tarkastuslautakunta antaa vuosittain arviointikertomuksen ja tilintarkastaja tilintarkastuskertomuksen valtuustolle toukokuun loppuun mennessä.

Kysyntä -ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Kunnan pysyvät toimitelimet	lkm	9	9	9	0	0,0 %
Kuntakonserniin kuuluvat yhteisöt	lkm	10	10	10	0	0,0 %
Tytäryhteisöt	lkm	4	4	4	0	0,0 %
Toiminnan laillisuuden turvaaminen ja julkinen luotettavuus. Kirjanpidon oikeellisuuden varmistaminen.	Tarkastuspäivät / vuosi	50	22		-22	-100,0 %
Lautakunnan kokoukset	Kokoontumiskerrat	8	6	12	6	100,0 %

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0	0	
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	
Palkat ja palkkiot	-4 181	-4 000		-4 000	-4 113	-113	-1,6
Henkilösivukulut	-111	-200		-200	-67	133	-40,0
Henkilöstökulut yhteensä	-4 292	-4 200	0	-4 200	-4 179	21	-2,6
Palvelujen ostot	-27 251	-20 700		-20 700	-10 366	10 334	-62,0
Aineet, tarvikkeet, tavarat			0	0		0	#JAKO/0!
Avustukset			0	0		0	
Vuokrakulut			0	0		0	
Muut toimintakulut	-143	-100	0	-100		100	
Toimintakulut	-31 686	-25 000	0	-25 000	-14 545	10 455	-54,1
Toimintakate	-31 686	-25 000	0	-25 000	-14 545	10 455	-54,1
Suunnitelman mukaiset poistot				0		0	
Vyörytykset	-702	-400		-400	-308	92	-56,1
Ylijäämä / Alijäämä	-32 388	-25 400	0	-25 400	-14 853	10 547	-54,1

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima- ja hallintopalvelut

Vastuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	2 771 341	3 080 500	0	3 080 500	3 216 361	135 861	16,1
Toimintamenot	-26 287 279	-27 817 000	-500 000	-28 317 000	-27 147 766	1 169 234	3,3
Toimintakate	-23 515 938	-24 736 500	-500 000	-25 236 500	-23 931 404	1 305 096	1,8
Suunnitelmapoistot	-259 693	-217 100	0	-217 100	-148 243	68 857	-42,9
Vyörytykset	659 683	562 400	0	562 400	831 097	268 697	26,0
Netto	-23 115 948	-24 391 200	-500 000	-24 891 200	-23 248 550	1 642 650	0,6

Toiminta-ajatus

Aktivoimme suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen. Parannamme yritysten toimintaedellytyksiä Suonenjoella. Luomme käytännön edellytykset hallinnon toteuttamiselle. Viestimme Suonenjoen vahvuuksista.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Tähän kuvataan tiivistä toimialaan kohdentuvat mahdolliset muutokset suunnitelmakauden (-1v. / +1-3v.) aikana. Kuten lainsäädännön mahdolliset muutokset, tulevat uudet tai poistuvat velvoitteet. Kaupungin omat mahdolliset rakenteelliset tai toiminnalliset muutokset:

- * Monitoimihallin valmistuminen vuoden 2021 aikana ja hyvinvointityön rooli kunnassa
- * Väestömuutos haastaa palvelurakenteen tarkasteluun,
- * Mahdollinen Covid-19 epidemian jatkuminen. Monipaikkaisuuden luominen mahdollisuuksien hyödyntäminen
- * Maakunnallinen sote -uudistus johtaa muutoksiin kuntien tulevaisuuden roolissa ja taloudessa
- * Lainsäädännön tuomat vaateet sähköisten palveluiden kehittämiseen sekä tietosuojaan / -turvaan

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Työllisyys- ja koulutusedellytykset paranevat Suonenjoella työikäiselle väestölle	Järjestettyjen paikallisten koulutusten määrä Koulutusaste Työllisyysaste	Aluekehitystyön organisointi ja jalkauttaminen. Ei toteutunut. Vaatii parempaa sitoutumista ja jalkautusta läpi organisaation. Saavutettavat koulutukset. / Toteutunut. Mm. paikallisesti järjestetyt oppisopimuskoulutukset.
Aktiivinen ja hyvinvoiva suonenjokelainen	yli 75- vuotiaat kotona asuminen, kaverit, vapaa-aikapalveluiden käytettävyys	Omaehtoisen toimintaan kannustaminen. / Toteutunut ja aktivointi erityisesti liikuntapalvelujen ja harrastamisen Suonen mallin kautta. Ennakointi ja ennaltaehkäisevät hyvinvointipalvelut. / Toteutunut. Ovat huippu luokkaa.

Tuotantotavoitteet:		
Tavoittava vetovoimaviestintä	Saatu palaute / seuraajat/ tykkääjät	Tarvittavan markkinoinnin ja viestinnän resurssin määrittäminen ja hankkiminen. / Viestinnän ja markkinoinnin henkilö palkattu. Vakituinen tarve olemassa. Ei vielä päätöksiä jatkosta. Monikanavaisuuden lisääminen. / Osin toteutunut some-aktiivoinnin kautta. Lisäksi eri julkaisut
Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat	Prosessikuvaus tehty (K/E) / digipalveluiden määrä	Kehittämisasiantuntijan tuki prosessien kehittämisessä. / Osin toteutunut. Resurssi päättyi vuoden 2021 loppuun. Tarve olemassa HVA tulon myötä. Sähköiset ja digipalveluiden käyttöönottoaminen. / Osin toteutunut eri toimialoilla ja toimenpiteet jatkuvat.

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	2 251 633	2 591 800		2 591 800	2 575 975	-15 825	14,4
Maksutuotot	232 514	334 700		334 700	345 907	11 207	48,8
Tuet ja avustukset	264 732	119 500		119 500	227 737	108 237	-14,0
Vuokratuotot	2 721	4 500		4 500	49 080	44 580	1 703,8
Muut toimintatuotot	19 740	30 000		30 000	17 663	-12 337	-10,5
Toimintatuotot	2 771 341	3 080 500	0	3 080 500	3 216 361	135 861	16,1
Palkat ja palkkiot	-2 757 017	-3 121 900		-3 121 900	-3 152 971	-31 071	14,4
Henkilösivukulut	-808 844	-896 000		-896 000	-909 742	-13 742	12,5
Henkilöstökulut yhteensä	-3 565 861	-4 017 900	0	-4 017 900	-4 062 713	-44 813	13,9
Palvelujen ostot	-20 742 388	-21 994 000	-500 000	-22 494 000	-21 412 737	1 081 263	3,2
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-637 855	-677 200		-677 200	-711 261	-34 061	11,5
Avustukset	-920 782	-145 000		-145 000	-178 825	-33 825	-80,6
Vuokrakulut	-396 683	-948 300		-948 300	-742 043	206 257	87,1
Muut toimintakulut	-23 711	-34 600		-34 600	-40 187	-5 587	69,5
Toimintakulut	-26 287 279	-27 817 000	-500 000	-28 317 000	-27 147 766	1 169 234	3,3
Toimintakate	-23 515 938	-24 736 500	-500 000	-25 236 500	-23 931 404	1 305 096	1,8
Suunnitelman mukaiset poistot	-259 693	-227 100		-227 100	-148 243	78 857	-42,9
Vyörytykset	659 683	562 400		562 400	831 124	268 724	26,0
Ylijäämä / Alijäämä	-23 115 948	-24 401 200	-500 000	-24 901 200	-23 248 523	1 652 677	0,6

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima- ja hallintopalvelut
Vastuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Palvelualue: 127 Elinvoiman ja työllisyyden palvelualue
Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	44 418	56 000	0	56 000	83 607	27 607	88,2
Toimintamenot	-427 827	-479 500	0	-479 500	-501 983	-22 483	17,3
Toimintakate	-383 409	-423 500	0	-423 500	-418 377	5 123	9,1
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	-6 542	-4 700	0	-4 700	-11 983	-7 283	83,2
Netto	-389 951	-428 200	0	-428 200	-430 360	-2 160	10,4

Toiminta-ajatus

Elinkeinotoimen tehtävänä on parantaa yritysten toimintaedellytyksiä kaupungissa. Elinkeinoelämän edistämistoimenpiteinä tarjotaan aloittaville yrityksille perustamisneuvontaa sekä kehitetään toimivien yritysten kilpailukykyä ja toimintaedellytyksiä sekä edistetään uusien yritysten syntymistä ja muuttamista alueelle.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Ammattitaitoisen ja osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen.	Järjestettyjen paikallisten koulutusten määrä Koulutusaste Työllisyysaste	Aktiivinen ja vuorovaikutteinen yritysten ja oppilaitosten välinen yhteistyö. / Osin toteutunut. Hyödynnetään aktiivisesti nuorten työllistymistä edistäviä hankkeita. / Osin toteutunut.
Suonenjoen markkinointi ja positiivisten mielikuvien vahvistaminen.	Tunnettavuus ja asiakastytyväisyys	Aluekehitystyön organisointi ja jalkauttaminen. / Ei toteutunut. Vaatii sitoutumista läpi organisaation.
Tuotantotavoitteet:		
Olemassa olevien ja uusien yritysten toimintaedellytysten turvaaminen.	Yritysten liikevaihto, uusien yritysten lkm	Kaupunki toimii aktiivisena kumppanina yritysten ja erisidosryhmien kanssa. / Toteutunut. Yrityspalvelujen prosessi on lähellä yrityksiiä ja vaikuttavaa. / Toteutunut.

Palvelusuunnitelma

Suonenjoen kaupungin elinkeinotoimen palvelut tuotti vuonna 2021 Kehitysyhtiö SavoGrow Oy, joka perustettiin vuoden 2015 alusta yhdessä Keitele, Pielaveden, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kuntien kanssa jatkamaan Sisä-Savon seutuyhtymän toimintaa.

Suonenjoen kaupungilla on elinkeinoasiamies, jonka palvelut ostetaan Kehitysyhtiö SavoGrowlta. Palveluun kuuluu mm. toimialavapaata ja maksutonta neuvontaa yritystoimintaa suunnitteleville ja aloittaville henkilöille sekä yritystoimintaansa kehittäville toimiville yrityksille. Elinkeinoasiamies on usein kunnan yrityspalveluiden ensimmäinen yhteydenottopiste. Palveluun kuuluu myös TE-toimistojen starttilausuntojen kirjoittamiset aloittaville yrityksille. Futurian tilojen varaus- ja markkinointipalvelu ostetaan myös kehitysyhtiö SavoGrowlta.

SavoGrown alueella on solmittu sopimukset Yritys-Suomi sekä Uusyrityskeskus palvelukokonaisuudesta. Sopimusten tarkoituksena on parantaa ja tehostaa keskeisten alueen yritys- ja elinkeinotoiminnan palveluorganisaatioiden yhteistyötä yritysten perustamisessa, kehittämisessä ja sijoittamisessa seudulle sekä näihin liittyvää osaamisen kehittämistä, viestintää ja markkinointia. Suonenjoen elinkeinoasiamies vastaa Uusyrityskeskuksen aloittavien yritysten neuvontaprosessista yhtiön alueella. Itse neuvontatyön tekee kunkin kunnan nimetty elinkeinoasiamies.

SavoGrow tuottaa omistajakuntiansa kunnalliset elinkeino- ja kehittämispalvelut. Alueen kärkitoimialoina ovat elintarvike- ja marjaosaaminen, palvelut sisältäen matkailun sekä puu- ja metalliteollisuus. Elintarvikekehityksessä ja marjaosaamisessa palvelut ovat valtakunnallisia. Nousevina aloina ovat mm. biotalous ja eri sisällöntuotantoalat. Kehittämishankkeissa tehdään tiivistä yhteistyötä muiden elinkeinotoimijoiden kanssa. Työhön osallistuvat kehitysyhtiön vakinaisten toimihenkilöiden lisäksi kehittämishankkeiden henkilöt. SavoGrown kuntaosuus vuodelle 2021 oli 231.119 euroa (vuonna 2020: 231.119 euroa).

Maakunnallisiin ja alueellisiin elinkeinojen kehittämishankkeisiin osallistutaan kehittämissyhtiön kautta. EU-rakennerahastojen ohjelmakausi 2014-2020 on päättymässä. Ohjelmakauden hanketoimintaa ohjaa kuntien ja elinkeino-yhtiön strategiat. Uuden ohjelmakauden valmistelut ovat käynnissä. SavoGrow alueen kuntien kesken tehdään yhteistyötä kunnallisten palveluiden yhteiskehittämisessä, aluemarkkinoinnissa, edunvalvonnassa ja ennakointityössä. Aluekehitystyön tavoitteena on alueen markkinointi, kuntien auttaminen tiiviimpään

Maaseudun kehittämissyhdystys Mansikka ry toteuttaa Leader-ohjelmaa 2014-2020. Ohjelman toiminta-alueena on Suonenjoen kaupunki, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon kunnat sekä kaava-alueen ulkopuolinen osa Varkauden kaupungista. Ohjelman kuntaosuus on jaettu toiminta-alueen kuntien kesken asukaslukujen suhteessa. Suonenjoen kaupungin osuus vuonna 2021 oli 29.669 euroa (vuonna 2020: 33.723 euroa).

Työllistämistoimin pyritään aktivoimaan ja luomaan työtä pitkään työttömänä olleille henkilöille. Työllistämistä toteutetaan yhteistyössä työvoimaviranomaisten kanssa. Vuoden 2021 aikana Suonenjoen kaupungin palveluksessa työskenteli yhteensä 17 työllisyysvaroin palkattua henkilöä ja heidän yhteenlaskettu työpanoksensa oli 89 kuukautta. Työllistämiseen edelleen vaikutti Covid-19 –tilanne. Työmarkkinatukikorvauksia sai myös 10 yrittäjää Covid-19-tilanteen takia.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Nuorten kesätyöllistämistä edistävä palvelusetelikoekilua jatkettiin. Varattiin 10.000 euron suuruinen kannustinraha nuorten työllistämiseen vuodelle 2021. Yrityksiin suunnatun työllisyysseteliin vuoden 2021 aikana oli varattu 6.000 euron suuruinen määräraha.

Työllistämishankkeiden kuntaosuudet. Varaus 6 000 euroa vuodelle 2021.

Elinkeinopoliittisten hankkeiden avustaminen. Kohdentamaton määräraha vuodelle 2021 oli 5 000 euroa.

Kuopion kaupunkiseudun (MAL) yhteistoimintaosuus vuodelle 2021 oli 4.000 euroa.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Elinkeinotoiminnan kehittyminen ja työllisyyden parantaminen	Perustetut uudet yritykset	30	20	33	3	10,0 %
	joista useamman kuin yhden henkilön työllistävät yritykset	4	3	4	0	0,0
	Kontaktoidut yritykset / kpl	1145 tapahtumaa 606 asiakkaan kanssa	200	594 tapahtumaa 261 asiakkaan kanssa	#ARVO!	#ARVO!
Työllisyys 31.12.	Työttömyysprosentti	11,50 %	< 8,00 %	8,0 %	- 0%-yks.	0,0
Työllistettyjen henkilöiden työmäärä kuukausina	Työkuukausi	42	120	89	47	1,1
Työllistämistukipalkat	€	79 703	120 000	130 625	50 922	0,6
Työllistämistuki valtiolta	€	44 418	56 000	83 607	39 189	0,9

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima -ja hallintopalvelut

Vastuhenkilö(t): Hallintojohtaja
 Palvelualue: 138 Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palvelualue
 Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio-toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	644 192	591 800	0	591 800	604 269	12 469	-6,2
Toimintamenot	-2 190 041	-2 021 600	0	-2 021 600	-1 990 306	31 294	-9,1
Toimintakate	-1 545 849	-1 429 800	0	-1 429 800	-1 386 037	43 763	-10,3
Suunnitelmapoistot	-196 860	-126 100	0	-126 100	-69 841	56 259	-64,5
Vyörytykset	-41 527	-37 500	0	-37 500	-63 603	-26 103	53,2
Netto	-1 784 236	-1 593 400	0	-1 593 400	-1 519 480	73 920	-14,8

Toiminta-ajatus

Hyvinvoinnin- ja vapaa-ajan palvelualueeseen kuuluvat kansalaisopisto, kirjasto,- kulttuuri,- nuoriso- ja liikuntapalvelut. Palvelualue on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia. Hyvinvoinnin- ja vapaa-ajan palvelualue edistää osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia oman elinympäristönsä ja kaupungin kehittämiseen sekä omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen.

Sisä-Savon kansalaisopisto on avoin vapaan sivistystyön opisto, toimialueensa Suonenjoen, Leppävirran, Rautalammin, Tervon ja Vesannon asukkaille. Kansalaisopisto järjestää alueen koulutus- ja kulttuuritarpeita tukevaa monipuolista ja hyvinvointia lisäävää yleissivistävää koulutusta ja harrastustoimintaa, ammatillista lisäkoulutusta, työvoimapoliittista koulutusta, asukkaita aktivoivaa muuta toimintaa sekä maksupalvelu- ja projektitoimintaa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivinen ja hyvinvoiva suonenjokelainen	Monitoimihallin asiakkaat Vapaa-aikapalveluiden asiakkaat Vapaa-aikapalveluiden avutukset	Monitoimihallin käyttöön ottaminen. / Lintharjun Liikuntakeskus on otettu käyttöön. Harrastamisen Suomen mallin Suonenjoen malli. / Mallinnettu Harrastamisen Suomen maalli nimellä Harrastamisen virtaa Suonenejoella. Lv 2021-2022 toteutui 19 kerhoa, joihin osallistui 188 lasta.

Tuotantotavoitteet:		
Tavoittava vetovoimaviestintä	Saatu palaute	<p>Monitoimihallin markkinointi. / Facebook otettu vahvasti käyttöön Liikuntakeskuksen markkinoinnissa.</p> <p>Monikanavaisen viestintään kehittäminen palveluissa. / Kirjastossa kirjallisen viestinnän lisäksi panostettu Facebookin, Instagramin ja Youtuben käyttöön. Kulttuuritoimessa hyödynnettiin tiedottamisessa kapunungin somekanavia, mediatiedotteita, mainontaa verkkolehden sivuilla sekä mainontaa bensiiniaseman näytössä. Verkkosivu-uudistuksessa toteutettiin sivut asiakaslähtöisemmin. Samoin monipuolistettu kansalaisopiston someviestintää.</p>
Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat	Opiston järjestämä opetustuntimäärä Käyttöön otetut uudet digipalvelut	<p>Monitoimihallin toimintatapojen luominen. / Toimintatavat luotu. Toimintatavat muovautuvat käytössä enemmän asiakaslähtöisemmiksi kokemuksen myötä.</p> <p>Digitaalisten palveluiden käyttöön ottaminen vapaa-aikapalveluissa. / Kirjastossa aloitettu säännöllinen podcastjulkaisu, kirjablogia päivitetty säännöllisesti, virtuaaliset kirjavinkkaukset. Museolle toteutettiin mobiilisovelluksella katsottavissa oleva opaskierros. Striimattiin runoesitys livenä Teamsin kautta. Opiston opetustuntien määrä nousi vuodesta 2020. Kurseille osallistuvien minimäärä laskettiin. Vaikutti toteutuviin kurseihin. Nuorisopalveluissa satunnaisesti käytössä eri verkkoalusta esimerkiksi discort.</p>

Palvelusuunnitelma

Monitoimihallin käyttöön ottaminen oli talousarviovuoden aikana suurin yksittäinen vapaa-ajanpalveluiden palvelujen määrää ja laatua lisäävä tekijä. Monitoimihallin käyttöön ottaminen lisäsi kaupungin harrastustoimintaan käytettävää salitilaa 1041 neliöllä ja laajentaa ja monipuolistaa uimahallin allaskapasiteettia. Liikuntahalli on tarvittaessa jaettava kolmeen lohkoon, joka mahdollistaa kolmen eri ryhmän saman aikaisen salin käytön. Allaskapasiteetin lisäys antaa mahdollisuuden lisätä ohjattuja vesiryhmiä sekä oppilasryhmiä myös asiakasaikana. Virtuaalinen vesijumppa ohjelmiston hankinta ja sioittaminen monitoimihallille on mahdollistanut omatoimijumppareiden määrää huomattavasti. Myös allasterapia aikoja voidaan antaa enemmän. Samassa yhteydessä tarkasteltiin liikuntatoimintojen sijoitteluun tarkoituksenmukaisesti eri tiloihin (kaupungin liikuntapolitiikka ja -vuorojen myöntämisperusteet sekä maksut) ja selkeyttämällä työnjako kaupungin järjestämässä ryhmäliikunnoissa niin, että liikuntapalvelut vastaavat erityisryhmien ohjatusta liikunnasta ja Sisä-Savon kansalisopisto pääsääntöisesti muusta ryhmämuotoisesta liikunnasta.

Kansalaisopiston palveluissa tehtiin opistoselvitys, joka hyväksyttiin vuoden 2022 puolella. Opetusta järjestettiin 721 kurssia (tunteja toteutui kaikkiaan 15 361, joista valtionosuuteen oikeuttavia tunteja 14 844). Lisäksi opisto järjesti 19 maksupalvelukurssia. Kirjastopalveluissa kehitettiin digitaalisesti tarjottavia palveluita sekä monikanavaista viestintää mm. striimattuja tapahtumia. Kouluille tarjottiin virtuaalisia kirjavinkkauksia. Kirjaston remonttien takia lainaustoiminta oli rajoitettua 10.5.-14.9.2021.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavarakset:

Erasmus+ -hankkeen toteuttamiseen saatu projektirahaa ajalle 1.8.2019-31.12.2021.

Hyvinvoiva suonenjokelainen ikäihminen hanke 1.1.-31.3.2020 ajalla.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Kansalaisopiston opetustunnit yhteensä	tuntia/vuosi	13820	16000	15361	1 541	11,2 %
Kansalaisopiston opetustunnin hinta (koskee valtionosuustunteja)	euroa/tunti	82 €	81 €	84 €	2 €	2,4 %
Kansalaisopiston käytetyt opiskelijapaikat	Opiskelijoiden määrä	7 429	10 000	6 426	-1 003	-13,5 %
Kirjaston lainausmäärät	lainojen lkm	55 852	80 000	43 497	- 12 355	-22,1 %
Kirjaston asiakasmäärä	käviöiden lkm	47 213	70 000	33 605	- 13 608	-28,8 %
Kulttuuripalveluiden kävijämäärä	käviöiden lkm	5 500	4 000	5 521	21	0,4 %
Nuorisopalveluiden kävijämäärä	käviöiden lkm	1 147	3 000	2 085	938	81,8 %
Etsivän nuorisotyön asiakasmäärä	käviöiden lkm	40	36	49	9	22,5 %
Uimahallin kävijämäärä	käviöiden lkm	22 224	60 000	40 276	18 052	81,2 %
Kuntosalin kävijämäärä	käviöiden lkm	7 022	15 000	14 900	7 878	112,2 %
Monitoimihallin tilojen käyttöaste	%		70 %	65 %		

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima -ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö(t): Palvelupäällikkö
 Palvelualue: 142 Ruoka -ja puhtaanapidon palvelualue
 Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	1 822 093	2 172 100	0	2 172 100	2 116 828	-55 272	16,2
Toimintamenot	-1 768 833	-1 887 500	0	-1 887 500	-1 815 990	71 510	2,7
Toimintakate	53 261	284 600	0	284 600	300 838	16 238	464,8
Suunnitelmapoistot	-657	-15 200	0	-15 200	0	15 200	-100,0
Vyörytykset	-37 739	-31 400	0	-31 400	-58 421	-27 021	54,8
Netto	14 865	238 000	0	238 000	242 417	4 417	1 530,8

Toiminta-ajatus

Ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden tehtävänä on tuottaa maukkaita, ravitsemussuositusten mukaisia ateriapalveluja kustannustehokkaasti eri asiakasryhmille sekä huolehtia erilaisten tilojen puhtaudesta ja viihtyvyydestä yhteistyössä eri kiinteistön käyttäjien kanssa. Ympäristöystävällisyys ja ergonomia-asiat huomioidaan myös puhdistus-, pesuaine- ja laitehankinnoissa tukemaan työntekijöiden ja työympäristön hyvinvointia. Lisäksi hajusteettomuus tullaan huomioimaan mahdollisuuksien mukaan hankinnoissa

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Työllisyys- ja koulutusedellytykset paranevat Suonenjoella työikäiselle väestölle	DuuniEdelle opiskelijamäärä	Jatketaan DuuniEdellä -hankkeeseen osallistumista ja työssäoppimisen paikkojen tarjoamista. / Osallistuneiden määrä ruoka- ja puhtaanapitopalveluissa oli 9 henkilöä.
Aktiivinen ja hyvinvoiva suonenjokelainen	Kasvisruokien määrät ruokalistoilla/kk Lähiruoka ostojen seuranta € / kk	Kasvisruoan ja lähiruoan käytön lisääminen. / Kasvisruoan määrä lounas ruokalistoilla oli 243 krt / v.(20,25 krt/kk). Lähiruoan ostoja tehtiin 3193,05 € / kk.
Tuotantotavoitteet:		
Tavoittava vetovoimaviestintä	Ruokalistat verkossa (K/E) Sähköiset tilauskanavat otettu käyttöön (K/E)	Ruokalistojen ja ravintotietojen vieminen verkkoon. / Ruokalistat löytyvät kotisivuilta. sähköisten palautekanavien käyttöönotto. / Sähköiset tilaus- ja palautekanavat on käytössä.
Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat	Uusi tekniikka otettu käyttöön (K/E) Mitoitettu ala %	Monitoimihallin uuden siivousteknikan käyttöönotto. / Lintharjun Liikuntakeskuksen siivoukskoneet hankittiin kilpailutuksen kautta ja henkilöstö perehdytettiin laitteiden käyttöön. Siivousmitoituksen loppuunsaattaminen ja sähköisten järjestelmien käyttöönoton kehittäminen. / Alustava siivousmitoitus on tehty Liikuntakeskuksen tiloista.

Palvelusuunnitelma

Liikuntakeskus on uudenlainen ympäristö puhtaanapitotyölle ja se mahdollisti uudenlaisten siivoustekniikoiden ja työmenetelmien ja -laitteiden käyttöönoton. Keskuksessa otettiin käyttöön siivousrobotti, jota käytetään liikuntakeskuksessa ja koulun käytävien ja aulojen puhdistamisessa. Lisäksi käyttöön on otettu OWNWELL-vesijärjestelmä, mikä vähentää merkittävästi kemikaalien käyttöä ja on samalla ekologisempi ja terveellisempi vaihtoehto kaikille. Työturvallisuutta on myös parannettu hankkimalla moottoroidut kypärät märkätilojen puhdistukseen.

Ruoka- ja puhtaanapitopalveluissa otettiin Teams-käyttöön palavereissa ja koulutuksissa. Ruokapalvelussa kehitettiin työtilausten ja ateriatilausten sähköistä kanavaa ja laskutusten osuutta. Reseptiikkaa ja ruokalistaa kehitettiin edelleen kasvipainotteisempaan suuntaan, kestävän kehityksen ideologian mukaisesti.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Tilatut ateriat	Aterioiden määrä	322 852	330 000	324 906	2 054,0	0,6 %
Siivottava pinta-ala	Neliötä	29 244	29 244	27 083	-2 161,0	-7,4 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima -ja hallintopalvelut
Vastuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja ja hallintojohtaja
Palvelualue: 153 Hallinnon ja talouden palvelualue
Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	184 407	138 600	0	138 600	131 700	-6 900	-28,6
Toimintamenot	-1 844 009	-2 018 600	0	-2 018 600	-2 011 692	6 908	9,1
Toimintakate	-1 659 602	-1 880 000	0	-1 880 000	-1 879 992	8	13,3
Suunnitelmapoistot	-62 175	-75 800	0	-75 800	-71 516	4 284	15,0
Vyörytykset	745 491	636 000	0	636 000	984 369	348 369	32,0
Netto	-976 286	-1 319 800	0	-1 319 800	-967 139	352 661	-0,9

Toiminta-ajatus

Kaupunginvaltuusto vastaa kaupungin taloudesta ja toiminnasta sekä käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Se päättää, mitä toimielimiä kaupungissa on ja miten toimivalta ja tehtävät jaetaan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kesken.

Valtuustolla on yleinen toimivalta päättää asukkaiden yhteisistä asioista. Päätösvalta kuuluu valtuustolle, jollei erikseen ole toisin säädetty tai jollei valtuusto ole itse siirtänyt toimivaltaansa muille viranomaisille vahvistamallaan hallintosäännöllä. Valtuuston tehtäviin kuuluu päättää mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä sekä talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

Valtuuston tehtävät on määritelty kuntalain 14 §:ssä. Näitä tehtäviä se ei voi siirtää muiden päätettäväksi.

Kaupunginhallitus johtaa kaupungin toimintaa ja vastaa seuraavista kuntalaisissa säädettyistä tehtävistä:

1. vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta
2. vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta
3. valvoo kaupungin etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa
4. edustaa kuntaa työnantajana ja vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta
5. vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta
6. vastaa kunnan toiminnan omistajaohjauksesta
7. huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tämän lisäksi kaupunginhallitus vastaa sille hallintosäännöllä määrättyistä tehtävistä.

Hallinto- ja talouspalvelut huolehtii kaupunginhallituksen alaisena kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä, talous- ja henkilöstöhallinnosta sekä kaupungin ICT-palveluista. Hallinto- ja talouspalveluiden tehtäväkenttään kuuluvat lisäksi kaupungin asuntotoimi, keskusarkiston hoito, viestintä ja markkinointi. Hallinto- ja talouspalvelut palvelee kuntalaisia, luottamushenkilöitä ja kaupungin omaa henkilöstöä.

Kaupungin **henkilöstöasioita** hoidetaan kaupungin strategian tavoitteiden suuntaisesti avoimuutta lisäten. Keskitetty henkilöstöhallinto hoitaa kaupungin työsuojelun, työhyvinvoinnin ja henkilöstön kehittämisen sekä pääluottamusmiesten korvaukset. Kaupunginhallituksen alaisena toimii henkilöstöjojaos 1.6.2017 alkaen.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivinen ja hyvinvoiva suonenjokelainen	Työkykykyselyn tulokset Yli 75-vuotiaiden vuokra-asuntoa hakevien asunnon hakuaika	Työkykyjohtamisen kehittäminen. / Aloitettiin työkykyjohtamisen hanke, jossa koulutetaan esimiehiä ja tehdään työkaluja työkykyjohtamiseen. Vuokra-asuntohakemusjonossa yli 75-vuotiaat asetetaan kiireellisempään luokkaan muihin hakijoihin nähden. / Osin toteutunut.

Tuotantotavoitteet:		
Tavoittava vetovoimaviestintä	Ohje valmis (K/E) Uusien kotisivujen käyttäjämäärät	Viestintäohjeistuksen laatiminen. / Viestintäohjeiden laatiminen alkanut. Kotisivujen uudistaminen. / Kotisivujen uudistus saatiin käyntiin. Valmisui helmikuussa 2022.
Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat	Prosessikuvaus tehty (K/E) / digipalveluiden määrä	Toimistotyön prosessien kehittäminen. / Sihteerityössä otettiin käyttöön tiimimalli. Digilain ja tiedonhallintalain mukaiset toimenpiteet. / Otettu käyttöön sähköisiä lomakkeita. Tiedonhalli nyalain vuoden 2021 käyttöönoton toimenpiteet.

Palvelusuunnitelma

Kehittämisasiantuntija palkattiin vuoden 2021 loppuun saakka. KEhittämisasiantuja osallistui toiminnan muutosprosesseihin ja henkilöstöhallinnon toiminnan kehittämiseen tavoitteen vähentää poissaoloja. Viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija palkattiin keväällä 2021, mutta toiminassa oli katoks syksyn ajan asiantuntijan siirryttyä muihin tehtäviin. Sähköisten hallinnon palveluiden saatavuutta lisättiin uusien sähköisten lomakkeiden myötä, jolloin asian voi laittaa vireille myös toimistoaikojen ulkopuolella. Toimistosihteerityössä siirryttiin tiimimalliin. Vuoden aiakana valmisteltiin henkilöstös- ja koulutussuunnitteluun henkilöstön kehittämisen periaatteet. Työkykyjohtamiseen luotiin toimintamalleja syksyllä alkaneessa hankkeessa, jossa samalla koulutetaan esimiehiä. Hanke kestää kevääseen 2022.

ICT-palveluja tarjottiin osin muille Sisä-Savon kunnille, Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymälle sekä konsernin tytäryhtiöille.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kaupunginhallituksen määrärahoihin sisältyy kaupunginjohtajan palkkaus sekä muut kaupunginhallituksen toiminta suhdetoiminta ja edustaminen. Kaupungin suhdetoimintaan ja edustukseen varatun määrärahan käytöstä päättää kaupunginjohtaja. Toimialat eivät saa käyttää edustusmenoihin omia määrärahojaan.

Varattuna kiinteistöveroselvitys 55.000 euroa v. 2021 Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittäminen hyväksytyyn suunnitelman mukaisesti 20.000 euroa v. 2021 Prosessien kehittämisen määräraha 60.000 euroa v. 2021 Konsultoivat asiantuntijapalvelut 20.000 euroa v. 2021 Markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen 60.000 euroa v. 2021.

Määrärahavaraukset kuntalain 410/2015 mukaisten Nuorisovaltuuston, Vanhusneuvoston ja Vammaisneuvoston toimintaan. Kaupunginhallitus on asettanut sekä määrittänyt kokoonpanot ja toimintatavat kevään 2017 aikana. Kunkin osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksia tukevan ryhmän toimintaan on varattu 3.000 euron suuruinen toimintaraha vuodelle 2021.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Kaupunginvaltuusto	Kokoontumiskerrat	6	6	7	1,0	16,7 %
	Pöytäkirjapykälät	63	85	99	36,0	57,1 %
Kaupunginhallitus	Kokoontumiskerrat	18	19	19	1,0	5,6 %
	Pöytäkirjapykälät	255	250	309	54	21,2 %
Henkilöstömäärä vuoden lopussa	Vakituisen henkilöstö	351	372	344	-7	-2,0 %
	Määräaikainen henkilöstö	90	100	81	-9	-10,0 %
Kaupunginhallituksen määrärahoihin sisältyvät yhteistoimintaosuudet *	Yhteistoimintaosuudet €	256 749 €	259 000 €	255 793 €	-956 €	-0,4 %
Kaupunginhallituksen avustukset yhteisöille **	Avustukset €	45 400 €	80 000 €	74 800 €	29 400 €	64,8 %

10

* Yhteistoimintaosuudet, erittely	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Pohjois-Savon liiton jäsenmaksu	61 697	60 000	59 910	-1 787	-2,9 %
Pohjois-Savon kehittämisrahaston maksuosuus	9 491	8 500	6 537	-2 954	-0,3
Suomen Kuntaliiton jäsenmaksu	22 370	28 000	22 000	-370	0,0
Kunnan osuus verotuskustannuksista valtiolle	159 162	155 000	158 092	-1 070	0,0
Muut yhteistoimintaosuudet	4 029	7 500	9 255	5 226	1,3
Yhteensä	256 749	259 000	255 794	-955	0,0

** Avustusten erittely	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Avustukset yhteisöille:		80 000	67 200	67 200	#JAKO/0!
<i>erillisellä päätöksellä.</i>	0	5 000	0	0	#JAKO/0!
<i>Rivertec/nuorten työpajapalvelu (KH 5.11.2018 § 209)</i>	30 400	32 000	30 400	0	0,0
<i>Suonenjoen Mansikkakarnevaalit ry:n toiminta-avustus</i>	0	23 000	23 000	23 000	#JAKO/0!
<i>Hakemuksen perusteella jaettavat avustukset</i>	11 000	17 000	13 800	2 800	0,3
Muut avustukset:					
<i>Urheilijoiden palkitseminen</i>	4 000	3 000	0	-4 000	-1,0
Yhteensä	45 400	80 000	67 200	21 800	0,5

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima- ja hallintopalvelut
Vastuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja
Palvelualue: 160 Alueellisen yhteistoiminnan palvelut
Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	6 628	7 000	0	7 000	6 883	-117	3,8
Toimintamenot	-1 144 617	-1 269 800	0	-1 269 800	-1 219 962	49 838	6,6
Toimintakate	-1 137 989	-1 262 800	0	-1 262 800	-1 213 079	49 721	6,6
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Netto	-1 137 989	-1 262 800	0	-1 262 800	-1 213 079	49 721	6,6

Toiminta-ajatus

Pohjois-Savon pelastuslaitos vastaa pelastustoimilain 561/1999 4 pykälän mukaisten tehtävien hoitamisesta Pohjois-Savon alueella. Hallinnosta vastaa Kuopion kaupunki. Pohjois-Savon pelastuslaitos laskuttaa kuntien maksuosuudet talousarvion mukaisiin kustannuksiin kuukausittain. Lopulliset maksuosuudet tasataan vuosittain heinäkuun loppuun mennessä sen jälkeen, kun Kuopion kaupunginvaltuusto on hyväksynyt pelastuslaitoksen tilinpäätöksen osana Kuopion kaupungin tilinpäätöstä.

Kuopion ympäristö- ja rakennuslautakunta hoitaa Suonenjoen rakentamisen ja ympäristönsuojelun lupa-, valvonta ja neuvontatehtävät, ympäristön tilan seurannan sekä maa-aineslain mukaiset lupa- ja valvontatehtävät.

Sydän-Savon maaseutupalvelut, jonka isäntäkuntana toimii Siilinjärvi, kehittää alueen maaseudun palveluja, yritteliäisyyttä ja elinvoimaa. Yhteistoimintasopimuksella kunnat ovat sopineet maaseutuelinkeinojen hallinnosta kunnissa annetun lain (210/2010) mukaisten tehtävien, maaseutuelinkeinojen ja maaseudun toimintaympäristön kehittämistehtävien sekä kuntien muiden maaseututoimen hallinto- ja kehittämistehtävien hoidosta.

Suonenjoen kaupunki ostaa yhteistoiminta-alueelta työpanosta 1,1 henkilötyövuoden verran. Viranomaistehtävien hoitoon arvioitu työpanos on 0,5 htv., maaseudun kehittämiseen 0,3 htv. ja yritysneuvontaan 0,3 htv.

Avustusten myöntämisperusteet vahvistaa kaupunginhallitus.

Maatalouslommittajien eläkemenooperusteiset maksut kohdennetaan bruttokirjauksella maaseututoimen kustannuspaikalle. Kaupunki laskuttaa maksamansa osuuden lomituspalvelujentuottajalta.

Hankintatoimen käytännön toteutus tapahtuu yhteistyössä Sansia Oy:n kanssa.

Ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelujen isäntäkuntana toimii Tervon kunta. Sopimuskunnat ovat antaneet isäntäkunnalle hoidettavaksi terveydenhuoltolain (1326/2010) 21 §:ssä määritellyt, lääkelain 54a ja 52 c §:ssä sekä eläinsuojelulain (247/1996) 15 §:ssä kunnalle määrätty tehtävät. Kustannukset jaetaan kuntien asukaslukujen suhteessa.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Maakunnallinen hyvinvointialua vaikuttaa pelastustoimen järjestäjään vuoden 2023 alusta. Muiden palvelujen osalta ei ole tietoa monitoimijaisesta maakunnasta. Tarve on mm. ympäristöterveydenhuollon palvelujen osalta,

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Alueelliset palvelut järjestetään kustannustehokkaasti ja otetaan huomioon sopimuskuntien taloudellinen tilanne.	Toteutunut / ei toteutunut	Talousarvio-ohjaus. / Ei toteutunut. Kustannukset kasvaneet omaa palvelutuotantoa kovemmin.
Selvitetään vaihtoehtoja ympäristöterveydenhuollon kustannustehokkaamman yhteistoiminta-alueen osalta.	Toteutunut / ei toteutunut	Yhteistyöneuvottelut ja osallistuminen selvitystyöhön. / Ei ole edennyt. HVA tulo vaikuttaa valmisteluun.

Kysyntä- ja laajuustiedot:	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Rakennusvalvonta						
Rakennusluvut	kpl	36	40	51	15	41,7 %
Ympäristönsuojelu					0	#JAKO/0!
Ympäristöluvut	kpl	2	2	2	0	0,0 %
Katselmuksset ja tarkastukset	kpl	50	50	38	-12	-24,0 %
Maa-ainesluvut	kpl	0	1	1	1	#JAKO/0!

Maaseututoimi						
Peltoala tukihakemuksissa	Ha	4 440	4 300	4 401	-39	-0,9 %
Tilaluku tukihakemuksissa	Kpl	127	120	124	-3	-2,4 %
Maataloustuki	€	3 209 961	3 200 000	3 216 048	6087	0,2 %

Avustukset		TP 2020	TA 2021	TP 2021	Huom. / Muutos %	
Maaseututoimi						
Suonenjoen kaupungin myöntämät avustukset		12 500	12 000	8 950	-3050	-25,4 %
<i>Toiminta-avustuksena kylätoimikunnille/kyläyhdistyksille ja seurojentaloja ylläpitäville yhdistyksille</i>		12 500	9 000	8 950	-50	-0,6 %
<i>Suonenjoen omana kuntarahana maatalouden kehittämiseen</i>		0	3 000	0	-3000	-100,0 %

Alueellisen yhteistoiminnan palvelut, toimintakate		TP 2019	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
1611 Pelastustoimi		-624 812	-638 000	-630 950	-6 138	1,0 %
1613 Rakennustarkastus		-11 641	-31 400	-7 225	4 416	-37,9 %
1614 Ympäristönsuojelu		-27 847	-55 400	-46 484	-18 637	66,9 %
1615 Maaseututoimi		-63 109	-69 000	-63 389	-280	0,4 %
1616 Hankintatoimi		-2 865	-4 000	-2 342	523	-18,3 %
1617 Ympäristöterveydenhuolto		-123 733	-132 000	-130 350	-6 617	5,3 %
1618 Eläinlääkintähuolto		-283 983	-333 000	-332 339	-48 357	17,0 %
Yhteensä		-1 137 989	-1 262 800	-1 213 079	-75 090	6,6 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima- ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö(t): Kaupunginjohtaja

Palvelualue: 170 Terveydenhuolto, palvelut tuottaa Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymä

Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	69 603	30 000	0	30 000	69 909	39 909	0,4
Toimintamenot	-18 911 953	-18 955 000	-500 000	-19 455 000	-18 483 906	971 094	-2,3
Toimintakate	-18 842 350	-18 925 000	-500 000	-19 425 000	-18 413 997	1 011 003	-2,3
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Netto	-18 842 350	-18 925 000	-500 000	-19 425 000	-18 413 997	1 011 003	-2,3

Toiminta-ajatus

Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymän perustehtävänä on

- tuottaa terveydenhuollon palveluja Suonenjoen ja Rautalammin kuntien asukkaille asiantuntevasti, tehokkaasti ja joustavasti
- asukkaiden terveyden edistäminen yhdessä asukkaiden ja kuntien kanssa.

Toiminnan visiona on ollut toteuttaa

- väestövastuuseen työhön perustuva, kotona asumista tukeva ja asukkaiden aktiivisuutta korostava työtapa, jossa asukkaiden lähipalvelut on järjestetty kotikunnassa ja seudulliset palvelut kuntayhtymän alueella.
- lähipalveluita ovat (palvelu ei välttämättä ole joka arkipäivä kotikunnassa): äitiys- ja lastenneuvola, kouluterveydenhuolto, lääkärin päivävastaanotto, laboratorion näytteenotto, mielenterveytyksen avohoito, suun terveydenhoito ja pääosa kuntoutuspalveluista.
- seudullisia palveluita ovat: lääkäripäivystys, akuuttilaitoshoito, puheterapia, laboratorion palvelut ja röntgen.

Kuntayhtymässä päätetään aina erikseen, mitä palveluita tuotetaan itse ja mitä ostetaan ulkopuolelta.

Toimintaympäristön muutos ja toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudella

Vuotta väritti maailmanlaajuinen pandemia. Toimintoja jouduttiin nopeasti muuttamaan pan-demian vuoksi. Koronanäytteenotto jatkui erillisessä kontissa. Rokottaminen, tartunnan jäljitys ja näytteenotto sitoi runsaasti työvoimaa. Iso ponnistus oli ulkomaisen työvoiman testaaminen kesällä 2021. Näytteenotto, suojavarusteet, varautuminen ja henkilöstön tarve erilaisissa lisätehtävissä aiheuttivat huomattavia lisäkuluja ja järjestelyjä normaaliin verrattuna. Asiakas-maksutulot 1.168.353,40 € jäivät budjetoidusta etenkin suun terveydenhuollon osalta johtuen pandemiavaikutuksesta.

Alue-Pegasokseen siirryttiin 3.5.2021. Syksyllä otettiin käyttöön Tableau-raportointiympäristö. Järjestelmämuutosten vuoksi vuoden 2021 toimintaa jouduttiin arvioimaan kahden järjestelmän kautta.

Kysyntä -ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Neuvolatoiminta		5 051	5 350	5 350	299	5,9 %
Kotisairaanhoido		siirtynyt kaupungin organisaatioon				
Lääkärin vastaanottokäynnit						
- perustyöaika		10 018	12 000	10 150	132	1,3 %
- päivystys		2 563	3 000	2 598	35	1,4 %
Mielenterveystyö, avohoito	Suoritteet	6 931	6 700	4 240	-2 691	-38,8 %
Hammashuolto	Käynnit	8 852	8 170	7 254	-1 598	-18,1 %
Vuodeosasto	Hoitopäivät	8 852	7 985	7 991	-861	-9,7 %
	Sairaansijoja	35	35	35	0	0,0 %
	Sairaansijojen käyttö / Sairaansijojen ulkopaikkakuntamyynti	36,0	32,0	34,4	-2	-4,4 %
		430	200	1 180	750	#JAKO/0!
Röntgen		3 423	2 507	2 210	-1 213	-35,4 %
Fysioterapiakäynnit		1 165	1 222	1 216	51	4,4 %
Lisäksi:						
- ryhmät		109	120	59	-50	-45,9 %
- ryhmiin osallistuja		463	810	234	-229	-49,5 %
Puheterapeutti, Suonenjoki	Suoritteet					
Muistipoliklinikka	Käynnit	370	200	371	1	0,3 %
Henkilöstö	Lukumäärä	123	126	116	-7	-5,7 %
	Lukumäärä / sairaansija	0,83	0,86	0,80	0	-3,6 %

Terveystenhoito eriteltynä vuosina 2016 - 2021, 1000 €	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos % TP 2020 - TP 2021
Perusterveydenhuolto**	-5 473	-5 565	-6 032	-6 558	-7 051	-6 122	-6,7 %
Erikoissairaanhoido	-10 241	-10 742	-11 784	-12 284	-12 374	-12 292	0,1 %
PSSHP*	-9 038	-9 446	-10 375	-10 649	-10 720	-10 377	-2,5 %
Ensihoito	-341	-399	-360	-437	-410	-405	-7,3 %
Pieksämäen terveyskeskus*	-25	-18	-19	-19	-19	-19	-2,9 %
Muu ostopalvelu	-84	-74	-101	-199	-115	-339	69,7 %
Psykiatrinen hoito (Suonenjoki)	-564	-654	-758	-757	-870	-833	10,0 %
Oma erikoissairaanhoido	-189	-151	-171	-223	-240	-320	43,5 %
Terveystenhoito yhteensä	-15 714	-16 307	-17 816	-18 842	-19 425	-18 414	-2,3 %

* sisältää Suonenjoen kaupungin maksuosuuden eläkemenoperusteisesta maksusta, 82.018 euroa vuonna 2021.

** Työterveyshuollon palvelut on kilpailutettu vuonna 2019. Määrärahan käyttö 113.016 (TA-21: 81.000) euroa.

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Elinvoima -ja hallintopalvelut

Vastuuhenkilö(t): Hallintojohtaja
 Palvelualue: 190 Monitoimihalli
 Sitovuus: Kaupunginhallitus

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	0	85 000	0	85 000	203 166	118 166	#JAKO/0!
Toimintamenot	0	-1 185 000	0	-1 185 000	-1 123 926	61 074	#JAKO/0!
Toimintakate	0	-1 100 000	0	-1 100 000	-920 760	179 240	#JAKO/0!
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	-6 886	-6 886	#JAKO/0!
Vyörytykset	0	0	0	0	-19 265	-19 265	#JAKO/0!
Netto	0	-1 100 000	0	-1 100 000	-946 912	153 088	#JAKO/0!

Toiminta-ajatus

Monitoimihalli on merkittävä osa kaupungin vetovoimaisuutta ja imagon rakentamista sekä suonenjokelaisten arjen hyvinvointia. Uusi halli edistää osallisuutta ja aktiivisen kansalaisuuden toteutumista yhdessä eri toimijoiden kanssa, aktivoi suonenjokelaisia omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivinen ja hyvinvoiva suonenjokelainen	Monitoimihallin asiakkaat ja käyttämäärät	Monitoimihallin käyttöön ottaminen. / Lintharjun Liikuntakeskus on otettu käyttöön.
Tuotantotavoitteet:		
Tavoittava vetovoimaviestintä	Saatu palaute	Monitoimihallin viestintä ja markkinointi. Suunnitelman tekeminen. / Uudet kotisivut tehty. Markkinointisuunnitelma valmistelussa.
Vaikuttavat prosessit ja toimintatavat	Asiakas- ja käyttäjäpalaute.	Monitoimihallin toimintatapojen luominen. / Asiakaslähtöiset toimintavat otettu käyttöön. Toimintoja ja -tapoja muutetaan tarvittaessa asiakkaiden ja tarpeiden mukaan.

Palvelusuunnitelma

Monitoimihallin käyttöön ottaminen oli talousarviovuoden aikana suurin yksittäinen vapaa-ajanpalveluiden palvelujen määrää ja laatua lisäävä tekijä. Monitoimihallin käyttöön ottaminen lisäsi kaupungin harrastustoimintaan käytettävää salitilaa 1041 neliöllä ja laajentaa ja monipuolistaa uimahallin allaskapasiteettia. Liikuntahalli on tarvittaessa jaettavissa kolmeen lohkoon, joka mahdollistaa kolmen eri ryhmän saman aikaisen salin käytön. Allaskapasiteetin lisäys antaa mahdollisuuden lisätä ohjattuja vesiryhmiä sekä oppilasryhmiä myös asiakasaikana. Virtuaalinen vesijumppa ohjelmiston hankinta ja sioittaminen monitoimihallille on mahdollistanut omatoimijumppareiden määrää huomattavasti. Myös allasterapia aikoja voidaan antaa enemmän.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Uimahallin kävijämäärä		22 224	60 000	40 276	18 052	81,2 %
Kuntosalin kävijämäärä		7 022	15 000	14 900	7 878	112,2 %
Monitoimihallin tilojen käyttöaste: Uimahalli * Kuntosali * Liikuntahalli ** Kabinetti **	* ajalta 24.5.-31.12.2021 todellisten aukiolopäivien mukaan ** ajalta 1.8.-31.12.2021 käytettyjen vuorojen mukaan		70 %	65 % 65 % 67 % 47 %		

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Sosiaalipalvelut

Vastuuhenkilö(t): Sosiaalijohtaja

Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku- peräinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	2 671 306	2 589 400	0	2 589 400	2 436 683	-152 717	-8,8
Toimintamenot	-17 600 194	-16 953 900	-710 000	-17 663 900	-17 484 770	179 130	-0,7
Toimintakate	-14 928 887	-14 364 500	-710 000	-15 074 500	-15 048 087	26 413	0,8
Suunnitelmapoistot	-109 517	-174 600	0	-174 600	-101 119	73 481	-7,7
Vyörytykset	-369 609	-303 300	0	-303 300	-395 583	-92 283	7,0
Netto	-15 408 013	-14 842 400	-710 000	-15 552 400	-15 544 788	7 612	0,9

Toiminta-ajatus

Sosiaalilautakunnan tehtävänä on järjestää lakisääteiset sosiaalipalvelut laadukkaasti ja kustannusvaikuttavasti sekä edistää kuntalaisten hyvinvointia ja työllistymistä. Tavoitteena on kehittää palveluja asiakaslähtöisesti ja ennalta ehkäisevästi ja tehdä yhteistyötä niiden toimijoiden kanssa, jotka tukevat yksilön, perheen ja yhteisön sosiaalilista turvallisuutta, toimintakyä ja hyvinvointia.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Valtakunnallinen sote-uudistus toteutui vuonna 2021 ja vapaaehtoinen valmistelu aloitettiin Pohjois-Savossa viime kesänä. Pohjois-Savon hyvinvointialue aloittaa toimintansa 1.1.23. Hyvinvointialueelle siirtyvät kuntien sosiaali ja terveystalvet ja pelastustoimi. Palveluja kehitettämässä huomioidaan niiden saatavuus, ennalta ehkäisevät talvet, palvelujen laatu ja yhteentoimivuus sekä kustannusten hillintä. SavoGrow-kunnilla on ollut myös oma kehittämisisionsa, liittyen sosiaalipalvelujen johtamiseen väljästi asutulla alueella; kehittämiskohteena on erityisesti perheneuvolatalvet. Myös perhekeskustoimintaa kehitettiin Suonenjoella yhteistyössä muiden toimialojen kanssa. Vanhuspalveluissa ns. vanhuspalvelulain muutokset vaikuttavat erityisesti henkilöstön lisätarpeeseen tehostetuissa asumispalveluissa. Asiaksmaksulain muutokset astuivat voimaan 1.7.22; lakimuutoksella oli negatiivisia muutoksia asiakasmakukertymään. Veljeskodin sisäilmaongelmien vuoksi oli suuria haasteita löytää väistötalvat asukkailla ja työntekijöille. Uudet asumispaikat järjestyivät eri palvelutaloista ja osa asukkaista ja työntekijöistä siirtyivät terveystalvet entisen vuodeosaston väistötalviin. Työllisyystalvet tuettiin tehokkaasti työllistymistä.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asiakas saa talvet ja tukea oikea-aikaisesti.	Kustannusten hillintä ja raskaiden talvet tarpeen väheneminen pitkällä aikavälillä.	<p>Monitoimijaisuuden kehittäminen kaikilla palvelualueilla. / Toteutunut: monitoimijaisuutta on kehitetty kaikilla palvelualueilla.</p> <p>Yhteentoimivuuden kehittäminen mm. terveydenhuollon ja muiden toimijoiden kanssa. / Toteutunut: yhteistyötä ja yhteentoimivuutta kehitetty kaikilla palvelualueilla.</p>
Osallisuuden vahvistamisen, ennalta ehkäisevien ja toimintakyä edistävien toimenpiteiden kehittäminen.	Kustannusten hillintä ja raskaiden talvet tarpeen väheneminen pitkällä aikavälillä.	<p>Perhekeskustoiminnan kehittäminen ja Voimaa vanhuuteen toiminnan jatkaminen. / Toteutunut: molempien toimintojen kehittämistä jatkettu.</p> <p>Jokaisella palvelualueella huomioidaan ennalta ehkäisevien talvet kehittäminen. / Ennalta ehkäiseviä talvet on kehitetty sosiaalitoimessa.</p>

Tuotantotavoitteet:

Toiminnan uudistaminen laadukkaasti, asiakaslähtöisesti ja kustannuksia hillitsevästi.	Sosiaalipalveluiden kustannusten hillintä.	<p>Kehitetään aktiivisesti yhdessä SavoGrow-kuntien kanssa sosiaalipalveluita. / SavoGrow-kuntien perusturvajohtajat ovat kokoontuneet säännöllisesti. SG-kuntien sosiaalipalveluita on kehitetty yhteisillä hankkeilla mm. perheneuvolapalveluita.</p> <p>Toimitaan aktiivisesti valtakunnallisen sote-uudistuksen ja POSOTE:n aikaansaamiseksi yhteistyössä SG-kuntien kanssa. / Hyvinvointialueen valmistelut alkoivat kesällä 21. Suonenjoen sosiaalijohtaja nimettiin vate-valmistelijaksi.</p>
----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	159 506	175 200		175 200	110 850	-64 350	-30,5
Maksutuotot	1 747 745	1 729 600		1 729 600	1 775 760	46 160	1,6
Tuet ja avustukset	270 349	158 000		158 000	221 807	63 807	-18,0
Vuokratuotot	472 633	503 500		503 500	311 947	-191 553	-34,0
Muut toimintatuotot	21 075	23 100		23 100	16 319	-6 781	-22,6
Toimintatuotot	2 671 306	2 589 400	0	2 589 400	2 436 683	-152 717	-8,8
Palkat ja palkkiot	-4 802 841	-4 876 500	-110 000	-4 986 500	-4 777 960	208 540	-0,5
Henkilösivukulut	-1 286 949	-1 336 900		-1 336 900	-1 293 548	43 352	0,5
Henkilöstökulut yhteensä	-6 089 790	-6 213 400	-110 000	-6 323 400	-6 071 509	251 891	-0,3
Palvelujen ostot	-9 297 690	-8 706 900	-535 000	-9 241 900	-9 371 861	-129 961	0,8
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-494 127	-324 000		-324 000	-443 087	-119 087	-10,3
Avustukset	-1 153 423	-1 129 100	-65 000	-1 194 100	-1 157 725	36 375	0,4
Vuokrakulut	-540 781	-556 700		-556 700	-412 416	144 284	-23,7
Muut toimintakulut	-24 382	-23 800		-23 800	-28 173	-4 373	15,5
Toimintakulut	-17 600 194	-16 953 900	-710 000	-17 663 900	-17 484 770	179 130	-0,7
Toimintakate	-14 928 887	-14 364 500	-710 000	-15 074 500	-15 048 087	26 413	0,8
Suunnitelman mukaiset poistot	-109 517	-174 600		-174 600	-101 119	73 481	-7,7
Vyörytykset	-369 609	-303 300		-303 300	-395 583	-92 283	7,0
Ylijäämä / Alijäämä	-15 408 013	-14 842 400	-710 000	-15 552 400	-15 544 788	7 612	0,9

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Sosiaalipalvelut

Vastuhenkilö(t): Johtava sosiaalityöntekijä
 Palvelualue: 212 Sosiaalityön palvelualue
 Sitovuus: Sosiaalilautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku- peräinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	419 372	365 300	0	365 300	343 484	-21 816	-18,1
Toimintamenot	-4 482 983	-4 002 500	-400 000	-4 402 500	-4 329 923	72 577	-3,4
Toimintakate	-4 063 611	-3 637 200	-400 000	-4 037 200	-3 986 439	50 761	-1,9
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	-92 268	-80 300	0	-80 300	-75 759	4 541	-17,9
Netto	-4 155 879	-3 717 500	-400 000	-4 117 500	-4 062 198	55 302	-2,3

Toiminta-ajatus

Sosiaalityön palvelualue koostuu kuudesta palvelutehtävästä; lapsiperheiden palvelut (sisältää perheneuvolapalvelut), lastensuojelu, perheoikeudelliset palvelut, päihdehuolto, työikäisten palvelut (sisältää mielenterveyspalvelut) ja vammaispalvelut. Palvelualueen tehtävänä on edistää ja ylläpitää yksilön, perheen ja yhteisön toimintakykyä, sosiaalista hyvinvointia, turvallisuutta ja osallisuutta

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asiakas saa palveluja ja tukea oikea-aikaisesti.	Asiakkaan palvelukokemus. Viikkokokousten toteutuminen systeemissä lastensuojelussa. "Yhdessä aika" käytössä. Palvelutarpeen arviointi lakisääteisessä määräajassa (aloitus 7 vrk sisällä, päätös tehty 3 kk sisällä) Toimeentulotuen hakemus käsitellään 7 vrk:n sisällä.	Lastensuojelutyön organisointi systeemiseksi tiimityöksi. / Systeminen tiimityön rakenne luotu lastensuojeluun, toimintamallin käyttöönotto siirtynyt vuodelle 2022 Monitoimijaisen yhteistyömallin käyttöönotto. / "Yhdessä aika" otettu käyttöön, palvelutarpeen arviointi toteutunut perhepalveluissa määräajassa, vammaispalveluissa palvelutarpeen arvioinnissa ja päätöksenteossa määräajat osittain ylittyneet
Osallisuuden tukeminen, ennalta ehkäisevien ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden kehittäminen.	Asiakasmäärä ohjauspisteessä, perhekeskus- ja kohtamispaikkatyöryhmän kokoontumiset, ehkäisevien tapaamisten määrä työikäisten palveluissa	Matalan kynnyksen ohjauspiste ja sähköisten palveluiden kehittäminen. Perhekeskus- ja kohtamispaikkatoiminnan kehittäminen. Ehkäisevät tapaamiset työikäisten palveluissa. / Omatoimisuutta edistävä itsepalvelupiste tehty sosiaalitoimistoon, perhekeskus- ja kohtamispaikkatoimintaa kehitetty edelleen

Tuotantotavoitteet:

Toiminnan uudistaminen laadukkaasti, asiakaslähtöisesti ja kustannuksia hillitsevästi.	Matalan kynnyksen palvelujen saatavuus, uudet työmenetelmät ovat käytössä. Sosiaalityön palveluiden kustannusten hillintä.	Kehitetään perhekeskustoimintaa; lapset puheeksi- menetelmä otetaan käyttöön. / Lapset puheeksi koulutus siirtynyt keväälle 2022 Asiakasohjauksen ja sähköisten palveluiden kehittäminen; kohtaavan asiakastyön lisääminen. / Lapsiperheiden matalan kynnyksen sähköinen auttamissivusto luotu.
----------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Palvelusuunnitelma

Sosiaalityön palvelualueella työskentelee johtava sosiaalityöntekijä, viisi sosiaalityöntekijää, perheterapeutti, kaksi palveluohjaajaa, kaksi perheohjaajaa ja perhetyöntekijä. Palveluiden tarve arvioidaan monialaisesti, palvelut ja muut tukitoimet järjestetään ja tuotetaan sosiaalityön palvelualueen henkilöstön, eri hallintokuntien, yksityisten palveluntuottajien, järjestöjen ja seurakunnan yhteistyönä.

Palvelusetelin käyttöönotto henkilökohtaisessa avustajapalveluissa on siirtynyt myöhempään ajankohtaan. Perhepalveluissa aiemmin ostettua tukihenkilöpalvelua tuotetaan osittain omana työnä.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Pohjois-Savon sosiaalipäivystyksen kuntaosuus 35 000 euroa, Pohjois-Savon lastensuojelun kehittämissyksikkö 17 200 euroa.

Lastensuojelun monialainen kehittäminen vuosille 2020-2022-hanke Itä- ja Keski-Suomen yhteistoiminta-alueella valmisteilla, omarahoitus katetaan työajan kohdentamisena hankkeelle

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Perhesosiaalityö						
Shl-palvelujen ostot	Ostojen kustannukset €/v	157 202	115 000	92 407	-64 795	-41,2 %
Shl-asiakkaat 31.12	Asiakasmäärä	112	115	102	-10	-8,9 %
Shl-palvelujen ostot	Kustannukset €/asiakas/v.	1 403	1000	905	-498	-35,5 %
Lastensuojelu						
Lastensuojeluilmoitukset	Ilmoitusten lukumäärä	284	280	246	-38	-13,4 %
Palvelutarpeen arvioinnin aloitus	7 vrk		100%	100%		
Palvelutarpeen arviointi on valmistunut	3kk		100%	100%		
Avoh. palvelujen ostot	Ostojen kustannukset €/v.	333 070	238 000	270 594	-62 476	-18,8 %
Avoh.asiakkaat 31.12	Asiakasmäärä	25	20	26	1	4,0 %
Avoh. palvelujen ostot	Kustannukset €/asiakas/v.	13322	11900	10407	-2 915	-21,9 %
Sijaishuollon palvelujen ostot	Kustannukset €/v	731 838	729 600	929 243	197 405	27,0 %
Kodin ulkop.sijoitetut 31.12	Asiakasmäärä	14	15	16	2	14,3 %
Asiakskohtaiset kustannukset	Kustannukset €/asiakas/v.	52 274	48 640	58 077	5 803	11,1 %
Vammaispalvelut						
Palvelutarpeen arvioinnin aloitus	7 vrk		100%	85%		
Päätös tehtävä,kun hakemus tehty	viimeistään 3kk		100%	88%		
Kuljetuspalveluasiakkaat	Asiakasmäärä /v.	132	90	129	-3	-2,3 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	1 261	778	903	-358	-28,4 %
Alle 65v ja vammaiset omaishoidontuen saajat	Omaishoidontukea saavien määrä/v.	17	19	19	2	11,8 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	3 474	4 210	4 328	854	24,6 %
Henkilökohtainen apu vuoden aikana	Asiakasmäärä/v.	53	40	47	-6	-11,3 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	15 090	10 975	13 715	-1 375	-9,1 %
Palveluasuminen 31.12	Asiakasmäärä	<5	<5	<5		
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	71 509	56 000	45 861	-25 648	-35,9 %
Päihdehuolto						
Päihdekuntoutus	Päihdekuntoutuksessa olleiden asiakasmäärä/v	10	13	7	-3	-30,0 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset/asiakas/v.	6528	6153	6818	290	4,4 %
Toimeentulotuki						
Hakemus otettu käsittelyyn	7vrk		100%	100%		
Täydentävä toimeentulotuki	Kotitalouksien määrä/v.	115	130	116	1	0,9 %
Kotitalouskohtainen kustannus	Kustannukset €/kotitalous/v.	410	384	393	-17	-4,1 %
Ehkäisevä toimeentulotuki	Kotitalouksien määrä/v.	26	25	25	-1	-3,8 %
Kotitalouskohtainen kustannus	Kustannukset €/kotitalous/v.	409	400	345	-64	-15,6 %
Erityisryhmien asumispalvelut						
Palvelujen ostot	Ostojen kustannukset €/v.	1 017 182	970 000	977 740	-39 442	-3,9 %
Tukiasuminen 31.12	Asiakasmäärä	8	8	9	1	12,5 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	15 330	15 075	14 168	-1 162	-7,6 %
Palveluasuminen 31.12	Asiakasmäärä	<5	<5	<5		
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	27 375	30 363	20 965	-6 410	-23,4 %
Tehostettu palveluasuminen 31.12	Asiakasmäärä	20	18	19	-1	-5,0 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	39 354	40 247	42 412	3 058	7,8 %
Erityisryhmien työ- ja päivätoiminta						
Palvelujen ostot	Ostojen kustannukset €/vuosi	80 410	78 000	86 305	5 895	7,3 %
Työ- ja päivätoiminnan asiakkaat 31.12	Asiakasmäärä	9	10	11	2	22,2 %
Asiakskohtainen kustannus	Kustannukset €/asiakas/v.	8 934	7 800	7 192	-1 742	-19,5 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala:

Sosiaalipalvelut

Vastuhenkilö(t):

Kehitysvammapalveluiden päällikkö

Palvelualue:

213 Kehitysvammahuollon palvelualue

Sitovuus:

Sosiaalilautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	136 945	145 600	0	145 600	142 405	-3 195	4,0
Toimintamenot	-2 445 824	-2 521 100	100 000	-2 421 100	-2 298 275	122 825	-6,0
Toimintakate	-2 308 879	-2 386 300	100 000	-2 275 500	-2 155 869	119 631	-6,6
Suunnitelmapoistot	-11 555	-10 000	0	-10 000	-11 555	-1 555	0,0
Vyörytykset	-53 015	-45 200	0	-45 200	-38 914	6 286	-26,6
Netto	-2 373 449	-2 440 400	100 000	-2 330 700	-2 206 338	124 362	-7,0

Toiminta-ajatus

Lakisääteisten kehitysvammapalveluiden järjestäminen. Asiakkaan peruspalveluita täydennetään tarvittaessa erityishuoltolain pohjalta myönnettävillä palveluilla. Palvelut pitävät sisällään yksilöllisen asumisratkaisun, päiväaikaisen toiminnan sekä tarvittavan tuen vapaa-aikaan.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asiakas saa palveluja ja tukea oikea-aikaisesti.	Asiakastytyväisyyskysely ja monitoimijuuden kehittämiseen liittyvä kysely sidosryhmille.	Palvelusuunnitelmien tarkastaminen aikataulutettu. / Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Jatkossa toimitaan näin vuosittain. Monitoimijuuden kehittäminen. / Toteutuu kehitysvammapalveluissa. Asiakkaalle ja heidän läheisille tarjotaan riittävästi tietoa palveluista. / Toteutunut. Tietoa palveluista tarjotaan palvelusuunnittelun yhteydessä.
Osallisuuden tukeminen, ennalta ehkäisevien ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden kehittäminen.	TOIMI-toimintakyvyn arviointi osoittaa asiakkaiden toimintakykyä.	Asiakkaan fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen toimintakyvyn tukeminen. / Henkilöstön TOIMI-koulutukset toteutuivat alkuvuodesta. Asiakkaiden osallisuus ja "aktiivinen arki". / Asiakkaiden TOIMI-toimintakyvyn kuvaaminen aloitettu.
Tuotantotavoitteet:		
Toiminnan uudistaminen laadukkaasti, asiakaslähtöisesti ja kustannuksia hillitsevästi.	Kehitysvammapalveluiden kustannusten hillintä.	Kehitysvammahuollon suunnitelma 2021-2026. / Ei toteutunut. Siirtynyt vuodelle 2022. Asiakastietojärjestelmien ja sähköisten palvelujen kehittäminen. / Toteutuu valtakunnallisen ja paikallisen kehittämisen aikataulussa.

Perhehoito ja tukihenkilötoiminta:						
Perhehoito (vakainainen/tilapäinen)	Asiakasmäärä	<5	<5	<5		
Tukihenkilötoiminta	Asiakkaat, joilla tukihenkilö	15	15	14	-1	-6,7 %
Perhe- ja tukihenkilötoiminnan kustannukset yhteensä	€/vuosi	93 389	116 300	49 306	-44 083	-47,2 %
Kehitysvammaisten työtoiminta:						
Rivertech ry, ostopalvelu	Asiakasmäärä/vuosi	15	15	15	0	0,0 %
	Työtoimintapäivät/vuosi	1 896	2 155	1 551	-345	-18,2 %
Rivertechin työtoiminnan kokonaiskustannukset	€/vuosi	133 318	132 800	132 762	-556	-0,4 %
Työtoiminnan asiakaskohtainen kustannus	€/asiakas/pv	70	61	85	15	21,4 %
Avotyötoiminta:						
Kustannukset yhteensä	€/vuosi	11 502	15 000	8 768	-2 734	-23,8 %
Asiakkaat	Asiakasmäärä/vuosi	12	12	13	1	8,3 %
Vaalijalan kuntayhtymältä ostetut palvelut:						
Laitoshoito						
Laitoshoidon asiakkaat	Asiakasmäärä	<5	<5	<5		
Laitoshoidon käyttö	Hoitopäivät	742	386	381	-361	-48,7 %
Laitoshoidon kustannukset	€/vuosi	373 983	231 000	253 179	-120 804	-32,3 %
Asumispalvelut						
Tehostetussa asumispalvelussa olevien määrä	Asiakasmäärä	14	14	13	-1	-7,1 %
Tehostetun asumispalvelun käyttö	Asumispäivät/vuosi	4 818	5 110	4 655	-163	-3,4 %
Tehostetun palveluasumisen kustannukset	€/vuosi	825 604	958 000	797 808	-27 796	-3,4 %
Asiakaskohtainen kustannus	€/asiakas/vuosi	58 971	68 428	61 369	2 398	4,1 %
Muualta ostettu asumispalvelu:						
Asiakkaita tehostetussa asumispalvelussa	Asiakasmäärä/vuosi	9	10	9	0	0,0 %
Tehostetun asumispalvelun käyttö	Asumispäivät/vuosi	3 745	3 650	3 874	129	3,4 %
Tehostetun asumispalvelun kustannukset	€/vuosi	396 652	435 300	468 045	71 393	18,0 %
Asiakaskohtainen kustannus keskimäärin	€/asiakas/vuosi	44 072	43 530	52 005	7 933	18,0 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Sosiaalipalvelut
Vastuuhenkilö(t): Vanhuspalvelupäällikkö
Palvelualue: 214 Vanhuspalveluiden palvelualue
Sitovuus: Sosiaalilautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	2 054 249	2 050 500	0	2 050 500	1 885 359	-165 141	-8,2
Toimintamenot	-10 088 061	-9 871 900	-410 000	-10 281 900	-10 314 226	-32 326	2,2
Toimintakate	-8 033 812	-7 821 400	-410 000	-8 231 400	-8 428 867	-197 467	4,9
Suunnitelmapoistot	-97 962	-164 600	0	-164 600	-89 564	75 036	-8,6
Vyörytyserät	-212 671	-168 700	0	-168 700	-270 988	-102 288	27,4
Netto	-8 344 445	-8 154 700	-410 000	-8 564 700	-8 789 419	-224 719	5,3

Toiminta-ajatus

Lakisääteisten vanhuspalveluiden järjestäminen. Tavoitteena on tukea ikäihmisen itsenäistä, aktiivista ja turvallista elämää sekä toimintakyvyn ylläpitämistä omassa kodissa. Ikääntyneelle järjestetään yksilöllisiä tarpeita vastaava tuki ja hoiva. Asumispalveluihin turvaututaan vasta, kun kotihoidon palvelut eivät riitä ja se on vanhuksen palvelutarpeen mukaan välttämätöntä.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asiakas saa palveluja ja tukea oikea-aikaisesti.	Palvelutarpeen arviointi lakisääteisessä määräajassa (aloitus 7 vrk sisällä, päätös tehty 3 kk sisällä). Asumispalvelupaikka järjestetty lakisääteisessä määräajassa.	Moniammatillinen yhteistyö. / Toteutuu kaikissa vanhuspalveluissa Palveluohjauksen kehittäminen vanhuspalveluissa. Palvelutarpeen arviointi-prosessin kehittäminen. / Palvelutarpeen arviointiin kiinnitetty huomiota, samoin palveluohjaukseen. Hoitokotipaikat järjestyneet lakisääteisessä ajassa.
Ennalta ehkäisevien ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden kehittäminen.	Itsenäisesti kotona asuviern määrä yli 75-vuotiaiden ikäryhmässä.	Voimaa vanhuuteen toiminnan kehittäminen. / Toiminta jatkunut aktiivisesti Tehdään tarvittavat toimintakykymittaukset. Kotikuntoutuksen kehittäminen. Ennalta ehkäisevät kotikäynnit yli 75 vuotiaille. / Ennalta ehkäisevät kotikäynnit eivät toteutuneet. Kotikuntoutusta kehitettiin.
Tuotantotavoitteet:		
Toiminnan uudistaminen laadukkaasti, asiakaslähtöisesti ja kustannuksia hillitsevästi.	Kotona asumisen mahdollistaminen nykyistä pidempään erilaisin tukitoimenpiteiden avulla. Vanhuspalveluiden kustannusten hillintä.	Senioriasuminen. Digitaalisten palvelujen lisääminen kotona asumisen tukemisessa. Asunnon muutostyöt, apuvälineet. Tehostetun palveluasumisen määrän vähentäminen. Vanhusten perhehoidon kehittäminen. / Virtuaalipalv. pienimuotoisesti kotihoidossa. Tehostetun palveluasumisen määrä omana toimintana väheni, ostopalveluissa pientä nousua. Suonenjoen kaupungin suunnitelma ikääntyneen väestön hyvinvoinnin tukemiseksi 2021-2025. / Ei ole toteutunut, siirtyi v. 2022

Palvelusuunnitelma

Vanhuspalvelulaki uudistui: 1.10.2020 alkaen tuli voimaan uusi henkilöstömitoitus asumispalveluihin. Tämän vuoksi vanhushuonepalveluihin palkataan lisää kaksi (2) lähihoitajaa Veljeskodin asumispalveluihin ja sijaispooliin palkataan määräaikaaisesti kolme (3) lähihoitajaa vuodelle 2021. Perhehoito tulee uutena palvelumuotona vanhushuonepalveluihin.

Sijaispoolissa on vuonna 2021 kuusi (6) lähihoitajaa. Kotikuntoutusta kehitetään ja toteutetaan edelleen.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Kotihoito (sisältää myös kotisairaanhoidon)						
Kotihoidon asiakkaat yhteensä (KSH, säännölliset ja tilapäiset asiakkaat)	Asiakkaiden määrä/ vuosi	665	400	526	-139	-20,9 %
Kotihoidon käynnit (sis.myös ksh:n käynnit)	Kotihoidon käyntimäärä / vuosi	94403	95000	97007	2 604	2,8 %
Välitön työ kotihoidossa	% työajasta		50	60		
Kotihoidon br kustannukset (sis. Myös KSH:n)	Br kustannukset / vuosi	2 526 185	2 455 800	2 671 500	145 315	5,8 %
Kotihoidon asiakaskohtainen br-kustannus	Br euroa/asiakas/ vuosi	5 064	6 140	5 080	16	0,3 %
Kotihoidon asiakastuotot	Asiakastuotot /vuosi	265 589	271 100	269 230	3 641	1,4 %
Kotihoidon henkilöstö (sis. myös palveluesimiehen)	Henkilöstömäärä	34	33	35	1	2,9 %
Palvelutarpeen arvioinnin aloitus	7 vrk		100 %	100 %		
Päätös palvelutarpeen arvioinnin pohjalta myönnettävistä palveluista	3kk		100 %	100 %		
Kotihoidon palveluseteli						
Kotihoidon palvelusetelin kustannukset	euroa/vuosi	92 076	111 000	189 600	97 524	105,9 %
Kotihoidon palveluseteliasiakkaat	Palveluseteliasiakkaiden määrä	24	30	35	11	45,8 %
Palvelusetin asiakaskohtainen kustannus	euroa/ asiakas/vuosi	3837	3000	5417	1 580	41,2 %
KOTONA ASUMISTA TUKEVAT PALVELUT						
Päiväkeskustoiminta	Asiakkaat / vuosi	54	70	43	-11	-20,4 %
Kotikuntoutus	Asiakkaat / vuosi	229	60	3	-226	-98,7 %
Turvapuhelin asiakkaat	Turvapuhelinten määrä/vuosi	115	110	137	22	19,1 %

OMAISHOIDONTUKI > 65 - vuotiaat						
Omaishoidontuen määrä	euroa/vuosi	382953	375000	367200	-15 753	-4,1 %
Omaishoidontuen saajat	Omaishoitajien määrä/ vuosi	80	80	84	4	5,0 %
Omaishoidon tuen määrä keskimäärin	euroa/omaishoitaja / vuosi	4786	4690	4370	-416	-8,7 %
ASUMISPALVELUT						
Palvelutarpeen arviointi aloitettu	7 vrk		100 %	100 %		
Asumispaikka saatu, kun myönteinen päätös tehty.	3kk		100 %	100 %		
VELJESKOTI /palveluasuminen						
Bruttokustannukset	Br / vuosi	554 368	574 300	494 500	-59 868	-10,8 %
Asukasmäärä palveluasumisessa	Asukasmäärä	13	15	1)		
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	36 006	38 287	2)		
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot/vuosi	20 024	27 000	26 300	6 276	31,3 %
1) ja 2) Veljeskodilla sisäilmaongelmien vuoksi asukasmäärää laskettiin vuoden aikana ja siirrettiin muihin yksiköihin/kuntiin. 31.12.21 palveluasumisessa oli 7 asukasta						
VELJESKOTI /tehostettu palveluasuminen						
Bruttokustannukset	Br / vuosi	1 109 312	970 300	1 038 800	-70 512	-6,4 %
Asukasmäärä tehostetussa palveluasumisessa	Asukasmäärä	23	25	3)		
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	39 082	38 812	4)		
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot/vuosi	52 609	57 000	74 900	22 291	42,4 %
Henkilöstömitoitus tehostetussa palveluasumisessa	1.1.21 lakisääteinen mitoitus 0,55	0,60 %	0,55 %	5)		
3) 4) 5) Kustannuksia eikä henkilöstömitoitusta voi laskea, koska Veljeskodin sisäilmaongelman vuoksi asukkaita siirrettiin toisiin yksiköihin/kuntiin vuoden aikana, 31.12.2021 asukkaita oli 6.						
JOENRANNAN KOTI / tehostettu palveluasuminen						
Bruttokustannukset	Br €/ vuosi	890619	996000	1018300	127 681	14,3 %
Asukasmäärä tehostetussa palveluasumisessa	Asukasmäärä	21 +3	21+3	21+3		
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	37100	41500	42300	5 200	14,0 %
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot / vuosi	97940	102400	52200	-45 740	-46,7 %

JOENRANNAN KOTI / laitohoito						
Bruttokustannukset	Br/vuosi	918984	822500	947500	28 516	3,1 %
Laitoshoidossaolevien määrä	Laitoshoidossa olevien määrä	16	16	16	0	0,0 %
Laitoshoidossa olevan kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	59062	51406	59200	138	0,2 %
Hoitopäivämaksut	Maksutuotot / vuosi	217341	220000	327700	110 359	50,8 %
JOENRANNANKODIN HENKILÖSTÖ						
Henkilöstömitoitus	1.1.21 lakisääteinen mitoitus 0,55	0,62 %	0,55 %	0,59 %	0	-4,8 %
OSTETUT ASUMISPALVELUT						
Suonenjoen Palvelukotisäätiö						
Bruttokustannukset	Br €/ vuosi	1474242	1450000	1310800	-163 442	-11,1 %
Asukasmäärä	Asukasmäärä	32	32	32	0	0,0 %
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	42675	45312	40963	-1 712	-4,0 %
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot €/vuosi	298214	320000	312900	14 686	4,9 %
Hoivakoti Valkeinen						
Bruttokustannukset	Br €/ vuosi	1405927	1400000	1319000	-86 927	-6,2 %
Asukasmäärä	Asukasmäärä	29	31	30	1	3,4 %
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	44350	45165	43967	-383	-0,9 %
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot €/vuosi	228597	260500	240000	11 403	5,0 %
Muut ostetut asumispaikat						
Bruttokustannukset	Br €/ vuosi	469016	300000	344800	-124 216	-26,5 %
Asukasmäärä	Asukasmäärä	17	13	15	-2	-11,8 %
Asukaskohtainen kustannus/Br	Br euroa/ asukas/vuosi	27589	23100	24600	-2 989	-10,8 %
Asiakasmaksutuotot	Asiakastuotot/vuosi	96413	55000	70320	-26 093	-27,1 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Sosiaalipalvelut
Vastuuhenkilö(t): Sosiaalijohtaja
Palvelualue: 239 Työllisyyttä tukeva toiminta
Sitovuus: Sosiaalilautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	TA 2021	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	60 741	28 000	0	28 000	65 435	37 435	7,7
Toimintamenot	-583 326	-558 400	0	-558 400	-542 347	16 053	-7,0
Toimintakate	-522 585	-530 400	0	-530 400	-476 912	53 488	-8,7
Suunnitelmapoistot	0	0	0	0	0	0	#JAKO/0!
Vyörytykset	-11 655	-9 100	0	-9 100	-9 922	-822	-14,9
Netto	-534 240	-539 500	0	-539 500	-486 834	52 666	-8,9

Toiminta-ajatus

Heikossa työmarkkina-asemassa olevien kuntalaisten työllistymisen ja koulutuksen tukeminen. Tavoitteena on kaventaa kuntalaisten hyvinvointi- ja terveyseroja ja tarjota tukea kokonaisvaltaiseen elämänmuutokseen. Yhteistyökumppaneita ovat mm. TE-toimisto, TYP, aikuissosiaalityö sekä Sisä-Savon terveydenhollon kuntayhtymä.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asiakas saa palveluja ja tukea oikea-aikaisesti.	Pitkäaikaistyöttömien väheneminen. Kustannusten hillintä.	Palvelutarpeen arvio monitoimijaisesti. / Palveluiden tarvetta arvioidaan yhdessä työllisyyskoordinaattorin ja aikuissosiaalityön viranhaltijoiden kanssa. TYP:n palvelut. / Tehty yhteistyötä KEELA:n työkykyneuvojan kanssa: asiakasprosessit edenneet sujuvasti.
Osallisuuden tukeminen, ennalta ehkäisevien ja toimintakykyä edistävien toimenpiteiden kehittäminen.	Pitkäaikaistyöttömien väheneminen. Kustannusten hillintä.	Sähköisten palvelujen kehittäminen työllisyyspalveluissa. / Otettu käyttöön mm. sähköinen yhteydenottolomake. Asiakkaan palvelupolun ja palvelutarjottimen kehittäminen. / Jatkopolkuja ja yksiklööhjausta kehitetty hankkeissa. Kuntouttavaa työtoimintaa päätettiin toteuttaa nykyisellä mallilla.
Tuotantotavoitteet:		
Toiminnan uudistaminen laadukkaasti, asiakaslähtöisesti ja kustannuksia hillitsevästi.	Pitkäaikaistyöttömien väheneminen. Kustannusten hillintä.	Kuntouttavan työtoiminnan palvelukuvauksen täsmentäminen. Digitaalisten ja sähköisten palvelujen kehittäminen. / Palvelukuvauksia on täsmennetty. Sähköinen yhteydenottolomake otettu käyttöön. Työllisyyden palveluvalikoiman jäsentäminen. / Palveluvalikoimaa on jäsennetty ja kehitetty yritys yhteistyötä; yhteistyökumppaneina on paikallisia yhdistyksiä.

Palvelusuunnitelma

Työllisyyden tukemista vastaa työllisyyskoordinaattori. Tärkeä yhteistyökumppani on aikuissosiaalityön ja ASKEL-hankkeen työntekijä. Työttömien terveystarkastukset toteutetaan Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymässä. Myös kolmassektori mm. ViaDia ja Vanhamäki ovat tärkeitä kumppaneita työllisyyden tukemisessa.

Kehitetään ryhmämuotoisia työnhakuvalmiuksia sekä luontoon ja ympäristöön liittyvää työtoimintaa. Jatketaan ASKEL-hankkeessa, jonka tavoitteena on luoda uutta yhteistoimintamallia rakennetyöttömyyden vähentämiseksi. DUUNI EDELLÄ-hankkeessa mahdollistetaan ammatillinen kouluttautuminen Suonenjoella.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

ASKEL-hankkeeseelle varattu 4000 euron kuntaosuus.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Kuntouttava työtoiminta	Asiakasmäärä	77	70	75	-2	-2,6 %
Asiakaspalvelujen ostot	euroa/ vuosi	57 054 €	60 000 €	71 620 €	14 566	25,5 %
Työmarkkinatuen kuntaosuus	euroa/vuosi	385 497 €	360 000 €	316 740 €	-68 757	-17,8 %
Työttömyys syyskuussa	Työttömät työnhakijat	266	270	190	-76	-28,6 %
Pitkäaikaistyöttömyys syyskuussa	Pitkäaikaistyöttömät	75	80	53	-22	-29,3 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Koulutuspalvelut

Vastuuhenkilö(t): Koulutusjohtaja
Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	837 246	858 100	0	858 100	867 339	9 239	3,6
Toimintamenot	-11 024 735	-11 255 900	0	-11 255 900	-11 423 683	-167 783	3,6
Toimintakate	-10 187 489	-10 397 800	0	-10 397 800	-10 556 344	-158 544	3,6
Suunnitelmapoistot	-593 153	-629 200	0	-629 200	-584 112	45 088	-1,5
Vyörytykset	-216 082	-185 500	0	-185 500	-349 096	-163 596	61,6
Netto	-10 996 724	-11 212 500	0	-11 212 500	-11 489 552	-277 052	4,5

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, itäpäivätoiminnan ja lukion henkilöstö edistävät lasten ja nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista sekä noudattavat paikallisesti hyväksytyjä opetussuunnitelmia.

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Lukion uusi opetussuunnitelma astuu voimaan 1.8.2021. Samaan aikaan mahdollisesti oppivelvollisuusikä nousee 18 vuoteen ja siirrytään maksuttomaan toisen asteen koulutukseen.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivisen ja osallistuvan lapsen ja nuoren hyvinvoinnin lisääminen.	Hyvinvointi - ym. kyselyt lukukausien lopulla	Yhteisöllisen oppilashuollon toimintasuunnitelman mukaiset toimenpiteet. / Lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja aktiivisuuden edistämistä on toteutettu yhteisöllisen oppilashuollon toimintasuunnitelmien mukaisesti oppilaskuntien ja kerhojen monipuolisen tarjonnan avulla. Harrastamisen Suomen malli lisäsi kerhotoiminnan tarjontaa. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyiden tuloksista saatiin myönteiset tulokset. Kouluterveyskyselyn ja Move!-testien tuloksista saatua tietoa on hyödynnetty toiminnan kehittämisessä. Pitkittynyt koronapandemia on edelleen aiheuttanut jonkin verran rajoituksia suunnitelmien mukaisten toimenpiteiden toteuttamiseen. Oppilashuollon tukipalveluissa oli puutteita pätevien erityisopettajien ja koulupsykologin

Tuotantotavoitteet:

Koulutuspalveluiden eri palvelualueiden toiminnan näkyväksi tekeminen erilaisin viestintäkeinoin.	Lehtijuttujen määrä, seuraajien määrä, huoltajakyselyt lukuvuoden lopuksi	Erilaisten viestintäkanavien hyväksi käyttäminen viestinnässä ja yhteydenpidossa huoltajien kanssa. / Wilman kautta tehtävää viestintää ja tiedottamista on tehostettu. Koulujen kotisivuja on kehitetty ja niiden kautta lisätty näkyvyyttä koulutuspalveluiden monipuolisesta toiminnasta. Koulutuspalvelut olivat näyttävästi esillä kaupungin nettijulkaisussa. Viestinnässä ja näkyvyydessä on hyödynnetty positiivisella tavalla myös lehtijulkaisuja ja somekanavia.
---------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	413 095	347 500		347 500	372 599	25 099	-9,8
Maksutuotot	246 296	256 500		256 500	252 539	-3 961	2,5
Tuet ja avustukset	130 365	191 000		191 000	199 097	8 097	52,7
Vuokratuotot	42 415	35 700		35 700	37 174	1 474	-12,4
Muut toimintatuotot	5 075	27 400		27 400	5 930	-21 470	16,8
Toimintatuotot	837 246	858 100	0	858 100	867 339	9 239	3,6
Palkat ja palkkiot	-6 072 786	-6 261 800		-6 261 800	-6 146 449	115 351	1,2
Henkilösivukulut	-1 413 296	-1 442 700		-1 442 700	-1 455 928	-13 228	3,0
Henkilöstökulut yhteensä	-7 486 083	-7 704 500	0	-7 704 500	-7 602 377	102 123	1,6
Palvelujen ostot	-1 723 218	-1 828 400		-1 828 400	-2 054 567	-226 167	19,2
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-309 212	-282 000		-282 000	-267 545	14 455	-13,5
Avustukset	-878 550	-818 000		-818 000	-815 134	2 866	-7,2
Vuokrakulut	-618 670	-612 900		-612 900	-672 028	-59 128	8,6
Muut toimintakulut	-9 002	-10 100		-10 100	-12 032	-1 932	33,7
Toimintakulut	-11 024 735	-11 255 900	0	-11 255 900	-11 423 683	-167 783	3,6
Toimintakate	-10 187 489	-10 397 800	0	-10 397 800	-10 556 344	-158 544	3,6
Suunnitelman mukaiset poistot	-593 153	-629 200		-629 200	-584 112	45 088	-1,5
Vyörytykset	-216 082	-185 500		-185 500	-349 096	-163 596	61,6
Ylijäämä / Alijäämä	-10 996 724	-11 212 500	0	-11 212 500	-11 489 552	-277 052	4,5

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Koulutuspalvelut
Vastuhenkilö(t): Varhaiskasvatusjohtaja
Palvelualue: 319 Varhaiskasvatuksen palvelualue
Sitovuus: Koulutuslautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	244 422	290 000	0	290 000	293 611	3 611	20,1
Toimintamenot	-3 913 240	-3 881 500	0	-3 881 500	-3 904 138	-22 638	-0,2
Toimintakate	-3 668 818	-3 591 500	0	-3 591 500	-3 610 527	-19 027	-1,6
Suunnitelmapoistot	-73 436	-76 500	0	-76 500	-71 508	4 992	-2,6
Vyörytykset	-82 618	-69 300	0	-69 300	-118 760	-49 460	43,7
Netto	-3 824 872	-3 737 300	0	-3 737 300	-3 800 795	-63 495	-0,6

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatus ja sen osaava henkilöstö sitoutuvat toiminnallaan edistämään lasten hyvinvointia ja aktiivisuutta sekä toteuttamaan varhaiskasvatus- ja perusopetuslain mukaista tavoitteellista toimintaa valtakunnallisen ohjauksen ja lainsäädännön sekä paikallisesti hyväksytyjen suunnitelmien mukaisesti.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivisen ja osallistuvan lapsen hyvinvoinnin lisääminen.	Monialaisen työryhmän toimenpide-ehdotusten toteutuminen tukea tarvitsevalle lapselle.	Yhteisöllisen oppilashuollon toimintasuunnitelman mukaiset toimenpiteet esiopetuksessa. / Toimintaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Koronan aiheuttamat rajoitteet vaikuttaneet siten, että osa suunnitelluista toimenpiteistä ei ole toteutunut ja on toteutettu suunnitelmasta poikkeavalla tavalla. Tukea tarvitsevien lasten tarpeisiin vastaaminen. / Käytettävissä on ollut vain yksi varhaiskasvatuksen erityisopettaja kahden sijaan. Kaikkeen tuen tarpeeseen ei ole pystytty vastaamaan tarvetta vastaavasti.
Lasten tunnetaitojen kehittäminen.	Jokaisella varhaiskasvatusyksiköllä on suunnitelma tunnetaitojen kehittämisen edistämiseksi.	Tunnetaitojen kehittämisen edistämiseen tähtäävän suunnitelman laatiminen toimintasuunnitelman yhteyteen. / Ei ole vielä toteutunut. Tunnetaitojen kehittämisen osaamisen lisääminen. / Toteutettu koko henkilöstön tunnetaitokoulutus syksyllä 2021.

Tuotantotavoitteet:

Varhaiskasvatuksen toiminnan näkyväksi tekeminen erilaisin viestintäkeinoin.	Huoltajakysely	Huoltajille suuntautuvan viestinnän ja tiedostamisen tehostaminen. / Otettu elokuussa 2021 käyttöön DaisyFamily-sovellus, joka on tehostanut päivittäistä tiedottamista ja parantanut vuorovaikutteisen tiedottamisen mahdollisuuksia.
		Positiivisen näkyvyyden lisääminen monikanavaisesti. / Ajankohtaista viestintää ja tiedottamista toteutettu varhaiskasvatuksen Facebook -sivuston kautta. Näkyvyyttä saatu myös koulutuspalvelujen digijulkaisussa.

Palvelusuunnitelma

Palvelua toteutetaan Suonenjoen kaupungin omana toimintana neljässä päiväkodissa ja 9-12 perhepäivähoitokodissa. Lisäksi perheellä on mahdollisuus valita palvelusetelillä toteutettu varhaiskasvatuspalvelu. Mikäli lapsi sijoittuu yksityiseen palveluun, jonka toteuttamiseksi ei käytetä palveluseteliä, voi perhe hakea yksityisen hoidon tukea ja sitä täydentävää kuntalisää KELAn kautta. Lape ja yhdessä aika.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Valtion erityisavustukset tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin ja laadun kehittämiseen sekä positiivisen diskriminaation kehittämiseksi jatkuvat ja suunnitelman mukaisesti. Määrärahasiirrot vuodelta 2020 vuodelle 2021 ovat yhteensä 75 000 €. Erityisavustukset kattavat 80% tehtyjen suunnitelmien mukaisista toimenpiteistä.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapsimäärä	lasten lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1. (oma toiminta ja palvelusetelillä toteutettu)	295	275	273	-22	-7,5 %
	esiopetustuntien lukumäärä	3500	3500	4900	1 400	40,0 %
Nettomenot/lapsi	€/lapsi	11 686 €	12 210 €	12 485 €	799 €	6,8 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Koulutuspalvelut

Vastuuhenkilö(t): Koulutusjohtaja, rehtorit ja koulunjohtajat

Palvelualue: 329 Perusopetuksen palvelualue

Sitovuus: Koulutuslautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	530 137	531 600	0	531 600	537 755	6 155	1,4
Toimintamenot	-6 354 264	-6 621 200	0	-6 621 200	-6 755 497	-134 297	6,3
Toimintakate	-5 824 128	-6 089 600	0	-6 089 600	-6 217 742	-128 142	6,8
Suunnitelmapoistot	-481 979	-515 700	0	-515 700	-484 701	30 999	0,6
Vyörytykset	-119 617	-103 400	0	-103 400	-204 530	-101 130	71,0
Netto	-6 425 724	-6 708 700	0	-6 708 700	-6 906 973	-198 273	7,5

Toiminta-ajatus

Perusopetuksen henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm. terveydenhuolto, sosiaalitoimi, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksytyjä opetussuunnitelmia (OPS 2016).

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivisen ja osallistuvan nuoren hyvinvoinnin lisääminen ja kiusaamisen vähentäminen.	Hyvinvointikysely, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely, toiminnan seuranta	Yhteisöllisen oppilashuollon toimintasuunnitelman mukaiset toimenpiteet, mm. oppilaskuntatoiminta, kerhotoiminta, yhteiset tapahtumat. Verso-toiminta ja muu kiusaamista ehkäisevä toiminta. / Oppilaskunnan toiminta ollut aktiivista ja säännöllistä, tapahtumia normaalia vähemmän, koronarajoitukset huomioiden. Kerhotoimintaa koulun omana ja HSM:n toteuttamana. Koulujen yhteinen toiminta ollut rajoitettua koronatilanteen vuoksi, mutta monipuolista toimintaa ollut myös luokittain. Oppilashuoltoryhmien raportit tehty. Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyt toteutettu, tulokset myönteisiä, suunnitelmat päivitetty. Kouluterveyskyselyn ja MOVE!-mittausten tulokset on käsitelty ja niistä johdetaan tavoitteita tulevaan toimintaan. Verso-toiminta ollut aktiivista ja sitä on jatkettu suunnitelmien mukaan.
Lasten tunnetaitojen kehittäminen.	Hyvinvointikysely, toiminnan seuranta	Yhteisöllisen oppilashuollon toimintasuunnitelman mukaiset toimenpiteet, mm. Paras koulu -hankkeen toiminnan vakiinnuttaminen. / Lv 21-22 tunnetaitojen kehittäminen ja harjoittelu on huomioitu avainalueena tai monialaisena oppimiskokonaisuutena ala- ja yläkouluissa. Myös säännöllisiä tunnetaito-oppitunteja teemoitain. Suunnitelmista on asetettu kuukausittaisia tavoitteita ja ne ovat toteutuneet. Verso- ja kiusaamisen vastainen toiminta ollut aktiivista ja sitä on jatkettu suunnitelmien mukaan.

Tuotantotavoitteet:

Kodin ja koulun välisen viestinnän lisääminen.	Huoltajakysely lukukauden lopussa	<p>Wilma.viestinnän tehostaminen, tapahtumista tiedottamisen tehostaminen. / Osalla kouluista jäi huoltajakysely tekemättä lv 2020-21 loputtua. Wilma-viestintää ja ajankohtaisista asioista tiedottamista on tehostettu. Koulujen kotisivuille on pyritty saamaan selkeämpää informaatiota. Huoltajia on kutsuttu mukaan yhteisöllisen oppilashuollon palaveriin. Kodin ja koulun yhteisiä tapahtumia koronarajoitusten mukaisesti.</p> <p>Positiivisten asioiden nostaminen esille. / Positiivisia asioita on nostettu esille. Koulun ulkopuoliseen viestintään ja näkyvyyteen on kiinnitetty huomiota lehtijuttujen ja digijulkaisun avulla.</p>
------------------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Palvelusuunnitelma

Perusopetusta järjestetään kolmessa alakoulussa ja yhtenäiskoulussa. Opetussuunnitelma, vuosittainen toimintasuunnitelma sekä yhteisöllisen oppilashuollon suunnitelma ohjaavat asetettujen tavoitteiden toteuttamiseen. Moniammatillisen yhteistyön toimintamallin ja ja Lape-toiminnan vakiinnuttaminen.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kerhohankkeen omarahoitusosuuden 30% varaaminen.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Oppilasmäärät 20.1. ja 20.9.	lisveden koulu	67	67	69	2	3,0 %
	Yhtenäiskoulu 1-6	201	199	194	-7	-3,5 %
	Lempyyn koulu ja esiopetus	31	30	34	3	9,7 %
	Sammalselän koulu	128	128	122	-6	-4,7 %
	Yhtenäiskoulu 7-9	193	196	203	10	5,2 %
	Yhteensä	620	620	622	2	0,3 %
Nettomenot	€/oppilas	10162	10519	10865	703	6,9 %
Lasten lukumäärä iltapäivätoiminnassa	lisveden koulu	13	12	18	5	38,5 %
	Yhtenäiskoulu	32	30	37	5	15,6 %
	Lempyyn koulu	12	11	8	-4	-33,3 %
	Sammalselän koulu	24	30	25	1	4,2 %
	Yhteensä	81	83	88	7	8,6 %
Nettomenot	€/lapsi	1519	1710	1211	-308	-20,3 %

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Koulutuspalvelut
Vastuuhenkilö(t): Lukion rehtori
Palvelualue: 349 Lukiokoulutuksen palvelualue
Sitovuus: Koulutuslautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	62 687	36 500	0	36 500	35 972	-528	-42,6
Toimintamenot	-757 231	-753 200	0	-753 200	-764 048	-10 848	0,9
Toimintakate	-694 544	-716 700	0	-716 700	-728 075	-11 375	4,8
Suunnitelmapoistot	-37 738	-37 000	0	-37 000	-27 903	9 097	-26,1
Vyörytykset	-13 847	-12 800	0	-12 800	-25 806	-13 006	86,4
Netto	-746 129	-766 500	0	-766 500	-781 784	-15 284	4,8

Toiminta-ajatus

Lukion henkilöstö edistää yhteistyössä muiden toimijoiden (mm.perusopetus, muut lukiot, nuorisotoimi) kanssa nuorten aktiivisuutta, hyvinvointia ja oppimista ja noudattaa paikallisesti hyväksytyjä opetussuunnitelmia (LOPS 2016 ja LOPS 2021).

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Aktiivisen ja osallistuvan nuoren hyvinvoinnin lisääminen ja lukio-opintojen läpäiseminen.	Hyvinvointikyselyn tulokset, keskeyttämis-%, yhteisten tapahtumien määrä	Liikkuva opiskelu -hankkeen toimet, opiskelijoiden osallisuuden lisääminen, yhteisten tapahtumien järjestäminen koulun arjessa. Opettajien, erityisopettajan, psykologin tukitoimet keskeytysuhan alla oleviin. / Koronan takia yhteisöllisiä juttuja jouduttu rajoittamaan. Liikkuva opiskelija -hankkeen myötä useilla oppitunneilla taukojumppia. Syksyllä pidettiin koko lukion yhteisöllinen liikuntapäivä. Psykologin palveluita ei ole ollut. Muuta tukea ollut tarjolla opiskelijoiden tarpeen mukaisesti. Lukion keskeyttänyt kuusi opiskelijaa.
Suonenjokelaisen nuoren hakeutumien omaan lukioon.	%-osuus ikäluokasta	Lukio-opinnoista tiedottamien ja markkinointi peruskoulussa yhdessä opojen kanssa. / Markkinoinnin vastuupettaja käynyt kiertämässä 9.-luokissa. Yläkoulun opo ollut myös myötämielinen lukiota kohtaan. Ammattikoululla ollut suuri vetovoima. Lukioon suuntautuvat hakevat pääsääntöisesti omaan lukioon.
Tuotantotavoitteet:		
Lukiotoiminnan näkyväksi tekeminen ja markkinointi.	Seuraajien määrä somessa, lehtijuttujen määrä	Markkinointivideon tekeminen. / Markkinointivideo on valmis ja julkaistu lukion kotisivulla. Some-päivitysten ja lehtijuttujen tekeminen. / Lukio ollut aktiivinen instagram-tilillään, jota myös nuoret seuraavat.

Palvelusuunnitelma

Lukion houkuttelevuutta jatko-opintopaikkana lisätään uudistamalla ja tehostamalla markkinointia.

Tehostetaan opiskelijakunnan ja tutoreiden toimintaa hyvinvoinnin ja osallisuuden lisäämisessä.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Mahdollinen toisen asteen maksuttomuus ja oppivelvollisuusikärajan nostaminen 18 vuoteen on lisännyt toimintakuluja lukion talousarvioon. Varaus on tehty 30 opiskelijan koulutarvikkeisiin 500 €/opiskelija.

Mahdollisiin hanketoimintoihin varataan omarahoitusosuutena 10 000 €.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Lukio-opiskelijat	lukumäärä laskentapäivinä 20.9. ja 20.1.	81	90	74	-7	-8,6 %
	ylioppilaiden lukumäärä	16	25	23	7	43,8 %
	opetustuntien lukumäärä	5510	5480	5553	43	0,8 %
Keskeyttämisprosentti	%	14,0 %	3,0 %	7,8 %	0	-44,3 %
Nettomenot/opiskelija	€/opiskelija	9 482 €	8 690 €	10 805 €	1 323 €	14,0 %
Valtionosuus	€/opiskelija	8 649 €	ei tiedossa	9 266	617 €	7,1 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Tekninen johtaja
Sitovuus: Valtuusto

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	4 139 461	4 031 200	0	4 031 200	3 850 643	-180 557	-7,0
Valmistus omaan käyttöön	67 730	0	0	0	99 929	99 929	47,5
Toimintamenot	-4 586 051	-4 331 200	0	-4 331 200	-4 321 592	9 608	-5,8
Toimintakate	-378 861	-300 000	0	-300 000	-371 020	-71 020	-2,1
Suunnitelmapoistot	-1 354 433	-1 279 100	0	-1 279 100	-2 678 809	-1 399 709	97,8
Vyörytykset	-73 290	-84 600	0	-84 600	-86 137	-1 537	17,5
Netto	-1 806 584	-1 663 700	0	-1 663 700	-3 135 965	-1 472 265	73,6

Toiminta-ajatus

Tekniset palvelut kehittää asukkaille ja elinkeinoelämälle toimivan, turvallisen, viihtyisän ja ekologisesti kestävä ympäristön ja yhdyskuntarakenteen

- järjestämällä tarvittavat tontit ja muut alueet
- rakentamalla ja ylläpitämällä katuja, puistoja, ulkoliikuntapaikkoja ja muita yleisiä alueita
- huolehtimalla jätehuollosta jätelautakunnan kautta
- järjestämällä tarvittavat toimitilat

Toimintaympäristön muutos suunnitelmakaudella

Tarpeettomista kiinteistöistä pyritään pääsemään eroon. Ulkoalueilla veloitteet kasvavat vähitellen, sillä kunnossapidettävät osuudet kasvavat ja harrastemahdollisuudet monipuolistuvat. Digitaalisia välineitä hyödynnetään enemmän mm. tiedottamisessa ja palautteiden saamisessa.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Linjataan toimintojen taso ja laajuus palvelutarpeita vastaavaksi huomioiden vaikuttavuus, turvallisuus ja viihtyvyys.	Linjaukset ja palvelutasotarkistukset käyty läpi / ei käyty	Luovutaan, jotta voidaan panostaa riittävästi vetovoimaan ja asiakasvaikutuksiltaan ensisijaisiin kohteisiin / Ulkoalueiden osalta tehty osittaisia linjauksia budjettiin pääsemiseksi. Muutoin osittaisia tarkistuksia, mutta kaikki toiminnot kattavat linjaukset tekemättä.
Asiakaslähtöisyyttä kehitetään	Palautejärjestelmää kehitetty/ ei, asiakaskyselyjä toteutettu	Digitaalisten palveluiden hyödyntäminen nykyistä tehokkaammin / Palautejärjestelmän kehitystyö Savo-Grow vetoiseksi ja koko kaupungin tarpeisiin. Pohjustus tehty, ei vielä käytössä.

Tuotantotavoitteet:

Edistetään vetovoimaa yrittäjien ja asukkaiden suuntaan.	Yritysten laajentumismahdollisuuksia ja sijoittumisedellytyksiä parannettu. Asuntotuotantovalmius parantunut.	Toimitilojen muokkaus, saneeraus ja mukauttaminen asiakastarpeisiin. Aktiivinen selvitys. / Vuosi oli reagoivaa. Veljeskudilta väistäminen mm. tk:n tiloinin.
		Rakennetaan infraa ja reagoidaan kaavoilla / Infran saneeraus eteni suunnitelmien mukaisesti. Kaavoitus on reagoinut hyvin katusuunnittelun tarpeisiin; useita muutoksia.
		Yrittäjävuoropuhelut / Yrittäjiä kuultu ja infottu erityisesti hankinnoissa.

Tuloslaskelma, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Myyntituotot	869 284	853 400		853 400	741 780	-111 620	-14,7
Maksutuotot	12 905	11 500		11 500	9 045	-2 455	-29,9
Tuet ja avustukset	34	0		0	3 277	3 277	9 672,6
Vuokratuotot	2 990 209	2 994 000		2 994 000	2 889 360	-104 640	-3,4
Muut toimintatuotot	267 029	127 700		127 700	207 181	79 481	-22,4
Toimintatuotot	4 139 462	3 986 600	0	3 986 600	3 850 643	-135 957	-7,0
Valmistus omaan käyttöön	67 730	44 600		44 600	99 929	55 329	47,5
Palkat ja palkkiot	-1 049 024	-996 000		-996 000	-948 862	47 138	-9,5
Henkilösivukulut	-311 605	-294 800		-294 800	-288 547	6 253	-7,4
Henkilöstökulut yhteensä	-1 360 629	-1 290 800	0	-1 290 800	-1 237 408	53 392	-9,1
Palvelujen ostot	-1 220 846	-1 179 400		-1 179 400	-1 131 692	47 708	-7,3
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 443 630	-1 406 200		-1 406 200	-1 490 559	-84 359	3,3
Avustukset	-59 993	-60 000		-60 000	-60 195	-195	0,3
Vuokrakulut	-429 167	-385 200		-385 200	-386 003	-803	-10,1
Muut toimintakulut	-71 786	-9 600		-9 600	-15 735	-6 135	-78,1
Toimintakulut	-4 586 051	-4 331 200	0	-4 331 200	-4 321 592	9 608	-5,8
Toimintakate	-378 860	-300 000	0	-300 000	-371 020	-71 020	-2,1
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 354 433	-1 279 100		-1 279 100	-2 678 809	-1 399 709	97,8
Vyörytykset	-73 290	-73 200		-73 200	-86 137	-12 937	17,5
Ylijäämä / Alijäämä	-1 806 583	-1 652 300	0	-1 652 300	-3 135 965	-1 483 665	73,6

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö(t): Kaavoittaja
 Palvelualue: 419 Maankäytön ja suunnittelun palvelualue
 Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	516 801	409 100	0	409 100	482 857	73 757	-6,6
Valmistus omaan käyttöön	6 468	0	0	0	5 698	5 698	-11,9
Toimintamenot	-484 679	-457 100	0	-457 100	-450 075	7 025	-7,1
Toimintakate	38 590	-48 000	0	-48 000	38 480	86 480	-0,3
Suunnitelmapoistot	0	-21 500	0	-21 500	0	21 500	#JAKO/0!
Vyörytykset	-10 109	-8 400	0	-8 400	-12 949	-4 549	28,1
Netto	28 481	-77 900	0	-77 900	25 531	103 431	-10,4

Toiminta-ajatus

Maankäytön ja suunnittelun palvelualue vastaa maankäytön suunnittelusta ja kaavoituksesta, paikkatiedon hallinnasta, asemakaava-alueen kiinteistönmuodostuksesta ja mittaustyöstä, hallinnoi kaupungin maanomaisuutta sekä tukee yksityisteitä ja turvaa julkisen liikenteen saatavuutta. Palvelualue vastaa kaupungin tonttituotannosta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Asuinrakentamisen lisääminen, työpaikkojen lisääminen ja yritysten toimintaedellytysten paraneminen. Luodaan mahdollisuus eri asumisvaihtoehtoihin monipuolisella tonttitarjonnalla.	Rakentamisen määrä. Tonttien vuokraus ja myynti. Muuttoliike. Työpaikkojen määrä. Asemakaavojen eteneminen ja hyväksyminen.	Kaavoitetaan uusi pientaloalue keskustaan. Tehostetaan tonttien markkinointia. Tutkitaan mahdollisuus toteuttaa pientalorakentamista osuuskuntamallilla. Tutkitaan mahdollisuus uusien pientalotonttien muodostamiseen asemakaavan muutoksilla. Toteutetaan kaavoitukseen ja kiinteistönmuodostukseen liittyvät palvelut nopeasti, sujuvasti ja riittävän laadukkaasti. / Onnelan pientaloalueen kaavatyö viivästyi arkeologisten tutkimusten takia, näin ollen ei ole tehty tonttien markkinointia eikä edetty osuuskuntamallissa. Jauhojärven asemakaavan muutos hyväksytään v. 2022 aikana, mahdollisuus kolmeen uuteen pientalotonttiin, joista kaksi omarantaisia.
Tuotantotavoitteet:		
Onnelan pientaloalueen kaavatyö valmistuu. Tonttien tehokkaampi markkinointi saadaan käyntiin.	Kaava hyväksytään / ei hyväksytä. Yhteydenotot tonttiasioissa lisäänty / ei lisäänty.	Valmistellaan kaavaehdotus ja viedään hyväksymiskäsittelyyn. Laaditaan tonttien markkinointi-suunnitelma ja käynnistetään markkinointi osana kaupungin markkinointia. / Kaavatyö ei valmistunut, tavoitteena kaavan hyväksyminen vuoden 2022 aikana. Kaupungin markkinointisuunnitelma ei ole vielä valmistunut, joten tonttien markkinointia ei ole tehty siitä erillisenä toimena.

Palvelusuunnitelma

Kaavatyöt tehdään omalla työllä. Valmistelussa käytetään ideointiin, selvityksiin ja suunnitelmien havainnollistamiseen asiantuntijapalveluja. Markkinoinnin suunnittelussa käytetään apuna Savogrow Oy:n hankeosaamista ja tarvittaessa muita alan asiantuntijoita. Osuuskuntamallin toteuttamisessa haetaan tarvittava osaaminen ulkopuolelta.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Yksitysteiden kunnossapitoa avustetaan 60.000 eurolla.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Maa- ja metsätilat						
Peltopinta-ala 31.12.	ha	11	11	11	0	0,0 %
Metsäpinta-ala 31.12.	ha	382	382	382	0	0,0 %
Vuokralle annettujen alueiden pinta-ala 31.12.	ha	146	147	143	-3	-2,1 %
Valmistuneet yleiskaavat	kpl	0	1	1	1	#JAKO/0!
Valmistuneet asemakaavat	kpl	7	5	1	-6	-85,7 %
Hyväksytyt asemakaavat	ha	14	35	40	26	185,7 %
Kiinteistömuodostuksia	kpl	14	15	8	-6	-42,9 %
Avustettuja tiekuntia	kpl/km	104/247	103/247	105/252	1/5	
Kutsutaksireittejä	kpl	6	6	6	0	0,0 %

KÄYTTÖTALOUDEEN TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut
Vastuuhenkilö(t): Kiinteistöpäällikkö
Palvelualue: 429 Kiinteistöjen palvelualue
Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku-peräinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	3 212 234	3 133 500	0	3 133 500	2 928 002	-205 498	-8,8
Valmistus omaan käyttöön	1 152	0	0	0	13 860	13 860	1 103,1
Toimintamenot	-2 697 598	-2 555 600	0	-2 555 600	-2 488 510	67 090	-7,8
Toimintakate	515 789	577 900	0	577 900	453 352	-124 548	-12,1
Suunnitelmapoistot	-676 140	-614 100	0	-614 100	-2 013 005	-1 398 905	197,7
Vyörytykset	-41 261	-50 600	0	-50 600	-42 635	7 965	3,3
Netto	-201 612	-86 800	0	-86 800	-1 602 287	-1 515 487	694,7

Toiminta-ajatus

Kiinteistötoimiala vastaa kiinteistöpalvelujen ja kiinteistöhuollon tuottamisesta kokonaisedullisesti omiin kiinteistöihin. Toimiala toteuttaa omien rakennusten uudis- ja korjausrakentamisen suunnittelun käynnistämisen ja rakentamisen käytännön toteuttamisen ja osallistuu kiinteistökannan kehittämiseen. Toimiala vastaa kiinteässä yhteistyössä elinkeinotoimen kanssa teollisuustilojen tehokkaasta ja tarkoituksenmukaisesta käytöstä ja vuokraamisesta.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Kaupungin kiinteistöjen määrä ja laatu vastaa käyttäjien tarpeita	Tehtyjen tarveselvitysten määrä	Tehdään tarveselvityksiä ennen investointipäätöksiä. / Tehty tarveselvitys mahdollisesta vuokrahallin rakentamisesta. SavoGrow teetätti kyselyn talliosakkeiden kysynnästä, mutta se ei herättänyt tarvittavaa kiinnostusta. Ajatus olisi ollut, että Suonenjoen kaupunki ostaisi pari talliosaketta ja ulkopuolinen yritys rakentaisi hallin omiin nimiin. Vastataan ja tutkitaan muutos- ja kehittämisaloitteet mahdollisimman nopeasti. / Vastaus aikaa pyritty parantamaan. Toteutunut mm. TK:n laboratorion näytteenotto WC:n muutostyö. Sisäilmaongelmat selvitetään ja tehdään rakenteelliset korjaukset. / Veljeskodilla tehty tiivistyskorjauksia / järjestetty väistöilat. Vanhainkoti-palvelukeskuksella tehty sisäilma- ja rakennetekninen kuntotutkimus 11/2022. Sisäilmaseurantaa tehty Kopolan päiväkodilla ja Yhteisökeskuksella.
Tilojen turvallisen käytön tehostaminen ja saavutettavuuden parantaminen käyttäjälähtöisesti.	Asiakaslähtöiset digitaaliset palvelut, mittarina palautteiden määrä	Laajennetaan palautekanava myös julkiseen tilojen käyttäjien käyttöön. / ENERS - vikailmoitukset lisätty mm. Lintharjun Liikuntakeskukselle Tilojen varausmenetelmien kehittäminen. / mm. Lintharjun Liikuntakeskuksen kabinetin ja liikuntasalin tilanvarauskalenteri löytyy Suonenjoen kaupungin internet sivuilta

Tuotantotavoitteet:

Kiinteistöjen vähentäminen ja käytön tehostaminen	Muutos edennyt/ - toteutunut	Sairaalapolku 3 käyttötarkoituksen selvittäminen tai myynti 2020-2021. / Sairaalapolku 3 on kotihoidon, siivouksen, korona -varaston ja perheneuvolan käytössä
		Vanhan lukiokiinteistön käyttötarkoituksen selvitys / löytäminen. / Uusia vuokrasopimuksia 5 kpl n. 8% pinta-alasta.
		Pankkilan tulevan käyttötarkoituksen selvittäminen tai myynti vuoden 2021 aikana. / Kokeiltu myyntiä kiinteistönvälitysyrityksen kautta 31.3.2021 - 20.12.2021

Palvelusuunnitelma

Kaupungin omien kiinteistöjen hoidosta vastaa vakituiset kiinteistönhoitajat, jotka toimivat asiakasrajapinnassa. Asiakkaiden tarpeiden huomiointi on keskeinen osa tehtävää. Kiinteistöjen kehittämissuunnitelma ohjaa investointeja. Perjuskorjaukset ja rakennuttaminen on oikea-aikaista ja käytetään tarvittaessa konsultteja.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Monitoimihallin lesingmaksut ja toiminnan kulut sekä tulot on irroitettu teknisten palvelujen ulkopuolelle omaksi kokonaisuudeksi ainakin alkuvaiheessa.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Lämmitettäviä rakennuksia	m ³	267 000	267 000	308 811	41 811,0	15,7 %
Kiinteistöt omassa käytössä	k-m ²	35 400	35 400	40 779	5 379	15,2 %
	m ³	142 495	142 495	185 095	42 600	29,9 %
Kiinteistöt vuokralla	k-m ²	25 906	25 906	25 733	-173	-0,7 %
	m ³	124 166	124 166	123 716	-450	-0,4 %
Vuokratut tilat	k-m ²	1 140	1 140	1 140	0	0,0 %
	m ³	2 965	2 965	2 965	0	0,0 %

KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimiala: Tekniset palvelut
Vastuuhenkilö(t): Kuntatekniikan päällikkö
Palvelualue: 437 Kunnallistekniikan palvelualue
Sitovuus: Tekninen lautakunta

Talous, €	Toteutuma 2020	Alku- peräinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama talousarvio - toteutuma	Muutos % tot 2020 - 2021
Toimintatulot	410 426	488 600	0	488 600	439 785	-48 815	7,2
Valmistus omaan käyttöön	60 110	0	0	0	80 370	80 370	33,7
Toimintamenot	-1 403 775	-1 318 500	0	-1 318 500	-1 383 007	-64 507	-1,5
Toimintakate	-933 239	-829 900	0	-829 900	-862 853	-32 953	-7,5
Suunnitelmapoistot	-678 293	-643 500	0	-643 500	-665 804	-22 304	-1,8
Vyörytykset	-21 920	-25 600	0	-25 600	-30 553	-4 953	39,4
Netto	-1 633 452	-1 499 000	0	-1 499 000	-1 559 209	-60 209	-4,5

Toiminta-ajatus

Kunnallistekniikan palvelualue huolehtii kaupungin liikenneväylästä, viheralueista ja ulkoliikuntapaikoista. Luomme sujuvan ja aktiivisen arjen edellytyksiä ja viihtyisää elinympäristöä. Tavoitteena on toimia asiakaslähtöisesti ja taata turvalliset, hyvin saavutettavat harrastupaikat ja liikenneväylät.

Toimielimeen nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet suunnitelmakaudelle

	Seuranta-arvo / Mittari	Toimenpiteet / Toteuma Tp-2021
Vaikuttavuustavoitteet:		
Liikenneväylät ovat turvallisia	Kaupungin hoitamilla liikenneväylillä tapahtuneet liikenneonnettomuudet	Liikennenympäristön kehittäminen. / Liikuntahallin ympäristön liikennejärjestelyt valmistuivat. Koulukadun alkupää rakennettiin vastaamaan nykyisiä turvallisuusohjeistuksia. Koulujen liikenneturvallisuutta haittaa vielä tulevana vuonna Koulukadun loppuosan kiveys- ja päällystystyöt. Liikenneturvallisuussuunnitelman toteuttaminen. / Katumerkinnot toteutettiin pokkeuksellisen laajasti ja kestoimerkinnällä. Tieliikenneläin edellyttämiä liikennemerkkiuudistusten toteuttaminen aloitettiin kävely- ja pyöräilyväylien merkeistä. Valaistusta tehostettiin Kaatronpolulla, Asemakadulla ja Tiilinkadulla.
Ulkoliikuntalajien harrastaminen on mahdollista turvallisesti ja käyttäjälähtöisesti.	Tiedoksi tulleet ulkoliikuntapaikoilla sattuneet, puitteista aiheutuneet onnettomuudet	Kuntalaisten aktivointi ulkoliikuntapaikkojen ilmoitustaulun ja vikailmoitusten käyttöön. / Ulkoliikuntapaikkojen ilmoitustaulu on etenkin talviaikaan erittäin vilkkaasti käytetty. Ulkoliikuntapaikkoja koskevia vikailmoituksia tuli vain muutamia. Kuntalaiskysely harrastusmahdollisuuksista. / Kuntalaiskyselyä harrastusmahdollisuuksista ei järjestetty.

Tuotantotavoitteet:		
Määritetään liikenneväylien kunnossapidon taso	Katujen kunnossapitoluokitus on/off	Valmistellaan esitys tekniselle lautakunnalle. / Katuja kunnossapidetään luokituksen mukaan, mutta luokitusta ei olla käsitelty teknisessä lautakunnassa.
Määritetään ulkoliikuntapaikkojen taso ja laajuus	Ulkoliikuntapaikkojen hoidon toiminnanohjausjärjestelmä luotu /ei	Kuntalaiskysely. / Ulkoliikuntapaikkojen palvelutasoa määriteltiin lautakunnassa kustannuspaineiden vuoksi. Kuntalaiskyselyä ei ole tehty.

Palvelusuunnitelma

Kuntatekniikan voimavara on yhdeksän ammattitaitoista vakituista työntekijää. Palvelualueen alueen tavoitteisiin pääsy perustuu henkilöstön ammattitaitoon ja ajanmukaiseen kalustoon. Kunnossapito on sesonkiluonteista ja työntekijämäärä kasvaa etenkin kesällä määräaikaikaisilla työntekijöillä. Palvelualue kantaa kasvatusvastuuta - määräaikaikaisina on myös koululaisia. Myös osa kaupungin palkkatuella palkatuista työntekijöistä tekee työtä kun kuntatekniikan palvelualueella.

Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden kehittäminen perustuu ajantasaiseen liikenneturvallisuussuunnitelmaan ja liikenneturvallisuustyöryhmän asiantuntemukseen. Myös kuntalaisten ja järjestöjen palautteet ja niiden aktiivinen kerääminen (esimerkiksi vikailmoitukset) auttavat kehittämään liikkumisympäristöä.

Toimielimeen nähden sitovat muut määrärahavaraukset:

Kuntatekniikan investoinneissa on hankkeita, joiden toteuttaminen edellyttää myönteisiä päätöksiä liikuntapaikka-avustushakemuksiin.

Kysyntä- ja laajuustiedot	Seuranta-arvo / Mittari	TP 2020	TA 2021	TP 2021	Muutos yks. / %:a	
Katujen kokonaispituus	km	65,5	65,5	65,5	0,0	0,0 %
Kevyen liikenteen väylät	km	16,25	14,1	16,25	0	0,0 %
Päällystettyjä katuja	km	34,8	34,9	34,9	0	0,3 %
Puistot ja muut yleiset alueet	ha	13,9	13,6	13,9	0,0	0,0 %
Kuorma-autojen käyttöaste	Käyttötunnit/työtunnit vuodessa %	59,5	65,0 %	65,0 %	- 5,5 %-yks.	

2.3. TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN

TULOSLASKELMA (ulkoiset ja sisäiset erät)	Alkuperäinen talousarvio €	Talousarvio- muutokset €	Talousarvio muutosten jälkeen €	Toteutuma €	Poikkeama €
Toimintatuotot					
Myyntituotot	3 967 900,00		3 967 900,00	3 809 354,58	-158 545,42
Maksutuotot	2 332 300,00		2 332 300,00	2 383 250,37	50 950,37
Tuet ja avustukset	468 500,00		468 500,00	651 918,49	183 418,49
Muut toimintatuotot	3 745 900,00		3 745 900,00	3 534 654,37	-211 245,63
Toimintatulot yhteensä	10 514 600,00		10 514 600,00	10 379 177,81	-135 422,19
Valmistus omaan käyttöön	44 600,00		44 600,00	99 928,65	55 328,65
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	19 241 800,00	110 000,00	19 351 800,00	18 997 439,78	-354 360,22
Palvelujen ostot	34 489 200,00	1 100 000,00	35 589 200,00	34 868 618,03	-720 581,97
Aineet, tarvikkeet, tavarat	2 690 400,00		2 690 400,00	2 912 649,31	222 249,31
Avustukset	1 393 300,00		1 393 300,00	1 328 704,81	-64 595,19
Muut toimintakulut	2 581 300,00		2 581 300,00	2 313 281,29	-268 018,71
Toimintakulut yhteensä	60 396 000,00	1 210 000,00	61 606 000,00	60 420 693,22	-1 185 306,78
Toimintakate	-49 836 800,00	-1 210 000,00	-51 046 800,00	-49 941 586,76	1 105 213,24
Verotulot	24 600 000,00		24 600 000,00	26 173 515,73	1 573 515,73
Valtionosuudet	25 700 000,00		25 700 000,00	26 239 121,00	539 121,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	180 000,00		180 000,00	188 297,22	8 297,22
Muut rahoitustuotot	550 000,00		550 000,00	735 445,37	185 445,37
Korkokulut	540 000,00		540 000,00	421 054,22	-118 945,78
Muut rahoituskulut	0,00		0,00	11,60	11,60
Vuosikate	653 200,00	-1 210 000,00	-556 800,00	2 973 726,74	3 530 526,74
Suunnitelman mukaiset poistot	2 300 000,00		2 300 000,00	3 512 282,05	1 212 282,05
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot			0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut			0,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos	-1 646 800,00	-1 210 000,00	-2 856 800,00	-538 555,31	2 318 244,69
Tilikauden ylijäämä	-1 646 800,00	-1 210 000,00	-2 856 800,00	-538 555,31	2 318 244,69

x) sitovat määrärahat ja tuloarviot varjostettu

VEROTULOJEN TOTEUTUMISVERTAILU

	Alkuperäinen talousarvio 1 000 €	Talousarvio- muutokset 1 000 €	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1 000 €	Poikkeama 1 000 €
Kunnan tulovero	20 800		20 800	21 506	706
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 000		2 000	2 822	822
Kiinteistövero	1 800	0	1 800	1 845	45
Yhteensä	24 600	0	24 600	26 173	1 573

Tuloveroprosentti: 21,75 %

Kiinteistöveroprosentit:

- * yleinen kiinteistöveroprosentti 1,05 %
- * vakituinen asuinrakennus 0,70 %
- * muu kuin vakituinen asunto 1,25 %
- * yleishyödylliset yhteisöt 0,30 %
- * voimalaitosten veroprosentti 3,00 %

VALTIONOSUUKSIEN TOTEUTUMISVERTAILU

	Alkuperäinen talousarvio 1 000 €	Talousarvio- muutokset 1 000 €	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 1 000 €	Poikkeama 1 000 €
Peruspalvelujen valtionosuus	16 500		16 500	16 459	-41
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 600		5 600	5 741	141
Järjestelmämuutoksen tasaus	3 800		3 800	3 991	191
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-200	0	-200	48	248
Harkinnanvarainen rahoitusavustus					
Valtionosuudet yhteensä	25 700	0	25 700	26 239	539

2.4. INVESTOINNIT 2021

Toteutuneet kustannukset

Työkohde / Toimiala	Ed. vuosien käyttö	Alkuperäinen talousarvio 2021	Talousarvio-muutokset 2021	Talousarvio-muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama
KAUPUNGINHALLITUS						
Maa-alueet	1 101					
menot		50 000		50 000	23 460	-26 540
tulot		20 000		20 000	77 404	-57 404
netto		30 000	0	30 000	-53 944	-83 944
Osakkeet ja osuudet						
menot		10 000		10 000	500	-9 500
Valokuituverkon laajentaminen						
menot		50 000		50 000	23 472	-26 528
tulot				0		0
netto						
Irtain omaisuus		180 000		180 000		-180 000
SOSIAALILAUTAKUNTA						
Sosiaalipalvelut/ohjelmistopäivitykset						
menot		85 000		85 000	25 127	-59 873
TEKNISET PALVELUT						
Hallinto -ja laitosrakennukset	1 115					
Joenhelmi						
menot		30 000		30 000		-30 000
Veljeskoti						
menot		60 000		60 000	73 115	13 115
Kirjasto						
menot		800 000		800 000	732 727	-67 273
Sammalselän koulu						
menot		80 000		80 000	120 168	40 168
Sisäilmakorjaukset						
menot		60 000		60 000	0	-60 000
Keskuskeittiö						
menot		100 000		100 000	1 323	-98 677
Valkeisenmäki						
menot		15 000		15 000	10 115	-4 885
Vanhainkoti-palvelukeskus						
menot		200 000		200 000	19 946	-180 054
Väinölä						
menot		15 000		15 000	7 783	-7 217
Kaatron koulun lähiliikuntapaikka						
menot		170 000		170 000	281 765	111 765

Työkohte / Toimiala	Ed. vuosien käyttö	Alkuperäinen talousarvio 2021	Talousarvio- muutokset 2021	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama
tulot		50 000		50 000	79 800	29 800
netto		120 000		120 000		141 565
Tehdas -ja tuotantorakennukset	1 120					
Muu teollisuusrakentaminen						
menot		30 000		30 000	9 350	-20 650
Porrastehdas						
menot		300 000		300 000	20 331	-279 669
Teollisuushallin suunnittelun aloittaminen						
menot		30 000		30 000	30 397	397
Muut rakennukset	1 123					
Futuria						
menot		200 000		200 000	94 396	-105 604
Monitoimihalli						
menot		650 000		650 000	507 958	-142 042
Kadut	1 130					
Rakentaminen						
menot		580 000		580 000	468 241	-111 759
tulot		0		0		0
netto		580 000		580 000	468 241	-111 759
Puistot ja muut yleiset alueet						
Rakentaminen						
menot		208 000		208 000	77 405	-130 595
tulot		35 000		35 000		35 000
netto		173 000		173 000	77 405	-95 595
Irtain omaisuus	1	35 000		35 000	21 725	-13 275
INVESTOINNIT YHTEENSÄ						
menot		3 938 000	0	3 938 000	2 549 304	-1 388 696
tulot		105 000	0	105 000	157 204	-52 204
netto		3 833 000	0	3 833 000	2 392 100	-1 440 900

2.5. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan tulo-rahoitus, investoinnit, anto- ja ottolainaus sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan.

Rahoitusosa sisältää sellaisia eriä, joiden toteutumisen seuranta tapahtuu talousarvion, tuloslaskelma ja investointiosassa sekä sellaisia eriä, joiden toteutumista seurataan rahoitusosassa. Näitä eriä ovat antolainasaamisten lisäykset ja vähennykset, lainojen lisäykset ja vähennykset sekä oman pääoman muutokset.

RAHOITUSLASKELMA	Alkuperäinen talousarvio €	Talousarvio-muutokset €	Talousarvio muutosten jälkeen €	Toteutuma €	Poikkeama €
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	653 200	-1 210 000	-556 800	2 973 727	3 530 527
Satunnaiset erät					
Tulo-rahoituksen korjauserät	0	0	0	-466 018	-466 018
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-3 938 000		-3 938 000	-2 571 300	1 366 700
Rahoitusos. investointimenoihin	85 000		85 000	97 722	-12 722
Pysyvienvastaavien hyöd. luovutustulot	20 000	0	20 000	169 860	149 860
Toiminta ja investoinnit netto	-3 179 800	-1 210 000	-4 389 800	203 991	4 568 347
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset				-175 317	
Antolainasaamisten vähennykset					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 000 000	0	6 000 000	0	-6 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 700 000	0	-2 700 000	-1 835 433	864 567
Lyhytaikaisten lainojen muutos		0	0	4 000 000	4 000 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0		0
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	0	0	0	-992 613	-992 613
Rahoituksen rahavirta	3 300 000	0	3 300 000	996 637	-2 303 363
Vaikutus maksuvalmiuteen	120 200	-1 210 000	-1 089 800	1 200 628	2 290 428

x) sitovat erät varjostettu

2.6. YHTIENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta vuonna 2021

	Käyttötalous- ja investointimäärärahat (1000 €)					Tuloarviot (1000 €)				
	Alku- peräinen TA	TA:n muu- tokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Alku- peräinen TA	TA:n muu- tokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA										
Keskusvaalilautakunta	13		13	20	-7				8	-8
Tarkastuslautakunta	25		25	15	10			0		0
Elinvoima -ja hallintopalvelut	27 817	500	28 317	27 148	1 169	3 081		3 081	3 216	-136
Sosiaalipalvelut	16 954	710	17 664	17 485	179	2 589		2 589	2 437	152
Koulutuspalvelut	11 256		11 256	11 427	-171	858		858	867	-9
Tekniset palvelut	4 331		4 331	4 322	9	4 031		4 031	3 951	80
TULOSLASKELMAOSA										
Verotulot			0		0	24 600		24 600	26 174	-1 574
Valtionosuudet			0		0	25 700		25 700	26 239	-539
Korkotulot			0		0	180		180	188	-8
Muut rahoitustulot			0		0	550		550	735	-185
Korkomenot	530		530	421	109			0		0
Muut rahoitusmenot	10		10	0	10			0		0
INVESTOINTIOSA										
<i>Kaupunginhallitus</i>										
Maa-alueet	50		50	23	27	20		20	77	-57
Osakkeet ja osuudet	10		10	1	10					0
Valokuituverkon laajentaminen	50		50	23	27					0
Irtain omaisuus	180		180		180					
<i>Sosiaalipalvelut</i>										
Irtain omaisuus	85		85	25	60					
<i>Koulutuspalvelut</i>										
Irtain omaisuus			0	0	0					
<i>Tekniset palvelut</i>										
Hallinto- ja laitosrakennukset	1 530		1 530	1 247	283	50				0
Tehdas- ja tuotantorak.	360		360	60	300			0		0
Muut rakennukset	850		850	602	248	0		0		0
Kadut	580		580	468	112			0		0
Puistot ja muut yleiset alueet	208		208	77	131	35		35	0	35
Irtain omaisuus	35		35	22	13					
YHTEENSÄ	64 874	1 210	66 084	63 386	2 698	61 694	0	61 644	63 893	-2 249

3. Tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Ulkoinen			
Toimintatuotot			
Myyntituotot	1 893 281,76	2 098 342,92	2 114 160,32
Maksutuotot	2 368 690,66	2 232 953,61	2 290 956,52
Tuet ja avustukset	651 918,49	665 478,53	595 920,69
Muut toimintatuotot	2 308 672,43	2 506 293,63	2 570 514,90
	7 222 563,34	7 503 068,69	7 571 552,43
Valmistus omaan käyttöön	99 928,65	67 730,01	49 839,82
Toimintatuotot yhteensä	7 322 491,99	7 570 798,70	7 621 392,25
Toimintakulut			
Henkilöstömenot			
Palkat ja palkkiot	-15 047 716,74	-14 685 849,79	-14 616 259,31
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	-3 334 279,66	-3 245 703,69	-3 266 944,88
Muut henkilöstösivukulut	-615 443,38	-575 101,21	-501 576,25
Palvelujen ostot	-32 966 302,72	-31 423 066,05	-31 185 107,24
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 888 558,94	-2 858 704,50	-2 624 412,34
Avustukset	-1 328 596,81	-3 012 747,27	-2 705 717,23
Muut toimintakulut	-1 083 180,50	-812 486,91	-669 633,73
Toimintakulut yhteensä	-57 264 078,75	-56 613 659,42	-55 569 650,98
Toimintakate	-49 941 586,76	-49 042 860,72	-47 948 258,73
Verotulot	26 173 515,73	24 310 872,19	24 596 764,85
Valtionosuudet	26 239 121,00	27 390 742,00	25 499 669,00
Rahoitustuotot ja kulut			
Korkotuotot	188 297,22	190 607,77	188 297,22
Muut rahoitustuotot	735 445,37	659 186,10	634 397,27
Korkokulut	-421 054,22	-490 589,62	-523 832,91
Muut rahoituskulut	-11,60	-333,91	-1 295,79
Rahoitustuotot ja -menot yht.	502 676,77	358 870,34	297 565,79
Vuosikate	2 973 726,74	3 017 623,81	2 445 740,91
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 512 282,05	-2 316 795,45	-2 273 062,12
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut			
Tilikauden tulos	-538 555,31	700 828,36	172 678,79
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-538 555,31	700 828,36	172 678,79

KAUPUNGIN RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
Toiminnan ja investointien kassavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 973 726,74	3 017 623,81
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjaukset	-466 017,73	63 366,21
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 571 299,86	-1 484 378,26
Rahoitusosuudet investointimenoihin	97 722,10	37 489,20
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	169 859,63	489 694,02
Toiminnan ja investointien rahavirta	203 990,88	2 123 794,98
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-175 317,00	
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 835 432,80	-1 835 432,80
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 000 000,00	-4 000 000,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1 839,35	3,66
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	-1 942 203,06	1 440 350,08
Korottomien velkojen muutos	951 429,48	940 349,43
Rahoituksen rahavirta	996 637,27	-3 454 729,63
Rahavarojen muutos	1 200 628,15	-1 330 934,65
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	3 660 603,29	2 459 975,14
Rahavarat 1.1.	2 459 975,14	3 790 909,79
	1 200 628,15	-1 330 934,65

SUONENJOEN KAUPUNGIN TASE

VASTAAVAA	TP 2021	TP 2020
PYSYVÄT VASTAAVAT	56 156 789,44	57 118 228,64
Aineettomat hyödykkeet	467 469,10	522 757,06
Tietokoneohjelmistot	59 043,31	60 677,83
Muut pitkävaikutteiset menot	408 425,79	462 079,23
Aineelliset hyödykkeet	40 754 297,33	41 819 729,66
Maa- ja vesialueet	8 085 919,33	8 139 863,33
Arvonkorotukset	97 685,00	97 685,00
Rakennukset	27 752 953,39	29 283 169,54
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 127 460,69	3 881 908,47
Koneet ja kalusto	557 470,54	323 797,65
Muut aineelliset hyödykkeet	93 305,67	93 305,67
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	39 502,71	
Sijoitukset	14 935 023,01	14 775 741,92
Osakkeet ja Osuudet	9 891 389,70	9 907 425,61
Muut lainasaamiset	4 882 747,31	4 707 430,31
Muut saamiset	160 886,00	160 886,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot		
Muut toimeksiantojen varat		
VAIHTUVAT VASTAAVAT	8 731 986,92	5 589 155,71
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet		
Ennakkomaksut		
Saamiset	5 071 383,63	3 129 180,57
Pitkäaikaiset saamiset	1 045 823,12	1 139 900,80
Muut saamiset		1 139 900,80
Lyhytaikaiset saamiset	4 025 560,51	1 989 279,77
Myyntisaamiset	867 279,99	1 163 161,97
Lainasaamiset		
Muut saamiset	3 137 507,79	760 657,44
Siirtosaamiset	20 772,73	65 460,36
Rahat ja pankkisaamiset	3 660 603,29	2 459 975,14
VASTAAVAA YHTEENSÄ	64 888 776,36	62 707 384,35

VASTATTAVAA	TP 2021	TP 2020
OMA PÄÄOMA	34 669 503,72	35 208 059,03
Peruspääoma	26 730 788,94	26 730 788,94
Arvonkorotusrahasto	97 685,00	97 685,00
Edellisten tilikausien yli/-alijäämä	8 379 585,09	7 678 756,73
Tilikauden yli/ -alijäämä	-538 555,31	700 828,36
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	394 210,01
Muut pakolliset varaukset		394 210,01
Muut pakolliset varaukset		394 210,01
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	10 892,71	12 732,06
Valtion toimeksiannot		
Muut toimeksiantojen pääomat	10 892,71	12 732,06
VIERAS PÄÄOMA	30 208 379,93	27 092 383,25
Pitkäaikainen	17 809 824,55	19 656 446,75
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus-ja vakuutuslaitoksilta	17 561 224,95	19 407 847,15
Lainat julkisyhteisöiltä		
Muut velat	248 599,60	248 599,60
Lyhytaikainen	12 398 555,38	7 435 936,50
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus-ja vakuutuslaitoksilta	5 846 622,20	1 835 432,80
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	303 228,10	308 979,18
Ostovelat	2 573 374,15	1 685 742,49
Muut velat	332 501,73	325 302,47
Siirtovelat	3 342 829,20	3 280 479,56
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	64 888 776,36	62 707 384,35

KONSERNITULOSLASKELMA

	2021	2020
Toimintatuotot	41 634 406,76	40 788 662,87
Toimintakulut	-87 864 544,47	-85 888 031,01
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	60 294,08	87 886,18
Toimintakate	-46 169 843,63	-45 011 481,96
Verotulot	26 173 515,73	24 310 872,19
Valtionosuudet	26 269 733,61	27 421 399,70
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	75 340,23	149 931,22
Muut rahoitustuotot	756 378,12	669 272,35
Korkokulut	-721 983,29	-841 726,61
Muut rahoituskulut	-10 867,34	-3 497,63
Vuosikate	6 372 273,43	6 694 769,26
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 603 063,22	-5 538 168,58
Arvonalentumiset	-1 327 294,68	
Satunnaiset erät	306 925,86	28 948,41
Tilikauden tulos	-251 158,61	1 185 549,09
Tilinpäätössiirrot	-51 058,85	-10 449,18
Tilikauden verot	-1 785,88	-7 382,02
Laskennalliset verot	-17 900,52	-56 348,88
Vähemmistöosuudet	-15 412,49	-19 243,79
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-337 316,35	1 092 125,22

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 372 271,82	6 694 769,26
Satunnaiset erät	306 925,86	28 948,41
Tilikauden verot	-1 785,88	-7 382,02
Tulorahoituksen korjauserät	-676 881,74	117 170,26
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 049 254,19	-6 630 549,87
Rahoitusosuudet investointimenoihin	102 239,97	401 876,75
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	495 697,79	334 343,17
Toiminnan ja investointien rahavirta	<u>-450 786,37</u>	<u>939 175,96</u>
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-178 251,93	-5 020,92
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 827 664,35	4 326 287,94
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 808 526,65	-3 697 743,56
Lyhytaikaisten lainojen muutos	4 259 273,90	-4 005 810,48
Oman pääoman muutokset	348 161,05	593 748,55
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6 542,00	14 752,25
Vaihto-omaisuuden muutos	8 613,71	-30 573,46
Saamisten muutokset	-1 760 700,65	1 105 090,16
Korottomien velkojen muutokset	3 170 661,81	827 096,62
Rahoituksen rahavirta	<u>4 860 353,59</u>	<u>-872 172,90</u>
Rahavarojen muutos	4 409 567,22	67 003,06
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	12 643 598,15	8 291 108,05
Rahavarat 1.1.	<u>8 234 030,93</u>	<u>8 224 104,99</u>
	4 409 567,22	67 003,06

KONSERNITASE

VASTAAVAA	2021	2020
PYSYVÄT VASTAAVAT	88 631 003,20	88 951 737,04
Aineettomat hyödykkeet	1 019 299,16	1 138 854,44
Aineettomat oikeudet	578 839,68	472 257,95
Muut pitkävaikutteiset menot	440 113,74	501 471,27
Ennakkomaksut	345,74	165 125,22
Aineelliset hyödykkeet	85 385 534,07	85 671 466,29
Maa- ja vesialueet	8 695 743,13	8 776 585,52
Rakennukset	60 012 513,52	60 193 461,64
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 433 219,42	9 015 791,92
Koneet ja kalusto	3 628 518,54	3 667 972,52
Muut aineelliset hyödykkeet	216 894,76	198 082,41
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	3 398 644,70	3 819 572,28
Sijoitukset	2 226 169,97	2 141 416,31
Osakkuusyhteisöosuudet	173 887,85	147 410,71
Osakkeet ja osuudet	1 285 154,37	1 427 471,00
Joukkovelkakirjalainasaamiset	6 733,98	6 733,89
Muut lainasaamiset	214 264,99	37 216,87
Muut saamiset	546 128,78	522 583,84
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	107 555,49	104 195,85
VAIHTUVAT VASTAAVAT	19 741 388,37	15 051 658,53
Vaihto-omaisuus	324 151,02	332 764,62
Saamiset	6 773 639,20	6 427 785,86
Pitkäaikaiset saamiset	1 131 008,87	1 224 881,59
Lyhytaikaiset saamiset	5 642 630,33	5 202 904,27
Rahoitusarvopaperit	557 555,87	95 838,65
Rahat ja pankkisaamiset	12 086 042,28	8 195 269,40
VASTAAVAA YHTEENSÄ	108 479 947,06	104 107 591,42

VASTATTAVAA	2021	2020
OMA PÄÄOMA	34 681 692,67	34 801 842,09
Peruspääoma	26 730 788,94	26 730 788,94
Arvonkorotusrahasto	97 685,00	97 685,00
Muut omat rahastot	496 260,36	481 356,31
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	7 694 274,72	6 399 886,62
Tilikauden yli-/alijäämä	-337 316,35	1 092 125,22
VÄHEMMISTÖOSUUDET	224 530,59	302 072,78
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
PAKOLLISET VARAUKSET	938 248,62	1 378 665,49
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset	938 248,62	1 378 665,49
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	141 354,27	144 536,66
VIERAS PÄÄOMA	72 494 120,91	67 480 474,40
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	49 693 162,03	50 922 677,73
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	131 942,59	152 592,50
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	8 608 295,21	4 100 360,71
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	14 060 721,08	12 304 843,46
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	108 479 947,06	104 107 591,42

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1.1. EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikausi on vertailukelpoinen edelliseen tilikauteen.

KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISEN PERIAATTEET

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoitus on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatioita oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Kaupungin tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä:

- tilinpäätöksen laatimista
- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavaa
- henkilöstöä
- konsernitilinpäätöstä koskeviin liitetietoihin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat oikeudet ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poisto-suunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO -periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

4.1.2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Lisäksi konsernitilinpäätökseen yhdistellään peruspääoman jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa niiden kuntayhtymien ja liikelaitoskuntayhtymien tase tuloslaskelma ja liitetiedot, joissa kunta kaupunki on jäsenenä.

Konsernitilinpäätöksessä on esitettävä kuntakonsernin tulos ja taloudellinen asema siten kuin konserniyhteisöt olisivat yksi kirjanpitovelvollinen.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta Asunto Oy Suonenjoen Pankkilaa, koska kaupungin omistusosuus on sama kuin kaupungin osuus yhtiön omasta pääomasta.

Kuntayhtymistä jätetty yhdistelemättä Itä-Suomen päihdehuollon kuntayhtymä ja Pohjois-Savon Liitto sekä osakkuusyhteisö SavoGrow Oy, koska niiden vaikutus konsernitaseeseen on epäolennainen.

Kiinteistö Oy Tervalankatu 4 on jätetty yhdistelemättä, koska sen vaikutus ei vaaranna oikean ja riittävän kuvan antamista konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta tilanteesta. Myöskään yhtiön tietoja ei ollut tilikaudelta 2021 saatavilla annetussa ajassa. Yhtiön pääoma 2020 oli 25 228,19 €.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan konsernitilinpäätöksen omistuksen eliminointimenetelmä vastaa olennaisilta osin hankintamenomenetelmää. Eliminointieroa ei kuitenkaan pääsääntöisesti kohdisteta konsernitaseessa omaisuus- ja velkaerille, vaan ne kirjataan oman pääoman lisäykseksi tai vähennykseksi riippumatta siitä, mitkä tekijät ovat vaikuttaneet eliminointieron syntymiseen. Mikäli eliminointiero kohdistetaan omaisuus- tai velkaerille, konsernitaseeseen voi syntyä konserniaktiivaa tai passiivaa.

Sisäiset liiketapahtumat

Konserniyhteisöjen välisiä eliminoitavia eriä ovat olleet konserniyhteisöjen väliset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistöyhtiöiden käyttöomaisuuden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisön oman pääoman erään edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) vastaan.

4.1.4. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Toimintatuotot

Toimintatuotot tehtäväalueittain *)

	Suonenjoen Konserni		Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020	2021	2020
Yleishallinto	765 693	865 143	765 693	865 143
Sosiaali- ja terveystoimi	31 009 775	29 871 217	2 436 863	2 655 809
Opetus- ja kulttuuritoimi	3 025 525	2 994 068	1 354 305	1 431 781
Yhdyskuntapalvelut	3 088 649	3 434 974	681 503	706 702
Muut palvelut	3 744 765	3 623 261	2 084 128	1 911 365
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<u>41 634 407</u>	<u>40 788 662</u>	<u>7 322 492</u>	<u>7 570 799</u>

*) toimintatuottojen erittely esitetään ulkoisista eristä

Verotulot

Verotulojen erittely

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Kunnan tulovero	21 506 272	20 709 272
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 821 886	1 942 025
Kiinteistövero	1 845 358	1 659 574
Muut verotulot	0	0
<i>Verotulot yhteensä</i>	<u>26 173 516</u>	<u>24 310 872</u>

Valtionosuudet

Valtionosuuksien erittely

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus(ilman tasauksia)	16 459 089	18 174 337
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 741 496	5 454 744
Järjestelmämuutoksen tasaus	3 990 756	3 738 793
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	0	22 868
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<u>26 191 341</u>	<u>27 390 742</u>
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<u>26 191 341</u>	<u>27 390 742</u>

Palvelujen ostojen erittely

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	26 722 343	26 546 835
Muiden palvelujen ostot	5 360 786	4 876 231
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<u>32 083 129</u>	<u>31 423 066</u>

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Satunnaisten tuottojen erittely	Suonenjoen Konserni		Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020	2021	2020
Satunnaiset tuotot	306 926	28 948	<i>ei ole</i>	<i>ei ole</i>
<i>Satunnaiset tuotot yhteensä</i>	306 926	28 948		

Pakolliset varaukset**Pakollisten varausten muutokset**

	Suonenjoen Konserni		Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020	2021	2020
Muut pakolliset varaukset 1.1.	1 378 665	922 354	394 210	258 895
Lisäykset tilikaudella (+)	10 662	258 895		394 210
Vähennykset tilikaudella (-)	-451 078	-99 228	-394 210	-258 895
Muut pakolliset varaukset 31.12.	938 249	1 082 021	0	394 210

Suonenjoen kaupungin osuus Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin jäsenkuntien lisäkannosta peruspääoman suhteessa vuonna 2021 on 394 210,01€.

Pysyvät vastaavat**Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot**

	Suonenjoen Konserni		Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020	2021	2020
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesial. myyntivoitot	234 556	128 563	73 540	109 829
Rakennusten myyntivoitot	594	22		
Muut myyntivoitot	18 233	16 965	1 210	14 925
<i>Myyntivoitot yhteensä</i>	253 383	145 549	74 750	124 754

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Muut toimintakulut		
Tonttien myyntitappiot		52 805
Muut myyntitappiot	2 942	
<i>Myyntitappiot yhteensä</i>	2 942	52 805

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Osinkotuotot muista yhteisöistä	632 391	624 954
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	2 471	2 471
<i>Yhteensä</i>	634 861	627 425

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poisto-suunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankinta-menoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Suonenjoen kaupunginvaltuusto päätti poistoaajoista 10.12.2012, § 79.

	Poistotapa	Ennen 31.12.2012 valmistuneet kohteet	1.1.2013 tai sen jälkeen valmistuvat kohteet
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto	5-20 vuotta	2-20 vuotta
ATK-ohjelmisto	tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa		
Rakennukset ja rakennelmat			
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	40 vuotta	30 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	30 vuotta	30 vuotta
Taloussrakennukset	tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	40 vuotta	30 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	40 vuotta	30 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit ja puistot	menojäännös	15 %	20 %
Sillat, laiturit ja uimalat	menojäännös	20 %	20 %
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännös	10-20 %	20 %
Vedenjakeluverkosto	menojäännös	7 %	7 %
Viemäriverkko	menojäännös	7 %	7 %
Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet	menojäännös	15 %	20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	menojäännös	-	20 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	menojäännös	20 %	20 %
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	menojäännös	20 %	20 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	menojäännös	10 %	20 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	menojäännös	5-10 %	20 %
Koneet ja kalusto			
Muut kuljetusvälineet	menojäännös	25-30 %	25 %
Muut liikkuvat työkoneet	menojäännös	25 %	25 %
Muut raskaat koneet	menojäännös	20-30 %	25 %
Muut kevyet koneet	menojäännös	30 %	25 %
Sairaala- terveydenhuolto- yms. laitteet	menojäännös	30-40 %	25 %
Atk-laitteet	menojäännös	40 %	40 %
Muut laitteet ja kalusteet	menojäännös	30-40 %	40 %
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto		
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa		
Keskeneräiset hankinnat			
ei poistoaikaa			
Pysyvien vastaavien sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa		

4.1.5. TASEEN LIITETIEDOT, vastaavaa

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Poistamaton hankinta-meno 1.1.2021	Lisäykset tilikauden aikana	Rahoitus- osuudet tilikaudella	Vähennykset tilikauden aikana	Siirrot erien välillä	Tilikauden poisto	Poistamaton hankinta-meno 31.12.2021
Aineettomat hyödykkeet							
Aineettomat oikeudet	60 677,83	25 126,80			0,00	-26 761,32	59 043,31
Muut pitkävaik. Menot	462 079,23			0,00	0,00	-53 653,44	408 425,79
Yhteensä	522 757,06	25 126,80		0,00	0,00	-80 414,76	467 469,10
Aineelliset hyödykkeet							
Maa- ja vesialueet	8 139 863,33	23 460,00		-77 404,00			8 085 919,33
Maa- ja vesialueet, arvonkorotukset	97 685,00						97 685,00
Rakennukset	29 283 169,54	1 157 110,04		-1 327 294,68		-1 360 031,51	27 752 953,39
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 881 908,47	867 779,44				-622 227,22	4 127 460,69
Koneet ja kalusto	323 797,65	356 027,43				-122 354,54	557 470,54
Muut aineelliset hyödykkeet	93 305,67						93 305,67
Enn.maksut ja kesk.er. hankinnat		39 502,71					39 502,71
Yhteensä	41 819 729,66	2 443 879,62	0,00	-1 404 698,68	0,00	-2 104 613,27	40 754 297,33

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Hankinta- meno 1.1.2021	Lisäykset	Vähennyk- set	Kirjanpito- arvo 31.12.2021
Osakkeet ja osuudet				
Tytär-yhteisö- osakkeet ja osuudet	4 698 663,22			4 698 663,22
Kunta-yhtymä- osuudet	4 678 051,24		-16 535,91	4 661 515,33
Muut osakkeet ja osuudet	530 711,15	500,00		531 211,15
JVK-, muut laina- ja muut saamiset				
Muut laina-saamiset tytäryhteis.	4 707 430,31	175 317,00		4 882 747,31
Muut saamiset muilta	160 886,00			160 886,00
Yhteensä	14 775 741,92	175 817,00	-16 535,91	14 935 023,01

Olennaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset

	Tasearvo 1.1.2021	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset tilikaudella	Tasearvo 31.12.2021	Kunnan osuus ky:n perus- pääomasta	Ero
Sisä-Savon terveydenhuollon ky	166 374			166 374	166 374	0
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri	3 942 729			3 942 729	4 203 139	260 410
Savon koulutuskuntayhtymä	247 058			247 058	254 421	7 363

KONSERNIRAKENNE

Omistukset muissa yhteisöissä

	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonserninosuus (1000€)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	voitosta / tappiosta
Tytärtyhteisöt						
Kiint. Oy Suonenjoen vuokratilat	Suonenjoki	100 %	100 %	540	12 002	0
Kiint. Oy Tervalankatu 4	Suonenjoki	70 %	70 %	113	3	0
Suonenjoen Vesi Oy	Suonenjoki	100 %	100 %	3 453	12 212	101
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt						
As.Oy Suonenjoen Pankkila	Suonenjoki	51,50 %	51,50 %	139	2	2
Kuntayhtymät						
Sisä-Savon terveydenhuollon ky	Suonenjoki	67,60 %	67,60 %	312	1 467	0
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri	Kuopio	3,8641 %	3,8641 %	4 048	17 825	-151
Savon koulutuskuntayhtymä	Kuopio	2,2447 %	2,2447 %	1 421	629	-5
Vaalijalan kuntayhtymä	Nenonpelto	1,7471 %	1,7471 %	339	508	132
Yhdistelemättömät kuntayhtymät						
Pohjois-Savon liitto	Kuopio	2,92 %	2,92 %	31	10	3
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Kehitysyhtiö Savogrow Oy	Suonenjoki	33,75 %	33,75 %	286	103	31
Kiint. Oy Suonenjoen Yrittäjänkatu 1	Suonenjoki	30,42 %	30,42 %	96	1	1

Arvonkorotukset	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	97 685	97 685	97 685	97 685
Arvonkorotukset (+)				
Arvonkorotusten purku (-)				
Arvo 31.12. *)	97 685	97 685	97 685	97 685
Rakennukset				
Arvo 1.1.				
Arvonkorotusten purku (-)				
Arvo 31.12.				
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	97 685	97 685	97 685	97 685

*) Pohjois-Savon ammattioppilaitoksen vastikkeetta luovutettu maa-alue 1.8.2002.

Arvonkorotusten kohteena olevien maa-alueiden ja rakennusten arvo on määritelty varovaisuuden periaatetta noudattaen. Arvonkorotusten määrä perustuu riippumattomien ulkopuolisten asiantuntijoiden lausuntoihin maa-alueiden ja rakennusten todennäköisestä luovutushinnasta. Arvonkorotus on tehty kaikkiin maa-alueisiin, joiden osalta kirjanpitolain mukaiset arvonkorotuksen edellytykset täyttyvät.

Maa- ja vesialueet erittely	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	14 159	14 159	14 159	14 159
Muut maa- ja vesialueet	8 681 584	8 762 427	8 071 761	8 223 390
Maa- ja vesialueet yhteensä	8 695 743	8 776 586	8 085 919	8 237 548

Saamisten erittely	2021		2020	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		30 573		43 215
Lainasaamiset	4 707 430		4 707 430	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	4 707 430	30 573	4 707 430	43 215

Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kaupunki on jäsenenä	2021		2020	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Myyntisaamiset		78 956		87 918
Lainasaamiset				
Muut saamiset		2 245 885		139 341
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	2 324 842	0	227 259
Saamiset yhteensä	4 707 430	2 355 415	4 707 430	270 474

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot				
Kelan korvaus TTH:sta	90 428	68 037		
TVR koulutuskorvaus	7 945	6 849		
EU-tuet ja avustukset	32 196	55 932		
Muut tulojäämät	618 506	686 354	20 773	65 460
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>749 075</i>	<i>817 170</i>	<i>20 773</i>	<i>65 460</i>
<i>Lyhytaik. Siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>749 075</i>	<i>817 170</i>	<i>20 773</i>	<i>65 460</i>

4.1.6. TASEEN LIITETIEDOT, vastattavaa

Oman pääoman erittely	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	26 730 789	26 730 789	26 730 789	26 730 789
Lisäykset (+)	0	0		
Vähennykset (-)	0	0		
Peruspääoma 31.12.	26 730 789	26 730 789	26 730 789	26 730 789
Arvonkorotusrahassto 1.1.	97 685	97 685	97 685	97 685
Lisäykset tilikaudella (+)				
Vähennykset tilikaudella (-)				
Arvonkorotusrahassto 31.12.	97 685	97 685	97 685	97 685
Muut omat rahastot				
Vahinko- ja muut omat rahastot pääoma 1.1.	447 419	469 566	0	0
Siirrot rahastoon	54 989	15 779		
Siirrot rahastosta	-6 148	-3 989		
Vahinko- ja muut omat rahastot pääoma 31.12.	496 260	481 356	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	7 349 172	5 817 070	8 379 585	7 678 757
Vaalijala ylijäämän pal.	-43 677	-26 206		
Sakky omistus% muutos				
Kanto Kys jäsenkunnilta	388 780	618 505		
Edel. tilikauden virheen oikaisu Vaalijala		-9 483		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	7 694 275	6 399 886	8 379 585	7 678 757
Tilikauden ylijäämä (+)/alijäämä (-)	-337 316	1 092 125	-538 555	700 828
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>34 681 692</i>	<i>34 801 842</i>	<i>34 669 504</i>	<i>35 208 059</i>

Pitkäaikaiset velat

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 237 111	10 425 880
	<u>9 237 111</u>	<u>10 425 880</u>

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvat velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Vuoden 2021 tilinpäätöksessä esitetään velat, jotka erääntyvät 1.1.2027 tai sen jälkeen.

Pakolliset varaukset

	Suonenjoen Konserni		Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020	2021	2020
Muut pakolliset varaukset				
Potilasvahinkovakuutusmaksuvast.	938 249	984 455		
Muut pakolliset varaukset	0	394 210	0	394 210
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	<u>938 249</u>	<u>1 378 665</u>	<u>0</u>	<u>394 210</u>

Vieras pääoma

	2021		2020	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Velat kuntayhtymille, joissa kaupunki on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		936 197		222 284
Muut velat *)	248 600		248 600	
Siirtovelat				265 727
<i>Yhteensä</i>	<u>248 600</u>	<u>936 197</u>	<u>248 600</u>	<u>488 011</u>

*) Koroton velka Sisä-Savon terveydenhuollon kuntayhtymältä.

Muut velat**Muiden velkojen erittely**

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Muut velat		
Liittymismaksut		
Muut velat	332 502	325 302
<i>Muut velat yhteensä</i>	<u>332 502</u>	<u>325 302</u>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Menojäämät				
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotus	5 129 096	5 115 990	2 129 337	2 147 607
Korkojaksotus	30 086	49 794	4 109	18 286
Muut menojäämät	4 177 755	1 737 772	1 209 383	1 114 587
<i>Lyhytaik. siirtovelat yhteensä</i>	<u>9 336 937</u>	<u>6 903 556</u>	<u>3 342 829</u>	<u>3 280 480</u>
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	<u>9 336 937</u>	<u>6 903 556</u>	<u>3 342 829</u>	<u>3 280 480</u>

4.1.7. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Leasingvastuiden ja vuokravastuiden yhteismäärä**

	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 263 405	658 023	917 643	305 769
Myöhemmin maksettavat	6 911 429	2 536 118	5 284 124	843 549
<i>Leasingvastuut yhteensä</i>	<u>8 174 834</u>	<u>3 194 141</u>	<u>6 201 767</u>	<u>1 149 317</u>

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Vastuusitoumukset

	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta *)				
Alkuperäinen pääoma	26 296 053	26 296 053	26 296 053	26 296 053
Jäljellä oleva pääoma	16 617 856	16 601 324	16 617 856	16 601 324
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	3 336 452	3 296 452	3 336 452	3 296 452
Jäljellä oleva pääoma	219 270	289 176	219 270	289 176

*) Kaupungin takausvastuut Kiinteistö Oy Suonenjoen Vuokratilojen lainoista on yhteensä 10.055.355,80€ . Vuodesta 2014 alkaen uutena takauksena on Suonenjoen Vesi Oy:n lainan takaus, joka on 6.562.500€.

Jätekkon takausvastuu 118.788,00€ ja Lempyyän vesihuolto-osuuskunnan lainasta on 85.180,13€.

	<u>Suonenjoen Konserni</u>	
	2021	2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 008 637	11 519 347
vakuudeksi annetut kiinnitykset	2 523 600	2 549 360

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	2021	2020
Kaupungin osuus takauskeskuksen takausvastuusta 31.12.	49 003 690	47 121 250
Kaupungin osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kaupungin mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	32 100	29 361

Johdannaissopimukset	<u>Suonenjoen Konserni</u>		<u>Suonenjoen Kaupunki</u>	
	2021	2020	2021	2020
	19 710 386	20 285 911	15 000 000	15 000 000
<i>Johdannaissopimukset yhteensä</i>	<u>19 710 386</u>	<u>20 285 911</u>	<u>15 000 000</u>	<u>15 000 000</u>

*) Sopimuksen päättymispäivä 22.12.2031

KSWAP014/15 Kuntarahoitus Oyj/ tunnus 67445

Kuntarahoitus Oyj:llä on yksipuolinen oikeus eräännyttää koronvaihtosopimus 22.12.2023.

Mikäli Kuntarahoitus Oyj käyttäisi oikeuttaan eräännyttää sopimus, ei mitään kassavirtoja liiku osapuolten välillä.

Koronvaihtosopimus on siis varmuudella voimassa 22.12.2023 asti ja mikäli

Kuntarahoitus Oyj ei silloisessa markkinatilanteessa käytä oikeuttaan eräännyttää sopimusta, jatkuu sopimus samoilla ehdoilla eräpäiväänsä 22.12.2031 asti.

Uudistetussa koronvaihtosopimuksessa on kiinteä korko 1,635%, kun se aikasemmin oli 2,560%.

Markkina-arvo ei ole realisoitumassa ellei Suonenjoen kaupunki halua purkaa sopimusta enneaikaisesti.

Käypä arvo pankin mukaan

Kuntajohdannaisten markkina-arvotodistus	-2 052 723	-3 127 829
Suonenjoen osuus Kys:in johdannaissivuista	-212 259	-302 889

Muut vastuusitoumukset

Asuntorahaston myöntämä avustus Veljeskodin perusparantamiseen. Asuntoa, jonka perusparantamiseen avustus on myönnetty, on käytettävä päätöksessä mainittuun erityisryhmään kuuluvaan vuokra-asumiseen 20 vuotta avustuksen ensimmäisen erän maksamisesta lukien. Ensimmäinen erä on saatu 4.8.2006. Avustuksen kokonaismäärä on 898.268 euroa. Vuonna 2014 on jouduttu palauttamaan 33.489 € ja vuonna 2016 36.280 € ARA:lle Veljeskodin palveluasuntojen muutoksesta johtuen. Lisäksi Suonenjoen kaupungilla on vastuu Pohjois- Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän alijäämästä, josta Suonenjoen kaupungin osuus on 394.210,01€. Kaupunginhallitus on tehnyt päätöksen 24.9.2018 §166, että Suonenjoen kaupunki sitoutuu enintään viiden vuoden mittaiseen vuokrasopimukseen Kiinteistö Oy Suonenjoen Säästötorin kiinteistön toimistotiloista sekä kokoustiloista.

Suonenjoen kaupungin osuus Kys:n käynnissä olevista oikeudenkäynneistä	27 280	92 738
Suonenjoen kaupungin osuus Vaalijala ky:n muista taloudellisista vastuista.	403 937	413 762

4.1.8. HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2021	2020
Elinvoima- ja hallintopalvelut	189	174
Sosiaalipalvelut	133	144
Koulutuspalvelut	185	187
Tekniset palvelut	26	29
<i>Yhteensä</i>	<u>533</u>	<u>534</u>

Henkilöstön lukumäärä on ilmoitettu uuden toimialarakenteen mukaisesti, joka muuttui uuden hallintosäännön myötä 1.6.2017.

Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	15 276 229	14 930 647
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	3 334 279	3 245 704
Muut henkilösivukulut	615 443	575 101
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-228 512	-244 797
<i>Yhteensä tuloslaskelman mukaan</i>	<u>18 997 439</u>	<u>18 506 655</u>

Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Henkilöstökulut yhteensä

18 997 439 18 506 655

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

	2021	2020
Suomen Keskusta	3 408	2 282
Kansallinen Kokoomus	697	770
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue	1 769	1 137
Vasemmistoliitto	662	455
Perussuomalaiset	1 498	1 125
Suomen Kristillisdemokraatit	426	324
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<u>8 459</u>	<u>6 092</u>

Tilintarkastajien palkkiot

	2021	2020
Lakisääteinen tilintarkastus	6 529	18 513
Tarkastuslautakunta	2 925	8 541
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<u>9 454</u>	<u>27 054</u>

4.1.9. LIITETIETOJEN ERITTELYT

Erittely suunnitelman mukaisten poistojen ja poistonalaisten investointien vastaavuudesta

	TP 2020	TP 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024
Poistonalaiset investoinnit	1 473 408	3 878 000	2 900 000	6 408 000	6 445 000
Rahoitusosuudet	37 489	85 000	250 000	345 000	0
Investointien omahankintameno	1 435 919	3 793 000	2 650 000	6 063 000	6 445 000
Suunnitelman mukaiset poistot	2 316 795	2 300 000	2 300 000	2 400 000	2 550 000
Viiden vuoden keskiarvo					
Suunnitelman mukaiset poistot				2 373 359	
Poistonalaisten investointien omahankintameno				4 077 384	
Ero				-1 704 025	
Poikkeama -%				-42 %	
Jos eroa verrataan suunnitelman mukaisiin poistoihin:				-72 %	
Jos eroa verrataan investointeihin:				-42 %	
Eli sumupoistot ovat investoinneista:				58 %	

Muut taloudelliset vastuut

Eritellään liitetiedoissa esitetyt vastuut

	Suonenjoen Kaupunki	
	2021	2020
Leasingvastuut		
Kaupunki		
Kuntarahoitus Oy	695 207	95 354
Danske Bank Oy	50 481	50 839
Tukirahoitus Oy	12 378	
Leasingvastuut yhteensä	758 066	146 193

Arvonlisäveron palautusvastuut

Kiinteistöjen uudisrakentamisen ja perusparantamisen menot

	Arvonlisäverot)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)	ALV- vastuu)
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013			
Vuonna 2012 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	400 527	0	40 053	80 106	120 159	160 211	200 264	240 317	280 369	320 422		
Vuonna 2013 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	72 310	14 462	21 693	28 924	36 155	43 386	50 617	57 848	65 079			
Vuonna 2014 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	1 692 988	507 896	677 195	846 494	1 015 793	1 185 092	1 354 390	1 523 689				
Vuonna 2015 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	245 756	98 303	122 878	147 454	172 030	196 605	221 181					
Vuonna 2016 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	482 485	241 243	289 491	337 740	385 988	434 237						
Vuonna 2017 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	386 586	193 293	231 952	270 610	309 269	347 927						
Vuonna 2018 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	27 292	16 375	19 104	21 833	24 563							
Vuonna 2019 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	106 975	74 882	85 580	96 277								
Vuonna 2020 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	108 717	86 974	97 846									
Vuonna 2021 valmistuneet		0	0									
Rakennukset yhteensä	179 101	161 191										
		1 394 619	1 585 792	1 829 438	2 063 955	2 367 458	1 826 452	1 821 854	345 448	320 422		
Suonenjoki-konsernin alv-palautusvastuu		1 720 505										

*) Vähennyksenä tai palautuksena käsitellyt ostoihin sisältyvät arvonlisäverot rakentamisen ajalta

**) Itse suoritetujen rakentamispalvelujen osalta välittömät ja välilliset kustannukset

1.1.2009 alkaen kymmenen vuoden oikaisuvelvollisuus,
mikäli kiinteistön tai sen osan käyttötarkoitus muuttuu palautukseen tai vähennykseen oikeuttamattomaksi.

5. Allekirjoitukset ja merkinnät

SUONENJOEN KAUPUNKI

SUONENJOEN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖKSEN 2021 ALLEKIRJOITUKSELLAAN VAHVISTAVAT

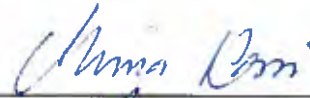
Suonenjoella 4.4.2022

KAUPUNGINHALLITUKSEN JA KAUPUNGINJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET






















TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Suonenjoella 16.5. 2022

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy, ~~JHT-yhteisö~~
tilintarkastusyhteisö


Jukka Malkki
KHT, JHT, ~~GA, CGAR~~

6. Luettelot ja selvitykset

6.1. LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Käytetyt kirjanpitokirjat

Päiväkirja	pdf-tiedostona DVD-levyllä
Pääkirja	pdf-tiedostona DVD-levyllä
Tilikartta	pdf-tiedostona DVD-levyllä
Tasekirja	sidottuna
Tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt	paperitulosteena

Tositelajit

001	Muistiot	1 – 691
010	Tiliotetositteet	10001-10754
020	Myyntireskontra, suoritukset	20001-20413
021	Myyntireskontra, viitesuoritukset	21001-21826
040	Ostoreskontra, suoritukset	40001-40603
301	Palkat	30001-30054
302	M2 matkalaskut	31100-31151
407	Kierrätettävät laskut	460001-471052
501	Toimeentulotuki	50001-50770
601	Kansalaisopisto	600000-602675
603	Sosiaalilautakunta	610001-611553
604	Kotihoito	620001-623919
607	Tekninen osasto	630001-630588
609	Yleishallinto	650001-650801
613	Koulutuslautakunta	660001-660671
616	Tilojen vuokrat	680001-680520
617	Asuntojen vuokrat	690001-691160
642	Tontinvuokrat	700001-700272
654	Päivähoitomaksut	720001-721237
682	Vanhustyön laskutus	730001-730285
707	Tekninen osasto/ sisäinen	805001-805009
709	Yleishallinto/ sisäinen	815001-815262
713	Koulutuslautakunta/ sisäinen	820001-820021
716	Tilojen vuokrat/ sisäinen	
717	Asuntojen vuokrat/ sisäinen	

Tositteiden säilytystapa

Tasekirja sidotaan kirjaksi, säilytetään ikuisesti.

Pääkirjat, päiväkirjat (DVD-tallenne), säilytetään 10 vuotta.

Ostolaskut sähköisessä muodossa, kahtena tallenteena Suonenjoen kaupungin ict-osastolla, säilytetään 10 vuotta.

Muut tositteet ja kirjanpitoaineisto paperitositteina, säilytetään 10 vuotta.